



# GÁRDONY VÁROS FENNTARTHATÓ VÁROSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA 2021-2027

---

Készítette:

**Gárdonyi Város Önkormányzata**

A vizsgálatban közreműködött:

HÉTFA Elemző Központ

2022. szeptember 15.

Gárdony

## TARTALOM

<b>1. A PARTNERSÉGI FOLYAMAT ISMERTETÉSE AZ FVS TERVEZÉS IDŐSZAKÁRA VONATKOZÓAN</b> .....	<b>6</b>
1.1 PARTNEREK DEFINIÁLÁSA .....	6
1.2 PARTNERSÉGI AKCIÓK ÉS AZOK TARTALMA .....	6
1.3 PARTNERSÉGI AKCIÓK ÜTEMEZÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBAN .....	7
<b>2. MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETFELTÁRÁS</b> .....	<b>7</b>
2.1. TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÖSSZEFÜGGÉSEK, A TELEPÜLÉS HELYE A TELEPÜLÉSHÁLÓZATBAN, TÉRSÉGI KAPCSOLATOK .....	7
2.2 A TERÜLETFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOKKAL (OFTK ÉS A TERÜLETILEG RELEVÁNS MEGYEI, VALAMINT TÉRSÉGI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓK ÉS PROGRAMOK) VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA .....	11
2.2.1 Kapcsolódás az országos fejlesztési és területfejlesztési koncepcióhoz (OFTK) .....	11
2.2.2 Kapcsolódás Fejér megye területfejlesztési koncepciójához és programjához .....	15
2.3. A TERÜLETRENDEZÉSI TERVEKKEL VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA .....	19
2.3.1 Kapcsolódás az országos területrendezési tervhez (otrt).....	19
2.4. A SZOMSZÉDOS TELEPÜLÉSEK HATÁLYOS TELEPÜLÉSSZERKEZETI TERVEINEK - AZ ADOTT TELEPÜLÉS FEJLESZTÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ - VONATKOZÓ MEGÁLLAPÍTÁSAI	25
2.7. A TELEPÜLÉS TÁRSADALMA .....	26
2.7.1 Demográfia .....	26
2.7.2 Nemzetiségi összetétel .....	29
2.7.3 Vallási összetétel .....	29
2.7.4 Képzettség .....	29
2.7.5 Foglalkoztatottság .....	30
2.7.6 Jövedelmi viszonyok .....	32
2.7.7 Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekvizonyok .....	33
2.7.8 Települési identitást erősítő tényezők (történeti és kulturális adottságok, társadalmi élet, szokások, hagyományok, nemzetiségi kötődés, civil szerveződések, vallási közösségek stb.) .....	35
2.8. A TELEPÜLÉS HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA .....	36
2.8.1 Bölcsőde .....	36
2.8.2 Óvoda .....	37
2.8.3 Oktatás .....	38
2.8.4 Egészségügy .....	40
2.8.5 Szociális közszolgáltatások .....	42
2.8.7 Közösségi művelődés, kultúra .....	44
2.8.8 Sport .....	1
2.8.9 Esélyegyenlőség biztosítása .....	1
2.9. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGA .....	4
2.9.1. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGI SÚLYA, SZEREPKÖRE .....	4
2.9.2. A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői .....	6
2.9.3. A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai, települést érintő fejlesztési elképzelése .....	10
2.9.4. A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők (elérhetőség, munkaerő képzettsége, K+F stb.) .....	11
2.9.5. Ingatlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat) .....	12
2.10 AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA, A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS ESZKÖZ- ÉS INTÉZMÉNYRENDSZERE .....	14
2.10.1 Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program .....	14
2.10.2 Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere .....	17
2.10.3 Gazdaságfejlesztési tevékenység .....	18
2.10.4 Foglalkoztatáspolitikai .....	19
2.10.5 Lakás- és helyiséggazdálkodás .....	20
2.10.6 Intézményfenntartás .....	20
2.10.7 Energiagazdálkodás .....	22
2.13 ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA .....	23
2.13.1 A települési zöldfelületi rendszer elemei .....	27
2.13.2 A zöldfelületi rendszer konfliktusai és problémái .....	30
2.15 KÖZLEKEDÉS .....	31
2.15.1 Hálózatok és hálózati kapcsolatok .....	31
2.15.2. Közúti közlekedés .....	34
2.15.3. Közösségi közlekedés .....	38
2.15.4 Kerékpáros és gyalogos közlekedés .....	41
2.15.5 Parkolás .....	42
2.16 KÖZMŰVESÍTÉS .....	43
2.16.1. Víziközművek .....	43
2.16.2. Energia .....	50
2.16.3. Elektronikus hírközlés (vezetékes elektronikus hálózat, vezetékek nélküli hírközlési építmények) .....	57
2.17 KÖRNYEZETVÉDELME (ÉS TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉS) .....	58
2.17.1 Talaj .....	58
2.17.2 Felszíni és a felszín alatti vizek .....	59
2.17.3 Levegőtisztaság és védelme .....	63
2.17.4 Zaj- és rezgésterhelés .....	64
2.17.5 Sugárzás védelem .....	65
2.17.6 Hulladékkezelés .....	65
2.17.7 Vizualis környezetterhelés .....	68
2.17.8 Árvízvédelem .....	69
2.17.9 Fennálló környezetvédelmi konfliktusok, problémák .....	70
2.20 VÁROSI KLÍMA .....	71

<b>3. MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETÉRTÉKELÉS .....</b>	<b>75</b>
3.1 TERÜLETI LEHATÁROLÁS .....	75
3.1.1 Közigazgatás .....	75
3.1.2 Foglalkoztatás .....	75
3.1.3 Agglomerálódás .....	76
3.1.4 Funkcionális .....	76
3.1.5 Egyéb szolgáltatások .....	77
3.1.6 Turizmus .....	77
3.2 HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS .....	79
3.2.1 Prosperáló város .....	79
3.2.2 Zöldülő város .....	81
3.2.3 Digitális város .....	84
3.2.4 Megtartó város .....	86
3.2.5 Kiszolgáló város .....	88
3.3 A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLE .....	91
3.3.1 Irányítási modell .....	91
3.3.2 Működési modell .....	92
3.3.3 Városterzési koordináció .....	93
3.4 KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE .....	94
<b>4. STRATÉGIAI MUNKARÉSZ .....</b>	<b>98</b>
4.1 FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS .....	98
4.1.1 Trendek és előrejelzések .....	98
4.1.2 Standard és adaptív forgatókönyvek .....	100
4.2 JÖVŐKÉP .....	105
4.3 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE .....	106
<i>Horizontális elvek .....</i>	<i>107</i>
<i>A helyi gazdasági környezet fejlesztése .....</i>	<i>109</i>
<i>A gárdonyi szelíd turizmus minőségi fejlesztése .....</i>	<i>109</i>
<i>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása .....</i>	<i>110</i>
<i>Természetes környezet megőrzése és az ellenállóság fejlesztése .....</i>	<i>111</i>
<i>A gyarapodó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzése .....</i>	<i>111</i>
<i>Járasközpont-szerep megerősítése .....</i>	<i>112</i>
4.4 A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN .....	112
4.4.1 Prosperáló város .....	113
4.4.2 Zöldülő város .....	114
4.4.3 Digitális város .....	115
4.4.4 Megtartó város .....	115
4.4.5 Kiszolgáló város .....	115
4.5 A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL .....	117
<b>5. MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK .....</b>	<b>125</b>
5.1 FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN .....	125
5.1.1 Összefoglaló indikátor táblázat a stratégiai célokhoz és részcélokhoz .....	126
5.2 AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA .....	133
5.3 A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA .....	135
<b>6. AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLEK .....</b>	<b>136</b>
6.1. A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELLEK INDOKOLT MÓDOSÍTÁSAI .....	136
6.1.1. AZ ÁTFOGÓ VÁROSIRÁNYÍTÁSI RENDSZER VÁLTOZÁSAI .....	136
6.1.2. A TÉRSÉGI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAINAK VÁLTOZÁSAI .....	137
6.1.3. RÉSZVÉTELI AKCIÓK A STRATÉGIAI CIKLUS VÉGREHAJTÁSI SZAKASZÁBAN .....	137
6.2. A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLEK ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK .....	137
<b>7. CSELEKVÉSI TERV .....</b>	<b>139</b>
7.1 INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE .....	139
<i>Prioritások és intézkedések rendszere .....</i>	<i>139</i>
<i>Intézkedések és beavatkozások rendszere .....</i>	<i>140</i>
7.2 AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE, A KIJELELÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA .....	142
7.2.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása .....	143
7.3 VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE .....	145
7.3.1 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások .....	145
7.3.2 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások .....	146
7.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések) .....	150
7.5 STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK (ZÖLD ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁST ELŐSEGÍTŐ CÉLOK ÉS INTÉZKEDÉSEK) .....	152
7.5.1 Zöld átállás menetrend .....	152
7.5.2 Digitális átállás menetrend .....	156
<b>8. FINANSZÍROZÁSI TERV .....</b>	<b>160</b>
8.1 ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE .....	160
8.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők .....	161
8.1.2 Kitekintés .....	161
8.1.3 Egyéb köztötségek és lehetőségek .....	161
8.2 AZ ÜZLETI MODELLEK BEMUTATÁSA .....	162
8.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve .....	162

8.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója .....	164
8.3 FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS .....	165
<b>9. MELLÉKLETEK.....</b>	<b>166</b>
9.1 ANTISZEGREGÁCIÓS TERV.....	166
9.2 ELVÉGZETT KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA.....	167
9.2.1 Lakossági felmérés .....	167
9.2.2 Intézményi/ szervezeti felmérés .....	175
9.3 FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT .....	178
9.4 MŰKÖDÉSI TÉRKÉP .....	179

## Ábrajegyzék

1. ábra Magyarország funkcionális várostérségei (Forrás: KSH).....	8
2. ábra A Gárdonyi járás településeinek vándorlási egyenlege 2019-ben (Forrás: TeIR).....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
3. ábra A Gárdonyi járás települései és lakónépességük 2019-ben (Forrás: TeIR).....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
4. ábra Az OFTK célrendszere (forrás: OFTK).....	11
5. ábra Funkcionális térségek és a Stratégiai kapcsolatok szerkezete (forrás: OFTK).....	12
6. ábra Közlekedés és nemzetközi térszerkezet (forrás: OFTK).....	12
7. ábra Fejér megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere (forrás: Fejér megye Területfejlesztési Konceptiója).....	15
8. ábra Az Országos Szerkezeti Terv Gárdony térségében (forrás: OTrT – oeny.hu).....	19
9. ábra Ökológiai hálózat és a kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete az OTrT-ben Gárdony és a Velencei-tó környezetében (forrás: OTrT – oeny.hu).....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
10. ábra Erdők övezete az OTrT-ben és az erdőtelepítésre javasolt területek az OTrT-ben (forrás: OTrT – oeny.hu).....	21
11. ábra Tájképvédelmi területek és vízminőség védelmi területek Gárdony és a Velencei-tó környékén (forrás: OTrT – oeny.hu).....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
12. ábra Fejér megye szerkezeti terve – Gárdony tágabb és szűkebb környezetében (forrás: FTTrT).....	22
13. ábra: Gárdony lakónépessége (forrás: TeIR).....	26
14. ábra: Természetes fogyás Gárdonyban (forrás: TeIR).....	27
15. ábra: Gárdony vándorlási egyenlege (forrás: TeIR).....	27
16. ábra: Gárdony népességének korösszetétele 2011-ben és 2020-ban (forrás: KSH).....	28
17. ábra: Gárdony öregedési indexe (forrás: TeIR).....	28
18. ábra: Nyilvántartott álláskeresők aránya Gárdonyban (forrás: TeIR).....	31
19. ábra: Egy lakosra jutó éves jövedelem Gárdonyban (forrás: TeIR).....	32
20. ábra Bölcsődék és bölcsődei férőhelyek száma Gárdonyban és a járásban (Forrás: KSH).....	37
21. ábra Az óvodák jellemző adatai.....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
22. ábra Gárdonyi óvodák kihasználtsági mutatói (forrás: TeIR, KSH).....	38
23. ábra Az általános iskolai tanulók, valamint a 6-14 éves állandó lakosság száma Gárdonyban.....	39
24. ábra Az általános iskolák jellemző adatai (Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás).....	39
25. ábra Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosság.....	41
26. ábra Az étkezést igénybe vevők száma Gárdonyban.....	42
27. ábra A házi segítségnyújtást igénybevevők száma Gárdonyban.....	43
28. ábra Gyermekjóléti és családsegítési szolgáltatás adatai Gárdonyban.....	43
29. ábra Gárdony Város Önkormányzata bevételeinek és kiadásainak alakulása (millió forint).....	14
30. ábra: Önkormányzati bevételek megoszlása 2019-ben és 2020-ban.....	15
31. ábra: Önkormányzati kiadások megoszlása 2019-ben és 2020-ban.....	15
32. ábra: Egy főre jutó helyi iparüzési adó és helyi idegenforgalmi adó (ezer forint/fő) (forrás: KSH).....	16
33. ábra: Gárdony Város Önkormányzata vagyona (milliárd forint) <az ábra le lesz cserélve>.....	16
34. ábra: Az önkormányzat által fenntartott intézmények éves működési (személyi és dologi), felújítási és beruházási költségei (2016-2020) (Forrás: Önkormányzati költségvetési beszámolók).....	21
35. ábra Átmeneti, következő munkafázisban cserélésre kerül.....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
36. ábra Napi rendszerességgel közlekedők és mód szerinti megoszlásuk (fő/nap) <Frissítésre és átalakításra szorul. További adatok szükségességek hozzá. >    * 2001-ben csak foglalkoztatottak száma    Forrás: Népszámlálás 2001, 2011, KSH. <b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>	<b>A</b>
37. ábra Gárdony közlekedőinek módválasztása a munkahely elhelyezkedés szerinti bontásban <Frissítésre és átalakításra szorul. További adatok szükségességek hozzá. >    Forrás: Gárdony ITS, TRENECON COWI saját szerkesztés <b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>	
38. ábra Gárdony környezetének országos jelentőségű főújtjai <Frissítés szükséges. >    Forrás: Gárdony ITS, TRENECON COWI saját szerkesztés.....	33
39. ábra Gárdony főbb útjainak forgalmi terhelése (2013) <Frissítésre szorul. >    Forrás: „Az országos közutak 2013. évre vonatkozó keresztmetszeti forgalma” kiadvány, Magyar Közút Nonprofit Zrt., 2014. 07.....	34
40. ábra Gárdony városi közúthálózata (Agárd, Dinnyés és Csiribpuszta útjaival) <Frissítés szükséges. >.....	35

41. ábra Gárdony motorizációs szintjének változása 2004. és 2013. között (szgk/1000 fő) <Frissítés szükséges.>    Forrás: Gárdony ITS, TRENCON COWI saját szerkesztés.....	37
42. ábra Gárdony környezetében és a belvárosában regisztrált balesetek száma 2011-2013 években <Frissítés szükséges.>    Forrás: KKK adatszolgáltatás .....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
43. ábra Gárdonyban található buszmegállók és vasúti megállók, állomások elhelyezkedése <Frissítésre szorul. További adatok szükségesek hozzá.>    Forrás: Nemzeti Közlekedési Stratégia - forgalmi modell.....	39
44. ábra Vízellátottság fejlődése 2000-2014 között <Frissítés szükséges.>    Forrás: KSH.....	44
45. ábra Gárdony vízmű védőterületének felszíni vetülete    Forrás: OKIR.....	45
46. ábra Szennyvízelvezetés fejlődése 2000-2014 között <Frissítés szükséges.>    Forrás: KSH .....	47
47. ábra Szennyvíz okozta környezetterhelés (m3/nap) <Frissítés szükséges.>    Forrás: KSH .....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
48. ábra Villamosenergia ellátottság változása 2000-2014 között <Frissítés szükséges.>    Forrás KSH.....	51
49. ábra Földgáz ellátottság fejlődése 2000-2014 között <Frissítés szükséges.>    Forrás: KSH.....	52
50. ábra Az évi átlagos szélebségek [m/s] és az uralkodó szélirányok Magyarországon (2018)    Forrás: Bihari Z. (szerk.) 2018. Éghajlat. In: Kocsis K. (főszerk.): Magyarország nemzeti atlasza: természeti környezet. Budapest, MTA CSFK Földrajztudományi Intézet és www.met.hu.....	54
51. ábra Az évi átlagos napfénytartam (óra) Magyarországon (2018-as kiadás)    Forrás: Bihari Z. (szerk.) 2018. Éghajlat. In: Kocsis K. (főszerk.): Magyarország nemzeti atlasza: természeti környezet. Budapest, MTA CSFK Földrajztudományi Intézet és www.met.hu.....	55
52. ábra Telefonellátottság <Frissítés szükséges.>    Forrás: KSH.....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
53. ábra Kábeltelevízió ellátottság <Frissítés, felülvizsgálat, hogy ez kerüljön-e be szükséges.>    Forrás: KSH.....	<b>Hiba! A könyvjelző nem létezik.</b>
54. ábra Gárdony és környékén jellemző talajtípusok és azok talajértékszám (forrás: Agrotopográfiai térkép).....	58
55. ábra Gárdony és környékének vízrajza .....	62
56. ábra Gárdony környékének felszín alatti vízszint térképe (Forrás: NATÉR).....	63
57. ábra A 7. sz. főút környezetében tapasztalható zajterhelés.....	64
58. ábra Az elszállított települési hulladék mennyisége Gárdonyban (forrás: KSH).....	66
59. ábra A Gárdonyból elszállított hulladék mennyisége kezelés szerint (forrás Klímastratégia).....	67
60. ábra A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett szennyvíz mennyisége Gárdonyban (forrás: KSH) .....	68
61. ábra Agárd nyugati területen jellemző épületek (forrás: Településképi Arculati Kézikönyv).....	68
62. ábra Várható hőmérsékletváltozás 2021-2050 időszakra ALADIN-Climate (bal) és RegCM (jobb) klímamodellek alapján (°C) (Forrás: NATÉR).....	71
63. ábra A csapadék várható változása 2021-2050 időszakra ALADIN-Climate (bal) és RegCM (jobb) klímamodellek alapján (mm) (Forrás: NATÉR).....	72
64. ábra Hőhullámokkal szembeni kitettség (bal), hőhullámok hatásaival szembeni komplex sérülékenység (jobb) (Forrás: NATÉR) .....	73
65. ábra Gyepterületek változása 2006-2030 (Forrás: NATÉR).....	73
66. ábra Magyarország turisztikai térségei (Forrás: Magyar Turisztikai Ügynökség, 2020) .....	78
67. ábra Gárdonyi Önkormányzat és Polgármesteri Hivatal szerkezeti ábrája .....	92
68. ábra Önkormányzati és egyéb intézmények rendszere Gárdonyban .....	93

# 1. A PARTNERSÉGI FOLYAMAT ISMERTETÉSE AZ FVS TERVEZÉS IDŐSZAKÁRA VONATKOZÓAN

## 1.1 PARTNEREK DEFINIÁLÁSA

Gárdony Város Önkormányzata a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv elkészítése során a minél szélesebb partnerség megvalósítására törekszik. A bevett társadalmisítási folyamatokat sok esetben felülírják az aktuális egészségügyi veszélyhelyzeti előírások, tekintettel, hogy járványügyi intézkedések miatt nem javasolt olyan bevonási eszköz alkalmazása, amely növeli a személyes kontaktusok számát. Így a partnerség megtervezésénél előnyben volt részesítve az online egyeztetési formák.

A partnerség célja, hogy az érdekeltek minél szélesebb köre bevonásra kerüljön. A városi tervezés során az alábbi célcsoportok bevonása volt kiemelt cél:

### Állampolgárok

**Közigazgatás és önkormányzatok** (megyei önkormányzat, szomszédos települések, a kormányzati struktúra helyi intézményei)

### Érdekképviseleti szervek

**Gazdasági, üzleti és vállalkozó szektor szereplői**  
**Társadalmi szervezetek** (civil szervezetek, egyházak)

## 1.2 PARTNERSÉGI AKCIÓK ÉS AZOK TARTALMA

A partnerség tervezése során az alábbi elérési módokra, akciókra támaszkodott a széleskörű társadalmisítás elérése érdekében a városi tervezés:

**Munkacsoportok működtetése:** a tervezés során kiemelt figyelmet kapnak a stratégiában szereplő főbb tematikák, mint a megalapozó munkarészek kapcsán a szakértői és döntéshozói inputok becsatornázása, a stratégiai célrendszer kialakítása, a cselekvési terv kialakítása, a finanszírozási terv kialakítása, valamint a TOP Plusz programtervhez kapcsolódó feladatok. A munkacsoporti ülések ezen témák köré szerveződnek, segítve a tervezési outputok megszületését.

**Honlap és közösségi média:** a tervezés során tájékoztatás jelenik meg az FVS és a TVP aktuális munkafolyamatairól, elemeiről.

**Szakértői egyeztetések:** a tervezés során a települési szakértők, a várossal kapcsolatos szakértelem bevonása kiemelt cél. A szakértői egyeztetésekre a helyzetfeltárás, helyzetelemzés és stratégiai tervezés egyes fázisai kapcsán lesz kiemelt szükség.

**Online kérdőíves felmérés:** a tervezés kezdeti szakaszát végig kíséri egy több szereplőt megszólító online kérdőívesítési folyamat. Két főbb irány kerül meghatározásra: online kérdőív formájában kerül megkeresésre a lakosság, illetve készült egy intézményi kérdőíves felmérés is.

## 1.3 PARTNERSÉGI AKCIÓK ÜTEMEZÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBAN

PARTNERSÉGI AKCIÓ MEGNEVEZÉSE	AKCIÓ ÜTEMEZÉSE
<b>Munkacsoportok működtetése</b>	A munkacsoport(ok) munkája végig kíséri a teljes tervezési folyamatot 2021. december – 2021. július
<b>Szakértői egyeztetések</b>	A szakértői egyeztetések folyamatosan várhatóak a teljes tervezési időszakban 2021. december – 2021. július
<b>Honlap és közösségi média</b>	A tervezés folyamat releváns időszakaiban, az online térben, várható tájékoztatás 2021. december – 2021. július
<b>Online kérdőíves felmérés</b>	Az online kérdőíves felmérés a tervezés kezdeti szakaszában várható 2022. március – 2022. április

## 2. MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETFELTÁRÁS

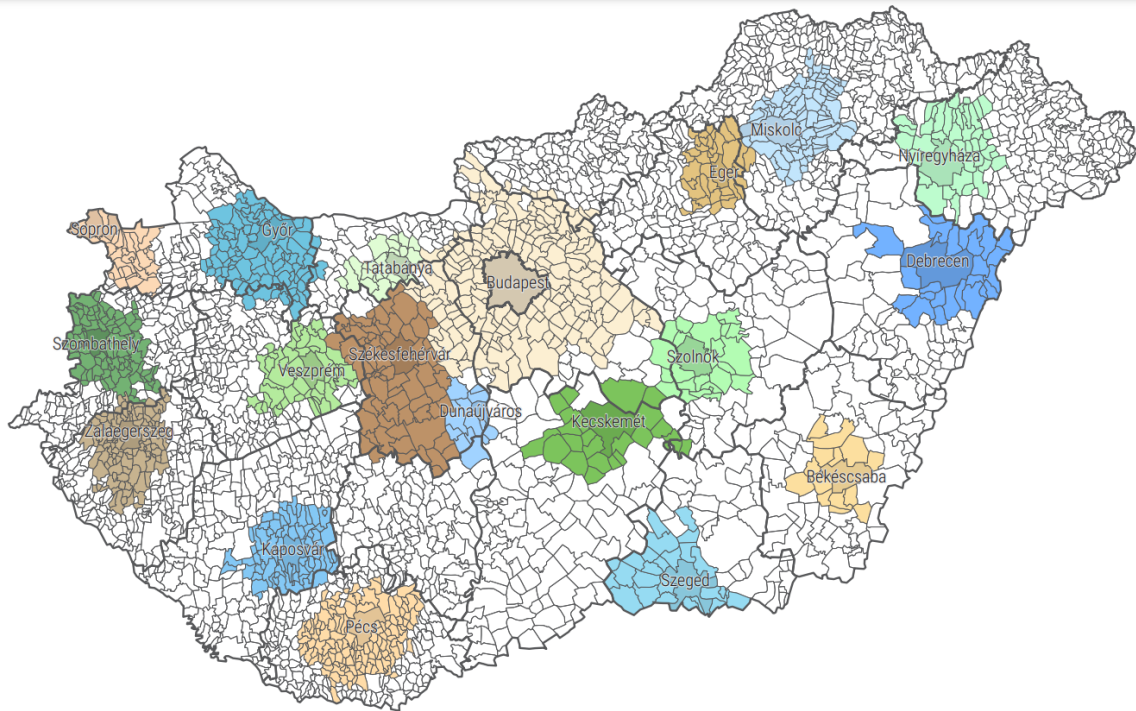
### 2.1. TELEPÜLÉSHÁLÓZATI ÖSSZEFÜGGÉSEK, A TELEPÜLÉS HELYE A TELEPÜLÉSHÁLÓZATBAN, TÉRSÉGI KAPCSOLATOK

Gárdony a Közép-Dunántúl keleti részén, Fejér megye közepén, a Balaton és a főváros között félúton, Székesfehérvár megyeszékhelyhez közel, a Velencei-tó partján helyezkedik el. A „Velencei-tó fővárosaként” is meghatározható, járásközpont szerepének köszönhetően. Közlekedés-földrajzi elhelyezkedése kiváló, hiszen bár az országosan meghatározó szerepű M7 autópálya a települést elkerüli, de megközelítését megoldja a 7. sz. főúton keresztül. Gárdony városhálózatban betöltött szerepéről általánosságként elmondható, hogy kevés funkció esetén van jelentős vonzáskörzete, sokkal inkább a székesfehérvári, vagy budapesti vonzáskörzet részét képezi. Ugyanakkor turisztikai szempontból – a Velencei-tónak köszönhetően – országos jelentőséggel bír.

**Közép-dunántúli Régió** Komárom-Esztergom, Fejér és Veszprém megyéket foglalja magába, és az ország népességének 11%-át teszi ki. A régió központja Székesfehérvár, mely az ország 9. legnépesebb városa. A régió funkcionális várostérségek alapján öt fő részre osztható (Székesfehérvári, Tatabányai, Veszprémi, Dunaújvárosi térség, valamint Budapest vonzáskörzetéhez tartozó települések), melyek közül Gárdony a Székesfehérvári és Budapesti vonzáskörzetek határán,



a Székesfehérvárhoz tartozik (ugyanakkor a Székesfehérvári nagyvárosi településeggyüttesnek nem része).

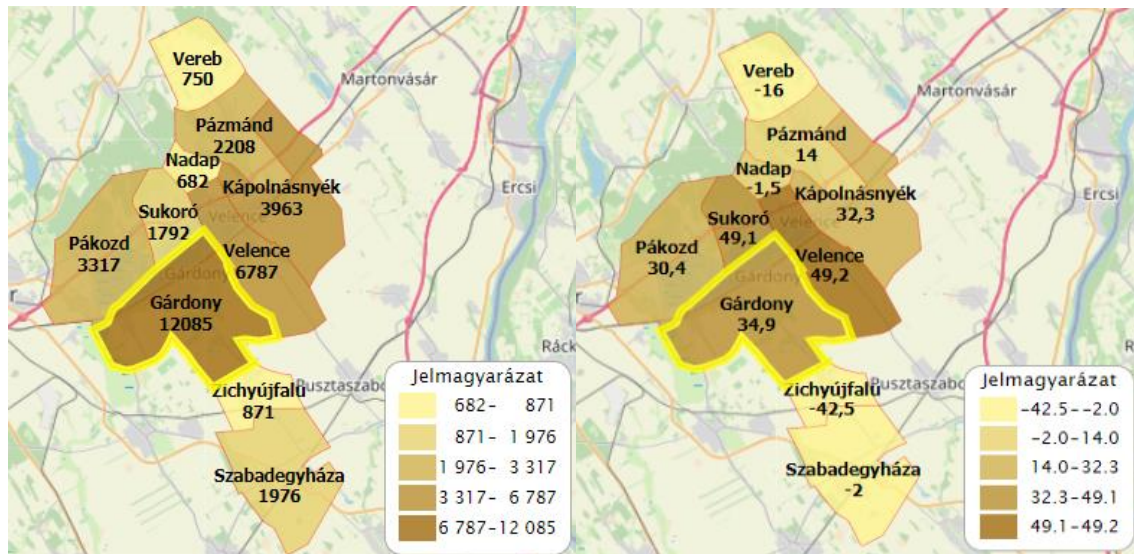


1. ábra Magyarország funkcionális várostérségei (Forrás: KSH)

**Fejér megye** hazánk legfejlettebb megyéihez tartozik (a megyék közül átlagkereset tekintetében 4., ipari termelés tekintetében 3. a rangsorban, a nyilvántartott álláskeresők aránya pedig a 7. legalacsonyabb). A megye jelentős európai innovációs tengelyekhez kapcsolódik, ugyanakkor területének nagy részén a főváros vonzása, fejlesztő hatása is érvényesül. A társadalmi-jövedelmi viszonyokat vizsgálva, markáns fejlődési/fejlettségi zónák rajzolódnak ki a megyében, egyrészt a Mór-Székesfehérvár-Velencei-tó-Dunaújváros „S” alakú településsáv, valamint az M1 autópálya Fejér megyei szakaszától a fővárosi agglomerációhoz kapcsolódóan az M6 autópálya megyei kivezető szakaszaig húzódó öv mentén. E tengelyek mentén, illetve általánosságban véve a megye északi felén a prosperitás velejáróiként alacsonyabb a munkanélküliség, kedvezőbbek a jövedelmi viszonyok és - a két megyei jogú várost: Székesfehérvárt és Dunaújvárost kivéve, ahol a szuburbanizációs folyamatok érvényesülnek - nagyrészt stabil, illetve bevándorlásból gyarapodó a népesség.

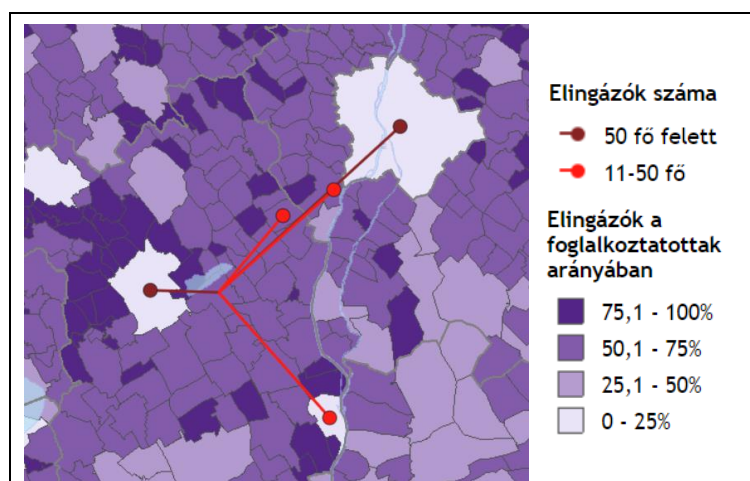
A Gárdonyi járás a Velencei-hegység és a Mezőföld között terül el, a járás közepét a Velencei-tó foglalja el. A velencei-tó körüli települések közül Gárdony a legnagyobb város, így járásközpont szerepe egyértelmű, lakossága pedig, Velence, Kápolnásnyék, Pákozd és Sukoró településekhez hasonlóan folyamatosan növekszik a nagy arányú odavándorlásnak köszönhetően (3. ábra). Gárdony

Székesfehérvárhoz közel helyezkedik el (közigazgatási területeik szomszédosak egymással), a főutakon keresztül jó összeköttetéssel rendelkezik a fővárossal, valamint a régió többi városával.



2. ábra: A Gárdonyi járás települései és lakónépességük (bal) és vándorlási egyenlegük (jobb) 2019-ben (forrás: TelR)

Gárdony régiós, illetve megyei jelentőségű szerepkörrel nem rendelkezik, számos esetben Székesfehérvár funkcióira támaszkodik, ilyen például a szakorvosi ellátás, vagy foglalkoztatás. Foglalkoztatási szempontból a KSH Munkaerőpiaci körzetek lehatárolásáról szóló tanulmányában a Székesfehérvári körzethez sorolja a várost. Gárdony lakosságának kétharmada ingázó és az ingázók 43%-a Székesfehérvárra jár dolgozni (jelentős ingázási célpont még Budapest, az ingázók 23%-ával, azon belül is kiemelkedik a XI. kerület)<sup>1</sup>. Kisebb ingázási célpontok között szerepel még Martonvásár, Érd és Dunaújváros is.



3. ábra: Gárdonyra jellemző elingázás, 2011 (forrás: Lechner Tudásközpont)

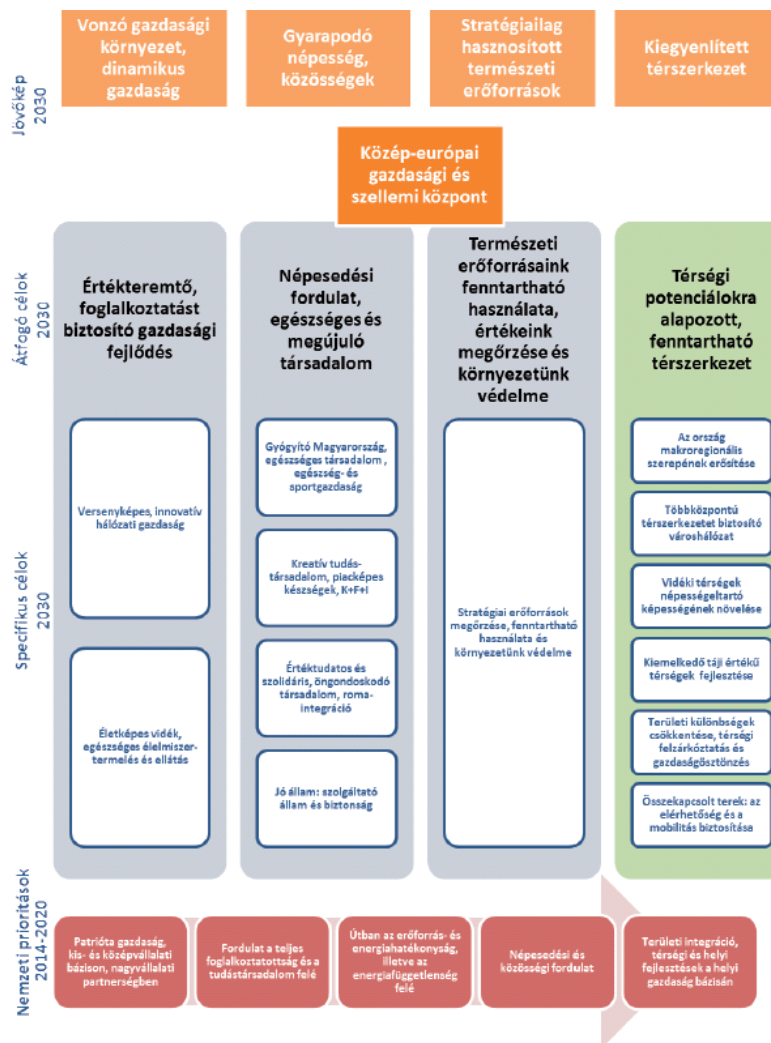
<sup>1</sup> 2011-es ingázási adatok, a népszámlálás elmaradásával nem álltak rendelkezésre friss települési szintű adatok, azok felvételére a 2022-es népszámláláson kerül sor

Közigazgatási szempontból Gárdonyi járási funkciókat lát el, a településen található a járási hivatal és kormányablak. Turizmus tekintetében a Velencei-tó és térsége, így Gárdonyi is a térségi és megyei vonzáskörzeten túlmutató országos jelentőségű népszerűségnek örvend. A turisztikai térségek meghatározásáról szóló 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet a Gárdonyi járás településeit (Zichyújfalu és Szabadegyháza kivételével) a Budapest környéke turisztikai térséghez sorolja.

## 2.2 A TERÜLETFEJLESZTÉSI DOKUMENTUMOKKAL (OFTK ÉS A TERÜLETILEG RELEVÁNS MEGYEI, VALAMINT TÉRSÉGI TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓK ÉS PROGRAMOK) VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA

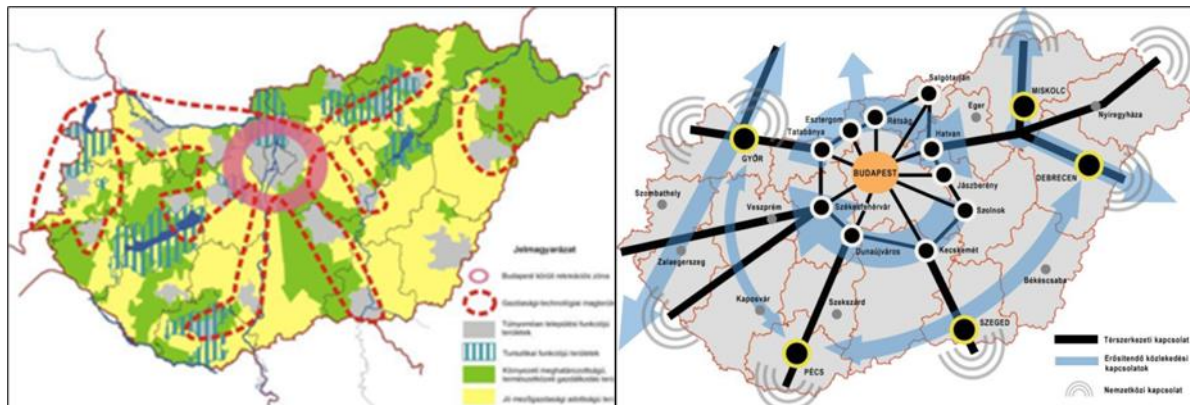
### 2.2.1 KAPCSOLÓDÁS AZ ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓHOZ (OFTK)

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségleteiből kiindulva egy hosszú távú jövőképet, valamint fejlesztéspolitikai célokat és elveket határoz meg. A Konceptió jövőképe és célrendszere 2030-ig szól.



4. ábra Az OFTK célrendszere (forrás: OFTK)

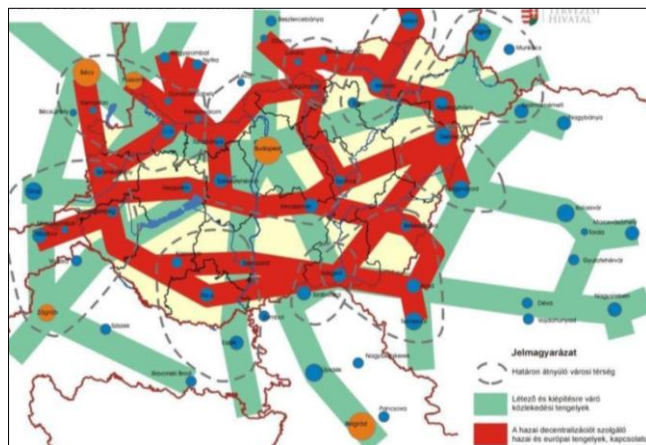
Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban lehatárolt funkcionális térségeket tekintve Gárdony a turisztikai funkciójú területekhez tartozik.



5. ábra Funkcionális térségek és a Stratégiai kapcsolatok szerkezete (forrás: OFTK)

Az OFTK-ban meghatározásra került a stratégiai kapcsolatok szerkezete, ami a főváros központúság oldását, az ország vidéki területeinek Budapesttől független összekötését, a főváros körüli gyűrű kialakítását, és az ország keleti és nyugati részén a szomszédos államok irányába az észak-déli kapcsolatok létrehozását szorgalmazza.

Székesfehérvár a Budapest körüli településgyűrű tagjaként került meghatározásra, így Gárdonyra a megyeszékhely gyűrűbeli szerepének segítése hárulhat. A stratégiai kapcsolatokat legszembetűnőbben a közlekedési irányok mutatják. Az 1.2-3. ábra széles zöld sávjai a meglévő, a vörös sávok a koncepció által javasolt kapcsolatokat rögzítette. A meglévő és a kialakítandó kapcsolatok metszéspontjában fekszik Székesfehérvár, ezért a stratégiai kapcsolatok megvalósítása érdekében fejlesztések várhatók Gárdony térségében is.



6. ábra Közlekedés és nemzetközi térszerkezet (forrás: OFTK)

Az OFTK-ban szereplő Fejér megyére vonatkozó fejlesztési irányok (Gárdony szempontjából fontos pontok vastagon kiemelve):

- „A Győr - Tatabánya - Komárom - Mór - Székesfehérvár - Dunaújváros - Paks - Kecskemét ipari/logisztikai nagyklaszterek közötti közlekedési hálózatok kialakítása.
- A termőföld és az ivóvízkincs védelme; a **Velencei-tó**, a Séd-Gaja-Nádor rendszer **revitalizációja**, részvétel a Duna Stratégiában; a **természeti értékek megóvása**.

- Fenntartható energiamix kialakítása hosszú távú megyei energiamérleg alapján.
- A még ellátatlan településeken a szennyvízelvezetés és -kezelés megvalósítása.
- **Hálózatosodó helyi gazdaságra és együttműködésre építkező gazdaság-, társadalomfejlesztés, a piacokon versenyképes szereplők támogatása,** intenzív fejlesztések a K+F sikereit kiaknázó növekedés és a fenntarthatóság érdekében.
- A két megyei jogú város felsőfokú oktatási színvonalának és bázisainak megtartása, illetve Székesfehérváron a műszaki képzés választékának kiszélesítése.
- **Integrált megyei turisztikai fejlesztések,** a Nemzeti Emlékhely méltó kialakítása.
- A közép-magyarországi kórház és fekvőbeteg ellátó rendszerhez való kapcsolódás minőségi megvalósítása, a területi szak- és járóbeteg- ellátás teljessé válása.
- A nehéz helyzetű dél-mezőföldi, illetve társadalmi integrációs kihívásokkal küzdő települések komplex szemléletű, tágabb környezetükbe beágyazó fejlesztése.
- Székesfehérvár hagyományait gondozó, helyzeti energiáit kihasználó, a közeli főváros mellett önálló egészségügyi, kulturális, gazdaságszervező központtá alakítása.
- Dunaújváros ipari jellegét megtartó és erősítő, a nagyvállalatok szinergiáját kihasználó gazdasági központi szerep fejlesztése, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével."

### 2.2.1.1 A város és várostérség fejlesztési prioritásai és szempontjai (OFTK 3.1.4.1 fejezet)

Az OFTK a fenntartható, integrált város- és várostérség fejlesztési prioritásokat és fejlesztési feladatokat az alábbiakban határozta meg:

„A fenntartható és harmonikus város-vidék kapcsolat” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel a vonzáskörzetek szereplői közötti együttműködés ösztönzése, a városok szétterülésének és összenövésének megakadályozása, belterületek vonzóvá tétele, ökológiai funkciójú területek visszaszorulásának elkerülése, zöldfelületek hálózatba szervezése és minőségi bővítése, központi szolgáltatások biztosítása.

„Fenntartható és kompakt városszerkezet kialakítása” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel a többközpontúság kiépítése, közlekedési távolságok mérséklése, fenntartható mobilitás a városon belül és kívül, környezetbarát közlekedési eszközök fejlesztése, barnamezős beruházások előnyben részesítése, örökség- és értékvédelmi beavatkozások ösztönzése, egészséges életmódra ösztönző tiszta (köz)területek.

„Az energiatartósság csökkentése és a klímavédelem” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel az eszközök (szabályozás, adók, támogatások) alkalmazása a klímavédelem érdekében, zöld

és kék gazdaság céljainak követése és lokális erőforrásokra való támaszkodás, klímabarát építészeti megoldások, környezethatékony távfűtő rendszerek fejlesztése, közlekedési energiaigény csökkentése a jobb elérhetőség révén, fenntartható városi tömegközlekedés.

„A demográfiai változások - a városi népességfogyás kezelése, a családok és a helyi közösségek megerősítése” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel a helyi munkaerő-piaci programok megvalósítása, társadalmilag vegyes lakóterületek preferálása, szolgáltatásfejlesztés az idős népesség számára, közösségfejlesztő programok megvalósítása, társadalmi befogadás és integráció elősegítése, családbarát környezet a foglalkoztatás és a szolgáltatások terén, gyermekvállalás elősegítése és fontosságának tudatosítása a helyi társadalomban, közbiztonság növelése.

„A leromlott városrészek hanyatlásának megállítása, megelőzése” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel oktatási, képzési és kulturális lehetőségek fejlesztése, fizikai környezet megújítása, szegregált területek kialakulásának megelőzése, városrehabilitáció (köztér-felújítás, szociális projektek, önkormányzati bérlakás projekt, életkörülményeket javító projektek).

„Együttműködés a többszintű kormányzás jegyében” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel városfejlesztéssel foglalkozók tevékenységeinek összehangolása, együttműködések elősegítése a városok és vidékük között, integrált tervezés erősítése helyi és várostérségi szinten.

„Stratégiai szemlélet a várostérségek tervezésében” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel a koncepciók, tervek, stratégiák együtt tervezése a várostérségben, klímaszemponatok beépítése a különböző ágazati programokba, lakosság bevonása a tervezésbe, monitoring rendszer alkalmazása, igényekre reagáló keresletorientált várostervezés.

„A helyi és térségi gazdaságfejlesztés” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai között szerepel a helyi gazdasági kapcsolatok fenntartható fejlesztése, helyi erőforrások fenntartható hasznosítása, közösségfejlesztés, helyi gazdasági együttműködések, helyi termékek támogatása, helyi élelmiszerellátás ösztönzése, piac biztosítása a helyi áruk számára, helyi gazdaságfejlesztés elősegítése, szociális gazdaság kiépítése és fejlesztése, helyi érdekű képzések és szakképzések, munkahelyteremtés.

„Stratégiai várostérség-fejlesztés” prioritás fejlesztéspolitikai feladatai:

- Olyan városi jövőképek kialakítására van szükség, melyek egységes koordináció révén elősegítik, hogy a városok térségi és gazdasági szempontoknak is megfelelő integrált stratégiai szemléletet képviselhessenek, melyekben a térségalkotó, hasonló adottságokkal rendelkező települések egymás fejlesztési intézkedéseit nem kioltva, hanem összehangolt tervezésük és fejlesztéseik révén hatékonyabb és fenntarthatóbb rendszereket alakítanak ki, egyeztetve a helyi társadalom képviselőivel, a települést használó csoportok preferenciáival.

- Városaink – döntően a nagyvárosaink – víziói kínálnak arra is alapot, hogy a helyi egyedi adottságokra épülő kiemelt ágazatok és témák mentén, kormányzati és nagyvállalati és kutatóhelyi együttműködésben megvalósuló stratégiai gazdaságfejlesztési tervezést és fejlesztést indítsanak, így alakítva ki a hazai növekedés területileg decentralizált pilléreit.”

## 2.2.2 KAPCSOLÓDÁS FEJÉR MEGYE TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓJÁHOZ ÉS PROGRAMJÁHOZ

Fejér megye Területfejlesztési Konceptióját és Programját a Fejér Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 45/2021. (III.31.), és 46/2021. (III.31.) önkormányzati határozataival fogadott el. A koncepcióban megfogalmazott célkitűzések és elvek 2030-ig szólnak. Ezeknek a részletesebb ismertetését a koncepció javaslattevő részében található.

Jövőkép 2013-2030		FEJÉR MEGYE Fejér megye tradicionális társadalmi, kulturális, gazdasági-logisztikai szerepköreinek fenntartható és innovatív fejlesztése					
<b>Átfogó célok (2013-2030)</b>	<b>I. Gyarapodó, egészséges és összetartó népesség</b>			<b>II. Élhető megye és települések</b>		<b>III. Innovatív és fejlődő gazdaság</b>	
<b>Stratégiai célok 2021-2027</b>	I.1 Helyi identitás és közösségek megerősítése	I.2 Népesség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése	I.3 Területi különbségek mérséklése, jobban összetartó, szociálisan érzékenyebb megye	II.1 Épített környezet, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése	II.2 Természetes környezet megőrzése és klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fejlesztése <sup>44</sup> zöldebb Fejér megye	III.1 Innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése, elősegítése, intelligens megye	III.2 Gazdasági környezet fejlesztése
<b>Területi célok 2021-2027</b>	<b>T.1 Fenntartható városok</b>			<b>T.2 Mezőföld Program (Dél-Fejér)</b>		<b>T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértesszőlős; Vértesszőlős; Vértesszőlős környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések</b>	
<b>Horizontális elvek és célok</b>	1) Város – vidék együttműködésének erősítése 2) A fejlesztési programok hatékonyságának növelése 3) Fenntarthatóság 4) Esélyegyenlőség 5) Foglalkoztatás növelése 6) A klímaváltozás és a váratlan események, egészségügyi járványok kedvezőtlen hatásainak mérséklése, ellenállóság fejlesztése						

7. ábra Fejér megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere (forrás: Fejér megye Területfejlesztési Konceptiója)

A Fejér megye koncepciójában meghatározott funkcionális térségek közül a következő háromnak képezi részét Gárdony:

- Budapesti agglomeráció vonzáskörzete
- Székesfehérvár vonzáskörzete
- Velencei-tó és térsége, Váli-völgy (Pannónia Szíve), Vértesszőlős térsége

### Budapest agglomeráció vonzáskörzete

A funkcionális térség jövőképe: „Kölcsönösségi alapú kapcsolatrendszer erősítése”.



„A főváros agglomerációjához kapcsolódó, népességében gyarapodó vonzaskörzetet a Pest megye határmenti – az M1-től az M6-ig terjedő - sávjában fekvő, illetve a foglalkoztatási-, rekreációs- és lakófunkciójában egyre szorosabban kötődő Velencei-tavi települések alkotják. Legfőbb problémája e térségnek az önálló identitás, illetve a budapesti vonzások megyeiekkel-helyiekkel történő ellensúlyozásának kérdése, vagyis hogy a Váli-völgyi és Vértes térségi, valamint a Velencei-tavi területek vonzása a megyeszékhelyhez erősödjön. Ez közmegegyezést kíván a centrum-periféria területén, illetve szoros együttműködést Fejér és Pest megye között, a negatív hatások semlegesítése, valamint a helyzeti előnyök kiaknázása terén. (A térséget közvetve, illetve közvetlenül érintő, tervezett, ám végleges nyomvonallal még nem rendelkező V0 – vasúti elkerülő és „M100” teherforgalmi főúti folyosó a döntés előkészítés fázisában vannak, így hatásuk a térségre még nem értékelhető.) Jelentős funkcionális szerepeket betöltő városai: Bicske – logisztikai, Martonvásár – kutatási, tudományos központok.”

### **Székesfehérvár vonzaskörzete**

*A funkcionális térség jövőképe: „Élhető kulturális-szagrális központ, innovációorientált gazdasági fordítókörong”.*

„A megyeszékhely: fontos közlekedési „fordítókörong”, ipari-logisztikai tengely, kulturális, turisztikai, foglalkoztatási és közigazgatási központ, amelynek megyehatáron átnyúló hatásai vannak. Emiatt elengedhetetlen az együttműködés a szomszédos térségekkel (Mór, Velencei-tó, Balaton stb.) és megyékkel, megyeszékhelyekkel. Erősen agglomerálódó hatások jellemzik a térséget, ahol számos településen a lakófunkció dominál. A gazdag természeti és épített értékek, kulturális hagyományok, foglalkoztatási, gazdaságszervezési és önálló egészségügyi, oktatási bázisán sokrétű fejlődési pálya rajzolható meg versenyképességi pozíciója megerősítése érdekében.”

### **Velencei-tó és térsége, Váli-völgy (Pannónia Szíve), Vértes térsége**

*A funkcionális térség jövőképe: „Nemzetközileg vonzó turisztikai célpont”.*

„Turisztikai adottságok alapján lehatárolt, önálló térségi fejlesztési tanáccsal rendelkező térség, amelynek két végpontja országos térszerkezeti vonalakhoz kapcsolódik. Jelentős része a budapesti agglomeráció vonzaskörzetéhez tartozik, így a fővárosi lakosság kiköltözésének színhelye. Egyes területei már ma is a minőségi turizmust szolgálják, további fejlesztésével, együttműködésben Székesfehérvárral, a Móri borvidékkel, a Budapest környéke turisztikai térség egyéb településeivel és a Komárom-Esztergom megyei kapcsolódó településekkel helyi értékeken alapuló, nemzetközi szintű turisztikai célponttá fejlődhet.”

„A Pannónia Szíve program története Bicske, Vál és Martonvásár összefogásával kezdődött 2015-ben. Az összefogás célja a térség azon turisztikai kitörési pontjainak azonosítása volt, amelyek lehetőséget kínálnak a már meglévő erőforrások előnyösebb hasznosítására. Az összefogásban rejlő

erőt felismerték mások is, így folyamatosan csatlakoznak a környék települései. A Pannónia Szíve térsége területfejlesztési és turisztikai koncepciójának elkészítésére - a 2016. december 6-án a Parlament által elfogadott turizmusfejlesztési törvény rendelkezéseit figyelembe véve - 2017 áprilisában került sor „Pannónia Szíve Turizmusfejlesztési Koncepció” címen.”

Fejér megye koncepciójában meghatározott területi célok között három szerepel:

- T.1 Fenntartható városok
- T.2 Mezőföld Program (Dél-Fejér)
- T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértes és az előbbi térségekhez nem besorolható, a Budapest környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések

A célrendszerben megjelölt 2021-2027-es területi célok közül kettőhöz kapcsolódik Gárdony. A T.1 Fenntartható városok és a T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértes és az előbbi térségekhez nem besorolható, a Budapest környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések célokhoz kapcsolódik.

A T.2 Mezőföld Programba nem tartozik bele Gárdony.

### **T.1 Fenntartható városok**

Ezen területi cél keretében az érintett városi kör lehetséges tagjait Fejér megye a közigazgatási hierarchiában betöltött szerepük alapján állapították meg, miszerint a fenntartható városfejlesztés letéteményesei a megye járásközpontjai lettek. Ezek név szerint: Székesfehérvár, Dunaújváros, Mór, **Gárdony**, Sárbogárd, Bicske, Enying és Martonvásár.

A kiválasztás több okra is visszavezethető, mint a közigazgatási hierarchiában betöltött szerepük és az ebből fakadó erősségeik és lehetőségeik, továbbá térszervező képességük, mely által biztosítani képesek a megye településhálózatának többközpontúságát.

„A mai magyar városspolitika fő célja a jelenleginél erőteljesebben együttműködő, kiegyensúlyozott, policentrikus városhálózat megteremtése. A város jellemzően térsége központja, amely kiemelten igaz a járásközpontokra – ám ezen szerepkör hiánytalan betöltésében támogatni szükséges őket.”

Gárdony esetében is megyei területi cél, hogy a környező településeket, a várostérséget, a járást bekapcsolja a megyei térrendszerbe, a magasabb szintű intézményi ellátottsága segítségével. A többpólusú városhálózat kialakulásához szükséges ezen városok, így többek közt Gárdony kiegyensúlyozott fejlesztése is.

### **T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértes és az előbbi térségekhez nem besorolható, a Budapest környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések**

Ennek a területi célnak a turisztikai potenciálok, előnyök kihasználása és az adott területre irányuló ilyen ágazati fejlesztések fókuszálása. A területi cél a turizmusfejlesztés hangsúlyossága a természeti, kulturális és történelmi örökség ápolásában, azokhoz való hozzáférés javításában, a helyi környezet jobb megismerhetőségében, bemutathatóságában ölt testet.

Ennek Gárdony is érintett természetesen. A Velencei-tó partján megtalálható település, önmagában csak a tó miatt rejt magában turisztikai potenciált, amelyet a város elmúlt időszakban mutatott tervezési, fejlesztési időszakából is láthatóan ki szeretne aknázni.

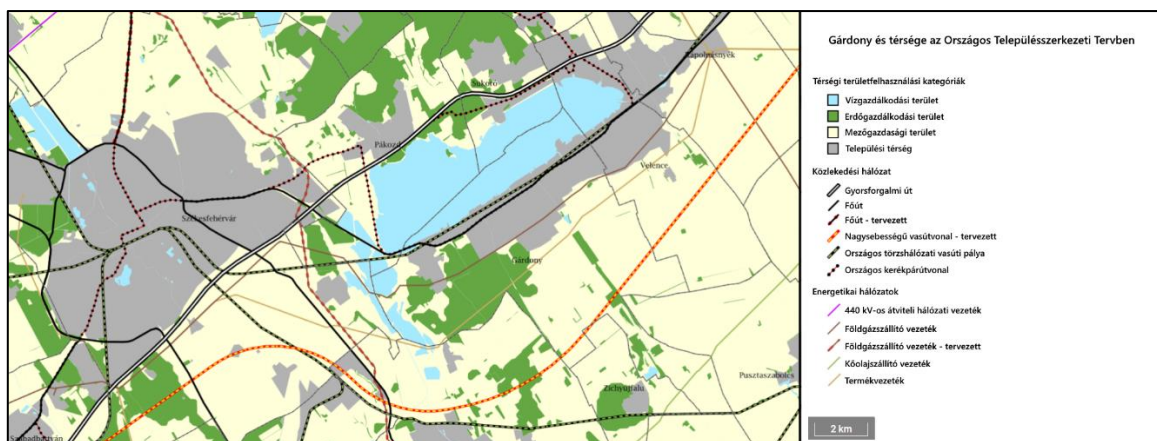
A turisztikai célok mellett a térségben élők életfeltételeinek javítására, munkához jutásának elősegítésére és a térségek jövedelemtermelésének előmozdítására, az épített és természeti környezet fejlesztésének a fenntartható fejlődés elveivel való megfelelő összhangjának megteremtésére, a közúti- és vízi közlekedés, a kerékpárutak, turistautak fenntartásának és fejlesztésének előmozdítására, elősegítésére is hangsúlyt helyez ez a területi cél.

## 2.3. A TERÜLETRENDEZÉSI TERVEKKEL VALÓ ÖSSZEFÜGGÉSEK VIZSGÁLATA

### 2.3.1 KAPCSOLÓDÁS AZ ORSZÁGOS TERÜLETRENDEZÉSI TERVHEZ (OTRT)

Az Országos Területrendezési Tervről szóló 2003. évi XXVI. törvényt 2018-ban újra felülvizsgálat alá került. A terv céljai, feladata, szerkezete előírásai, lehatárolásai kismértékben módosultak. A törvény módosítása 2019. március 15-én lépett hatályba.

Az ország **Szerkezeti Terve** tartalmazza a meglévő és tervezett elemeket azonos módon ábrázolva az országos területfelhasználási kategóriákat, valamint az országos műszaki infrastruktúra-hálózatokat és egyedi építményeket.



8. ábra Az Országos Szerkezeti Terv Gárdony térségében (forrás: OTrT – oeny.hu)

Gárdony területén az OTrT-ben országos léptékben vízgazdálkodási-, települési-, mezőgazdasági- és erdőgazdálkodási térség is került kijelölésre, amit az OTrT-törvényben előírt szabályok alkalmazásával a megyei területrendezési terv az abban ábrázolható területek kijelölésével pontosíthat.

Az országos területfelhasználási kategóriákon belül a megyei területfelhasználási kategóriák kijelölése során a következő szabályokat kell alkalmazni:

- az erdőgazdálkodási térség területének legalább 95%-át erdőgazdálkodási térség kategóriába kell sorolni;
- a mezőgazdasági térség területének legalább 95%-át mezőgazdasági térség kategóriába kell sorolni;
- a települési térség területének legalább 90%-át települési térségbe kell sorolni;
- a vízgazdálkodási térség területét vízgazdálkodási térség kategóriába kell sorolni, és a működési területével érintett vízügyi igazgatási szervvel egyeztetve kell pontosítani.

Az országos jelentőségű műszaki (energetikai, közlekedési, vízgazdálkodási, hulladékgazdálkodási) infrastruktúra-hálózatok közül a település területét

- a (Horvátország) - Gyékényes térsége - Budapest [XI. kerület, Kelenföld] - Budapest [Budapest Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér] - Záhony térsége - (Ukrajna) nagysebességű vasútvonal,
- a 30-as vasútvonal - Budapest [I. kerület, Déli pu.] - Székesfehérvár - Nagykanizsa - Murakeresztúr - (Horvátország) országos törzshálózati vasúti pálya, a 7. sz. főút Budapest - Székesfehérvár - Siófok - Nagykanizsa - Letenye - (Horvátország)
- az 504. számú Kápolnásnyék – Székesfehérvár – Nádasdladány – Ősi – Pétfürdő földgázvezeték,
- a Kápolnásnyék – Székesfehérvár termékvezeték,
- az országos kerékpárút-törzshálózat 7. Délnyugat-magyarországi kerékpárút eleme 7B Nadap – Velence – Gárdony – Pákozd szakasza érinti.
- Továbbá közvetve érinti a megvalósítás előtt álló V0 teherforgalmi vasútvonal (Záhony–Szolnok–Kecskemét–(Duna-híd–Adony)–Székesfehérvár–Győr), mely Záhonytól Hegyeshalomig teremt majd új, versenyképes vasúti teherszállítási kapcsolatot a túlszűfolt budapesti és agglomerációs vasúthálózat elkerülésével. Ezzel is támogatva az áru fuvarozási folyosóknak a TEN-T törzshálózatba történő integrálódását, ahol a törzshálózat az áruszállítás számára is teljesen átjárható.

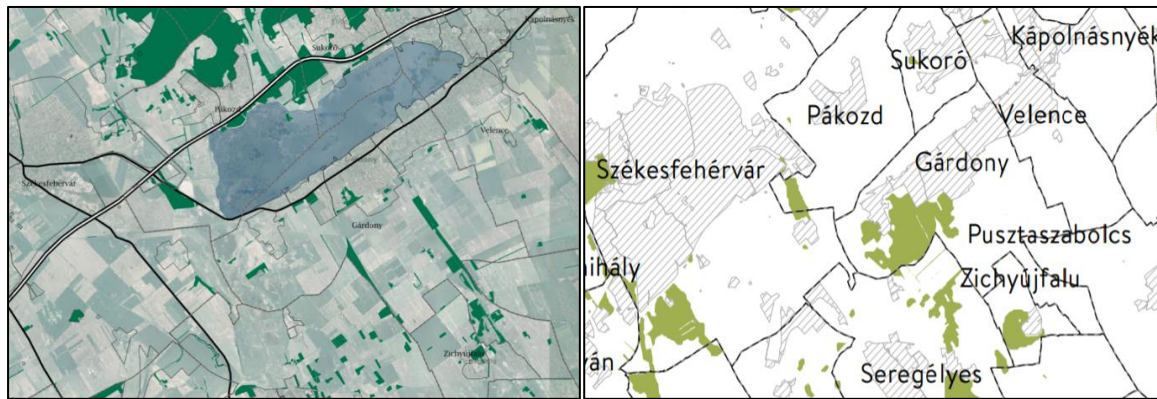
Az OTRT-ben ábrázolt **országos ökológiai hálózat** Gárdony területét kismértékben érinti. A magterületbe olyan természetes vagy természetközeli élőhelyek tartoznak, amelyek az adott területre jellemző természetes élővilág fennmaradását és életkörülményeit hosszú távon biztosítani képesek és számos védett vagy közösségi jelentőségű fajnak adnak otthont, így a Velencei-tó, és a Dinnyési-fertő is ebbe a kategóriába tartozik. Az ökológiai folyosóba a Gárdonyi-határárok és a Keleti-Hippolyt-árok sávja, valamint a Dinnyés és Agárd közötti partmenti sáv (Velencei-tóra dűlő) is, mint lineáris kiterjedésű elemek, az ökológiai hálózathoz tartozó elemek közötti biológiai kapcsolatokat biztosítják.

**Kiváló termőhelyi adottságú szántóterület övezete** Gárdony területét a délkeleti részén a közigazgatási határ közelében érinti.



9. ábra Ökológiai hálózat és a kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete az Órft-ben Gárdony és a Velencei-tó környezetében (forrás: Órft – oeny.hu)

**Erdőterületi övezet** nagyon kis területen található Gárdony közigazgatási határán belül (a Keleti-Hippolyt-ároknál és a Parkerdőn). Az övezetben új beépítésre szánt terület nem jelölhető ki.

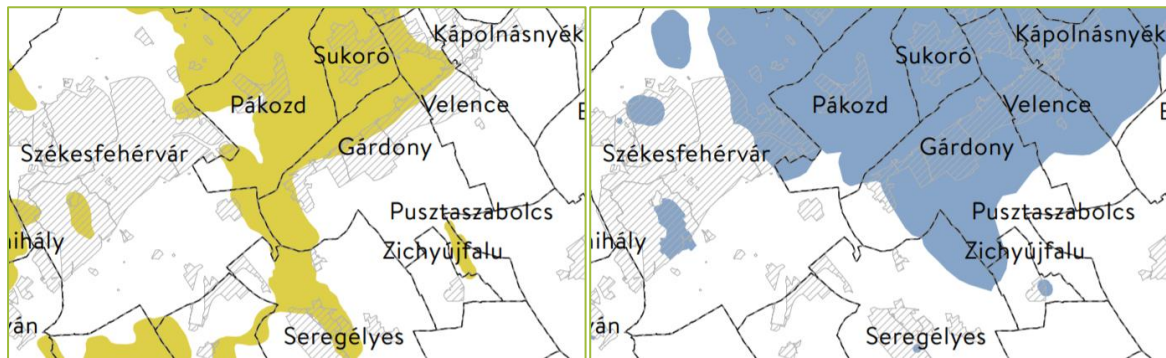


10. ábra Erdők övezete az Órft-ben és az erdőtelepítésre javasolt területek az Órft-ben (forrás: Órft – oeny.hu)

A korábbi Órft-ben szereplő országos jelentőségű tájképvédelmi terület övezete településsoros lehatárolása nem érintette Gárdonyt, azonban a 2015. január 1-től az övezet helyett hatályba lépő **tájképvédelem szempontjából kiemelten kezelendő terület övezete** már részletesebb, folthatáros lehatárolása a Velencei-tó, a Dinnyési-fertő, és a Keleti-Hippolyt-árok által érinti a település területét. Az övezetbe tartozó szabályozás szerint az övezetben új épület vagy építmény elhelyezése tájba illesztve, a történeti tájszerkezet, a táji, a tájképi és az egyedi tájértékek megőrzésével, a tájkarakter erősítésével, a helyi építészeti hagyományok követésével, a beépítésre nem szánt területen a meglévő beépítéshez igazodó, de legfeljebb 3%-os beépítettséggel történhet.

**Országos vízminőség-védelmi terület övezetének** Órft-ben szereplő lehatárolása a település közigazgatási határának jelentős részét érinti; mely alapján a szennyvíz övezetből történő kivezetéséről és az övezeten kívül keletkezett szennyvizek övezetbe történő bevezetéséről, illetve a

szennyvíz övezeten belüli kezelésének feltételeiről a megye területrendezési tervében rendelkezni kell.



11. ábra: Tájképvédelmi területek és vízminőség védelmi területek Gárdony és a Velencei-tó környékén (forrás: OTrT – oeny.hu)

Az OTrT-ben szereplő világörökségi és világörökségi várományos terület övezete, a nagyvízi meder és Vásárhelyi-terv továbbfejlesztése keretében megvalósuló vízkár-elhárítási célú szükségtározók területének övezete és kiemelt fontosságú honvédelmi terület övezete országos övezetek nem érintik Gárdony közigazgatási területét.

### 2.3.2 KAPCSOLÓDÁS FEJÉR MEGYE TERÜLETRENDEZÉSI TERVÉHEZ (FTrT)

A megyei Közgyűlés 2020. februárjában a 7/2020. (II.28.) K.R.Sz. rendelettel fogadta el az új Fejér megye területrendezési tervet. Gárdony új fejlesztési dokumentumai szempontjából, frissített FTrT-re támaszkodhat.

A FTrT **szerkezeti terve** tartalmazza a meglévő és tervezett elemeket azonos módon ábrázolva a megyei területfelhasználási kategóriákat, valamint az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények mellett a megyei elemeket is. A térségi területfelhasználási kategóriák (erdőgazdálkodási, mezőgazdasági, vegyes területfelhasználású, települési, vízgazdálkodási és építmények által igénybe vett térségek) megyei lehatárolása az 50 ha-nál nagyobb összefüggő területek jelölését jelenti.

Gárdony területén a FTrT-ben vízgazdálkodási-, települési-, erdőgazdálkodási- és mezőgazdasági térség került kijelölésre, amit az OTrT-törvényben előírt szabályok alkalmazásával a



12. ábra Fejér megye szerkezeti terve – Gárdony tágabb és szűkebb környezetében (forrás: FTrT)

településrendezési eszköz pontosíthat. Az OTrT-törvény átmeneti szabályai alapján a megyei területrendezési tervben megállapított térségi területfelhasználási kategóriákon belül a 2013. évben módosított OTrT-törvényben megállapított előírásokat kell alkalmazni.

Az országos műszaki (energetikai, közlekedési, vízgazdálkodási, hulladékgazdálkodási) infrastruktúra-hálózatok 1.3.1 fejezetben felsorolt elemein kívül Gárdony területét a következő meglévő és tervezett megyei jelentőségű elemek érintik:

- 6212. j. Gárdony – Szabadegyháza térségi jelentőségű mellékút,
- Gárdonyban személyforgalmú kikötő,
- Lovasberény – Székesfehérvár – Gárdony [Dinnyés] és Gárdony [Agárd] – Seregélyes – Dunaföldvár (Tolna megye) térségi jelentőségű kerékpárutak,
- 120 kV-os átviteli hálózat,
- a tervezett Velence-Gárdony elkerülő út
- kisebb, de a települési szinten fontosabb földgázvezetékek
- két térségi kikötő Agárd és Gárdony területén

A településrendezési eszköz készítése során az OTrT átmeneti rendelkezéseinek megfelelően a megyei területrendezési terv felülvizsgálatáig az országos jelentőségű műszaki infrastruktúra-hálózatok és az egyedi építmények helyét az OTrT-törvényben meghatározott térbeli rend figyelembevételével kell meghatározni.

A 2020-as FTrT alapján Gárdony érintett az ökológiai hálózat övezeteivel, amelybe természetesen a Velencei-tó területe és a Dinnyési-fertő beletartozik, valamint a Gárdonyi-határárok és a Keleti-Hippolyt-árok sávja, valamint a Dinnyés és Agárd közötti partmenti sáv (Velencei-tóra dűlő) is.

A kiváló és jótermőhelyi adottságú szántók kismértékben a közigazgatási terület DK-i részén található meg. Emellett az erdők övezete nagyon kis területre vonatkozik, az erdőtelepítésre javasolt terület Dinnyés településrész és a Dinnyés-fertő környékénél található meg. Az erdőtelepítés mellett napenergia hasznosítás céljából kijelölt terület is van a területen.

Tájképvédelmi terület főleg a Velencei-tavat és a település nyugati területén megtalálható Dinnyés-fertőt jelöli ki. A vízminőség-védelmi terület övezete viszont szinte a teljes települést lefedti.

A település turizmus szempontjából kiemelendő és fejlesztendő terület a megyében, valamint az Etyek-Budai borvidékhez tartozó település.

Ezekhez a Gárdonyt érintő területekhez az FTrT megfelelő alpontjai határozzák meg a hasznosíthatóságukat és a területtel kapcsolatos korlátozásokat.

A Fejér megye területrendezéséhez kapcsolódó területi kijelölések közül nem érinti Gárdony területét a világörökségi és világörökségi várományos terület, a nagyvízi meder, a honvédelmi és



katonai célú terület, az ásványi nyersanyagvagyon, a rendszeresen belvívjárta terület, a földtani veszélyforrás terület, a felzárkóztatandó belső periféria, a megyei jogú városok vonzáskörzete gazdaságfejlesztési övezete, a kulturális örökségi-történeti fejlesztési övezet, a majorsági térségi övezet, a karsztvíz emelkedésével érintett terület.

## 2.4. A SZOMSZÉDOS TELEPÜLÉSEK HATÁLYOS TELEPÜLÉSSZERKEZETI TERVEINEK - AZ ADOTT TELEPÜLÉS FEJLESZTÉSÉT BEFOLYÁSOLÓ - VONATKOZÓ MEGÁLLAPÍTÁSAI

**Székesfehérvár** Megyei Jogú Város Településszerkezeti Tervéről szóló 492/2019. (VII. 12.) határozat, legutóbb az önkormányzati közgyűlésnek 66/2021. (II.9.) határozatával módosult. Gárdonnyal való határa 2,6 km hosszú és a legnagyobb része a Dinnyési-fertő területéhez tartozik, amely országos jelentőségű és Natura 2000 természetvédelmi terület a közigazgatási határ mindkét oldalán.

Gárdony leginkább **Velence** településsel van szerkezeti kapcsolatban. A Velencei településszerkezeti terv a képviselő-testület 26/2022. (I.27.) határozatával lett elfogadva. A két település területe 9,9 km hosszan érintkezik egymással, lakóterülete egy szakaszon egybe nőtt, ezen a részen kertvárosias lakóterület, illetve üdülő övezet a jellemző mindkét oldalon, míg a település belső határain kívül mezőgazdasági és erdőgazdálkodási területek érintkeznek egymással. Velencével lévő határon áthalad az országos tervekben is megjelölt nagysebességű vasútvonal (ez megjelenik a települési tervekben is). Emellett a megyei tervekben szereplő Velencét és Gárdonyt elkerülő új szakasza a 7. sz. főút érinti ezt a területet.

**Seregélyessel** szintén hosszabb szakaszon érintkezik Gárdony (9,1 km), de főleg mezőgazdasági területtel és egy kisebb szakaszon erdőgazdálkodási területtel. A 2018-ra elkészült jelenlegi Településszerkezeti Terv legutóbbi módosítását a 8/2020. (V.05.) határozatban fogadta el a település képviselő-testülete.

**Pákozd** 5,7 km hosszan rendelkezik közös határral Gárdonnyal. Jelentős része ennek a Velencei-tó vízfelületén található, és a teljes határszakasz természetvédelmi területen található. A nyugati határnál a 7. sz. főút, a vasútvonal, a 6213. j. mellékút található, mint meglévő elemek.

**Pusztaszabolcs** és Gárdony a 4,4 km hosszú közös határukon mezőgazdasági területekkel és a Hippolyt-árok mentén kapcsolódnak. Tervezett elemek nem találhatóak a Pusztaszabolcsi tervekben.

**Sukorkóval** csak a Velencei-tóban van közös határvonala Gárdonnyal, ezért nem valószínűsíthető olyan szerkezeti elem, aminek hatása lenne a településre.

**Zichyújfalunak** kifejezetten településszerkezeti terve nem készült. A helyi területi védelemben részesülő területek jegyzéke, elnevezése, lehatárolása 10/2017. (XII.18.) rendeletben természetvédelmi és gazdasági hasznosítás kategóriába bevont területet jelöl meg. A gazdasági hasznosítás feltételezhetően mezőgazdasági hasznosítást jelent.

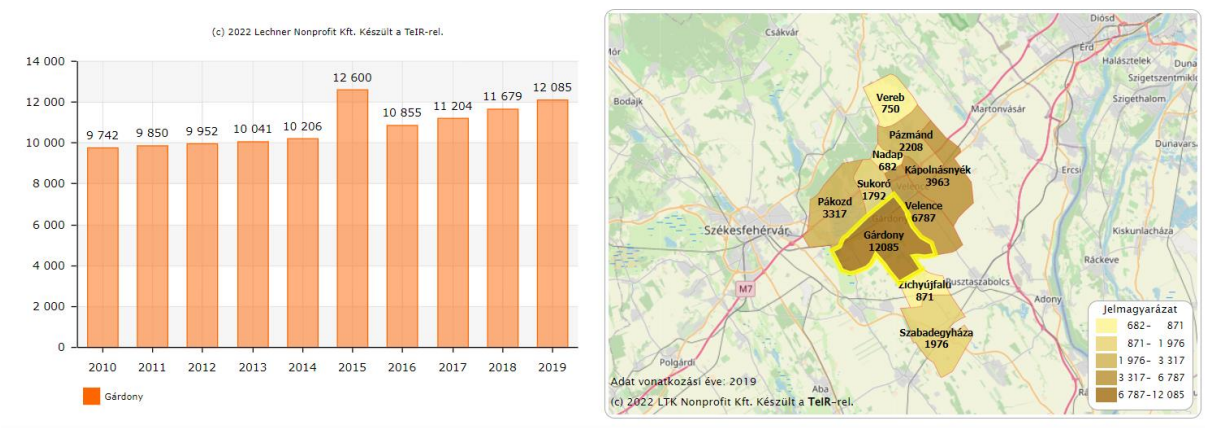
## 2.7. A TELEPÜLÉS TÁRSADALMA

### 2.7.1 Demográfia

Egy település népességszámának alakulását (tényleges szaporodás/fogyás), az élve születések, halálozások száma, illetve a vándorlási különbözet határozza meg. A 2020. év végi adatok alapján Gárdony lakossága 12 832 fő volt, (állandó népessége pedig 12 272 fő).

A településen tendenciózus népességszám növekedés figyelhető meg. Az elmúlt 10 évben a lakónépesség 30%-kal növekedett, ami országosan is kiemelkedő érték, Velence az egyetlen hazai város, ahol még a Gárdonyinál is nagyobb lakosságnövekedés (32%) volt tapasztalható. Ez különösen annak fényében kimagasló, hogy országos és megyei szinten is népesség fogyás jellemző (Fejér megyében 0,8%-kal, országosan 2%-kal csökkent a népesség 2011-hez képest).

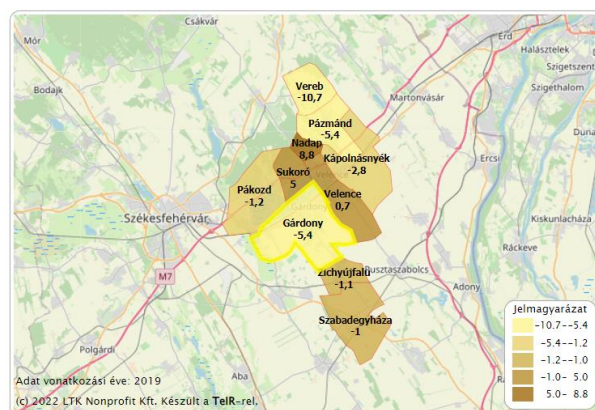
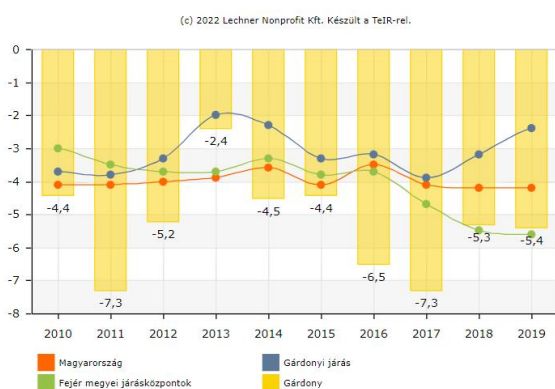
Lakónépesség száma az év végén (fő)



13. ábra: Gárdony lakónépessége (forrás: TelR)

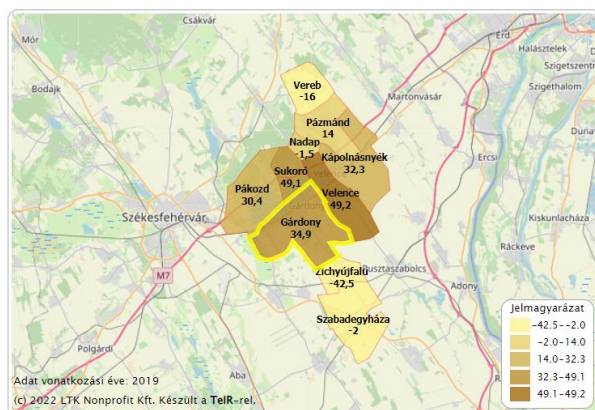
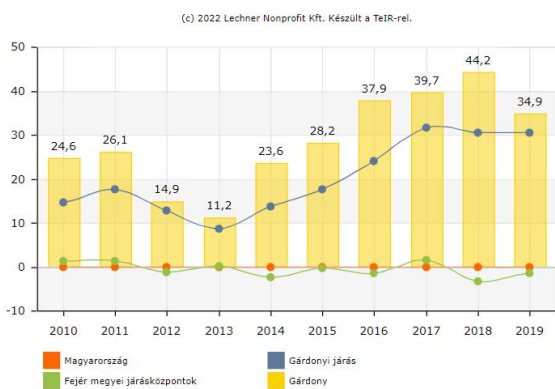
A 2011 és 2020 között a természetes fogyás üteme abszolút értékben nőtt (-72 főről -83 főre), ugyanakkor ezer lakosra vetítve némileg csökkent (-7,3 főről -6,6 főre). Ezzel szemben a vándorlási különbözet értéke jelentősen növekedett az előző időszakhoz képest, mind abszolút értékben (257 főről 697 főre), mind lakosságárányosan (ezer főre vetített 26,1 főről 55,9 főre), mely folyamatra a Covid-19 járvány hatásai felerősítően hatottak 2020-ban.

## Természetes szaporodás, fogyás



14. ábra: Természetes fogyás Gárdonyban (forrás: TeIR)

## Vándorlási egyenleg (állandó, ideiglenes együtt)



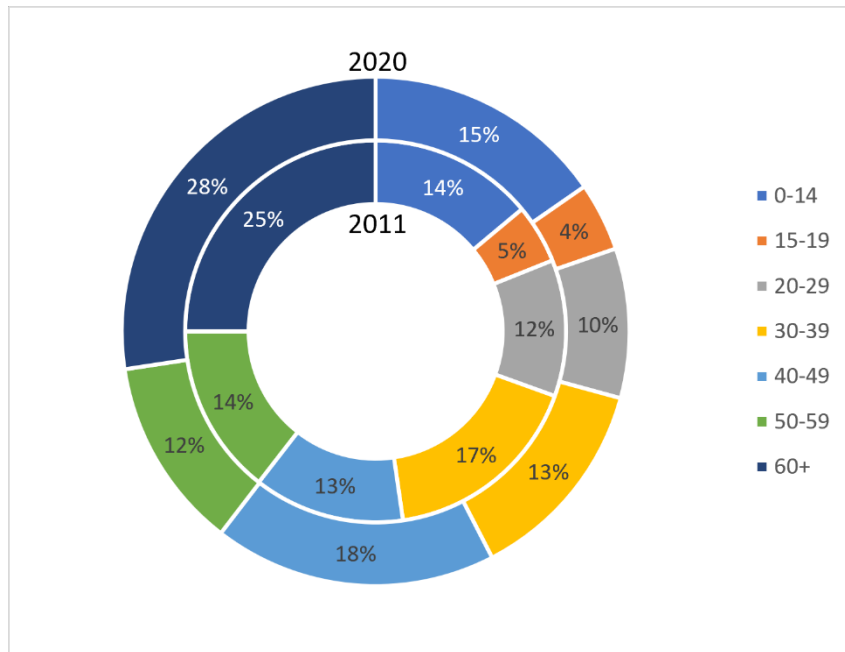
15. ábra: Gárdony vándorlási egyenlege (forrás: TeIR)

A pozitív vándorlási egyenleg háttérében jelentős lakosságcsere zajlik, ami számos társadalmi feszültséggel jár együtt: ezer főre vetítve 2015-2020 között átlagosan 75,5 fő hagyta el a települést, míg 118 érkezett évente (2020-ban az elvándorlás értéke 74, az odavándorlás értéke pedig 130 fő/ezer lakos). Bár sem a beköltöző, sem a kiköltöző lakosok pontos összetétele nem ismert, ugyanakkor megfigyelhető volt, hogy elsősorban az idősebbek költöznek ki olcsóbb lakhatást kínáló településekre, a helyükre érkező tehetős fiatalok pedig felújítják, teljesen átalakítják a 1970-80-as években épült családi házakat, nyaralókat.

A tavaszi-őszi hétvégi házas időszakban is, de főként a nyári nyaraló szezonban a város népessége nem ritkán kétszeresére duzzad (ez összesen 20 ezer embert jelent a városban), ami ugyancsak komoly társadalmi feszültséggel, valamint a helyi szolgáltatások leterhelésével jár együtt.

2011 és 2020 között az idősek aránya az idősek aránya enyhén növekedett az állandó népességben belül, míg a munkaképes korúak körében a 30-39 éves korosztály arányának csökkenése, valamint a

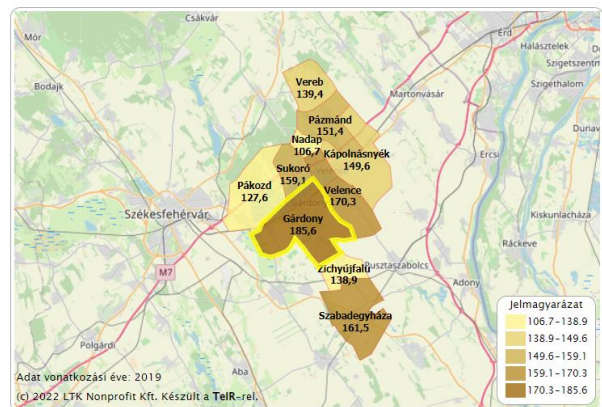
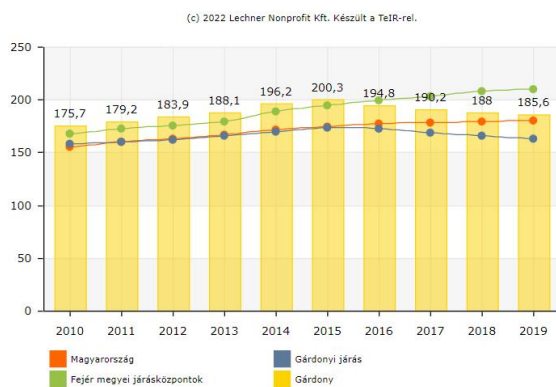
40-49 éves korosztály jelentős mértékű növekedése volt megfigyelhető; vélhetően a korábban kiköltözők korosodása állt ennek hátterében.



16. ábra: Gárdony népességének korösszetétele 2011-ben és 2020-ban (forrás: KSH)

Az öregedési index a 2015-ig tartó növekedés után csökkenő tendenciát mutatott, így összességében 2011 és 2020 között 1%-kal csökkent, és 2020-ban 186%-on állt. Mértéke így is az országos (és járási) átlagnál magasabb, ám elmarad a Fejér megyei járasszékhelyek átlagértékétől (15. ábra).

Öregégi mutató, (száz 0-14 évesre jutó 60-x éves)



17. ábra: Gárdony öregedési indexe (forrás: TeIR)

A városban az eltartott népesség rátája növekedett 2020-ban értéke 60% volt. Az eltartottsági ráta növekedése a megyei és országos tendenciáknak megfelelően változott, ám az eltartottak aránya Gárdonyban magasabb. A képet tovább árnyalja még, ha külön vizsgáljuk a gyerekelrtartottsági és az

időseltartottsági mutatót. A gyerekeltségi mutató mértéke a korábbi csökkenés után enyhén növekedett az elmúlt 5 évben míg az időseltartottság mértéke nőtt. Megyei és országos összehasonlításban láthatjuk, hogy Gárdony értékei mindkét mutató esetében magasabbak az országos és megyei értékeknél.

A népesség nemek szerinti megoszlása 2020-ban a városban: népesség 52% nő, 48% férfi. A nemek közötti arány 2011-hez képest nem változott jelentősen.

### **2.7.2 Nemzetiségi összetétel**

Gárdonyban a nemzetiségek jelenléte elenyésző mértékű, egyedül a német nemzetiségek részaránya volt 1% fölötti a 2011-es legutóbbi népszámláláskor. Az önkormányzat tapasztalatai alapján azóta jelentős változás nem történt a nemzetiségi arányokban.

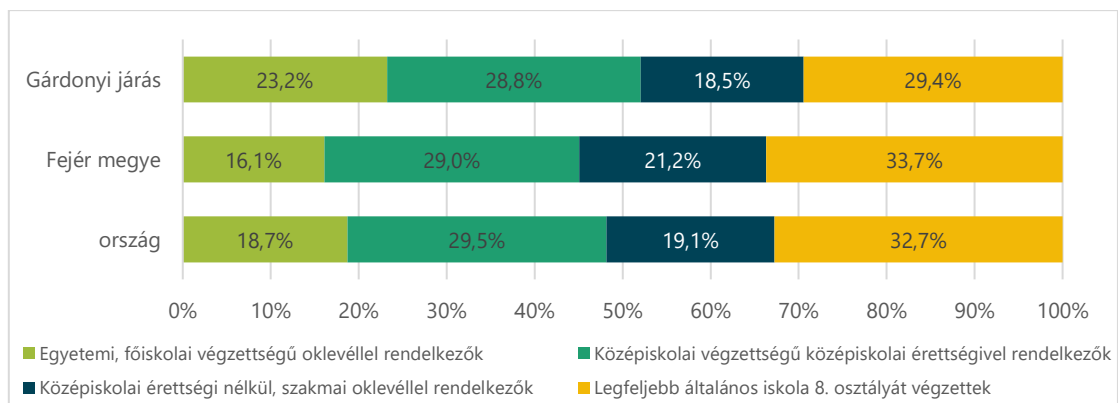
### **2.7.3 Vallási összetétel**

A 2011. évi népszámlálási adatok alapján a gárdonyiak mintegy harmada vallotta magát római katolikusnak, ennél lényegesen kevesebben tartoznak a második legnagyobb lélekszámot számláló református egyházhoz. A települési tapasztalatok szerint az arányok nem változtak jelentősen a legutóbbi népszámlálás óta. Mind Gárdony, mind Agárd településrészben található katolikus és református templom, míg Dinnyésen csak katolikus.

### **2.7.4 Képzettség**

A 2011-es népszámlálás eredményei azt mutatják, hogy a város kedvező iskolázottsági mutatókkal rendelkezik. Az érettségizettek aránya Gárdonyban az országos és a megyei átlagot is meghaladta. A vizsgált korosztályon belül 22,6% rendelkezik valamilyen felsőfokú végzettséggel, ami szignifikánsan magasabb, mint az országos, vagy megyei adatok.

A 2016-os mikrocenzus adatai szerint az érettségivel rendelkezők aránya tovább nőtt a Gárdonyi járásban (29% a 7 éves és idősebb lakosság körében), ami megfelel az országos és megyei adatoknak. Ugyancsak az általános tendenciával együtt nőtt felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya a járásban (23% a 7 éves és idősebb lakosság körében), mely továbbra is jelentősen magasabb az országos és megyei adatoknál.



18. ábra: Képzettségi adatok 2016-ban (forrás: KSH)

## 2.7.5 Foglalkoztatottság

A foglalkoztatottságról rendelkezésre álló legfrissebb települési adatok a 2011-es népszámlálásról származnak. A foglalkoztatottak aránya és a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya is összhangban volt az országos értékkel (némileg kedvezőbb annál), ugyanakkor a megyei értékektől már elmaradt Gárdony. Az ingázók aránya nagyon magas volt, majdnem az országos átlag kétszerese. Érdekes tendenciát mutat az ingázók aránya: jelentősen nőtt megyei és országos viszonylatban is, ugyanakkor Gárdony viszonylatában ez az érték kimagaslóan nagy, közel 60%, amit a megyeszékhely és a főváros együttes vonzása okoz.

1. táblázat: Foglalkoztatási és ingázási adatok 2011-ben (forrás: KSH)

	Gárdony	megye	ország
<b>Foglalkoztatottak aránya</b>	39,9%	41,7%	39,7%
<b>Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya</b>	37,6%	35,5%	38,33%
<b>Napi ingázók aránya</b>	59,3%	46,6%	34,5%

A nagyfokú mobilitást mutatja a napi gyakorisággal munkába bejáró és eljáró lakosok nagy száma. Gárdony esetében negatív az egyenleg: a KSH adatok szerint 2013-ban 533 bejáró és 2076 eljáró lakos volt. A bejárók közül a legtöbben székesfehérváriak (146), de jelentős ingázó van még Velencéből (89) és Kápolnásnyékről (53), és Zichyújfaluból (45) is. Eljárás tekintetében a legfőbb célállomás Székesfehérvár (899), ezt követi Budapest - elsősorban a XI. kerület - 477 fővel, Jelentősebb célállomások még Velence (112 fő), Kápolnásnyék (50 fő), Baracska (34), Seregélyes (32) és Zichyújfalu (33). Helyi tapasztalatok szerint továbbra is Székesfehérvár és Budapest a fő ingázási célpontok, ugyanakkor a távmunkában dolgozók arányát is jelentősre becsülhetjük, különösen a beköltözők között.

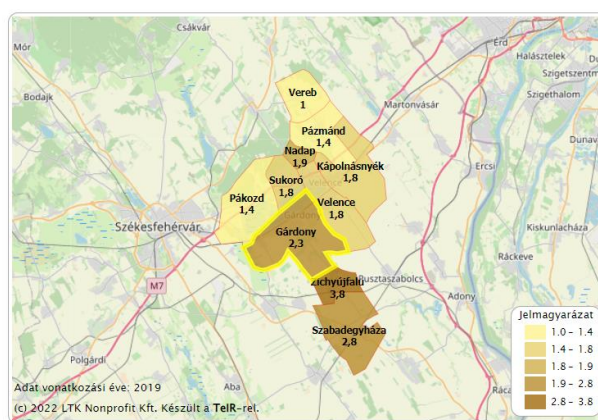
A munkanélküliséget jellemző adatok 2020-ra mind romlottak 2019-hez képest, a Covid-19 világjárvánnyal összefüggésben kialakult gazdasági válság miatt. Ugyanakkor Gárdony helyzete kedvezőbb, mind a megyei, mind az országos értékekhez képest. A nyilvántartott álláskeresők arányát tekintve Gárdony 2020-ban jobb helyzetben volt mind a megyei, mind az országos átlaghoz képest (2. táblázat). A 360 napnál hosszabb ideje regisztrált (tartós) álláskeresők aránya is kifejezetten alacsony, mind a népesség, mind az álláskeresők körében. Az alacsony képzettséggel rendelkező munkakeresők aránya szignifikánsan alacsonyabb, mint a megyei, vagy országos átlag. Nehezebb helyzetben vannak az idősebb álláskeresők, ugyanis az ő részesedésük nagyon magas, hiszen nehezebben találnak ismét munkát. Az álláskeresők nemek szerinti eloszlása a megyei arányokkal összhangban, a nők nagyobb arányát mutatja (57%), mely az országos értéknél némileg magasabb (52%).

2. táblázat: Munkanélküliséget jellemző mutatók 2020-ban (forrás: KSH, TeIR)

Mutató	Gárdony	megye	ország
Álláskeresők száma (fő)	234	9 574	290 694
Álláskeresők aránya (15-64 éves lakónépességre)	2,9%	3,5%	4,6%
Tartós álláskeresők aránya (az álláskeresők számából)	19,2%	25,9%	27,9%
Legfeljebb 8 általános iskolát végzettek aránya	17,1%	36,7%	39,4%
Nemek aránya (férfi – nő, %)	43,2 – 56,8	43,9 – 56,1	47,7 – 52,3
25 év alattiak aránya	9,8%	13,3%	15,3%
45 év felettek aránya	48,7%	47,7%	44,4%

Nyilvántartott álláskeresők a munkaképes korú népesség százalékában

Nyilvántartott álláskeresők száma száz 15-64 éves állandó lakosra.



19. ábra: Nyilvántartott álláskeresők aránya Gárdonyban (forrás: TeIR)



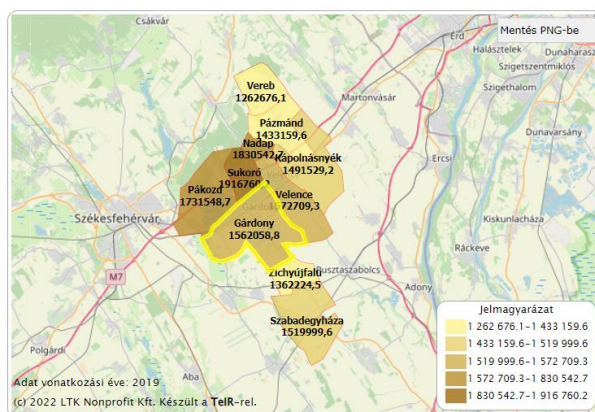
A nyilvántartott álláskereső száma 2011 és 2018 között folyamatosan csökkent (abszolút értékben és népességarányosan is), majd az enyhe emelkedést követően 2020-ban drasztikusan megemelkedett, a pandémia kitörése következtében. 2021-ben a nyár kezdetétől csökkent a regisztrált álláskereső száma, ami jól mutatja Gárdonyban a szezonális nagy jelentőségét, valamint a gazdaság újra indulását a tavaszi (járványhelyzet miatti) lezárások után. A foglalkoztatottságban is megmutatkozik a tó melletti turizmus szezonális jellege: nyáron közel mindenki talál munkát, problémát a téli időszak jelent. A foglalkoztatásban komoly szerepet játszik a városban megjelent nagy élelmiszer áruházak munkaerő-felszívó képessége. Bár az öt nagy üzlet megjelenésének hatására számos kis üzlet tönkrement (ami a város gazdasági életét is befolyásolta), ugyanakkor több embernek adnak munkát, mint a megszűnt kisüzletek.

## 2.7.6 Jövedelmi viszonyok

Gárdony lakosai jövedelmi helyzetének megítélésére részben a személyi jövedelem alapot képező jövedelem nagysága használható, illetve ennek összehasonlítása más regionális egységekkel.

Az egy főre jutó jövedelmet hasonló növekvő tendencia jellemezte a vizsgált területi egységeken (országosan, Fejér megyében, Fejér megye járásközpontjaiban és Gárdonyban). 2011-től kezdődően Gárdony az átlagos országos és megyei jövedelmi szint felett állt, egészen 2019-ig, amikor a Fejér megyei átlag megelőzte a Gárdonyi értéket (nettó 1,56 millió forint). A Fejér megyei járásközpontok jövedelmi átlaga kismértékben, de minden évben meghaladja Gárdony értékeit. 2019-ben a Fejér megyei járásközpontok közül Gárdony a középmezőnybe tartozik egy főre jutó összevont adóalapba tartozó jövedelem tekintetében (Székesfehérvár, Martonvásár, Mór, Dunaújváros előzik meg Gárdonyt).

Egy lakosra jutó nettó belföldi jövedelem (Ft)



20. ábra: Egy lakosra jutó éves jövedelem Gárdonyban (forrás: TeIR)

Az önkormányzati segélyezés szabályai 2011-2015 között többször módosultak, 2016 óta azonban csak a gyermekek otthongondozási támogatása jelent meg új segélyezési formaként (2019-től).

Egyes esetben szigorodott (pl. ápolási díj, átmeneti segély), más esetekben szélesebb kör részére igénybe vehetővé váltak (pl. lakásfenntartási támogatás) a kötelező jellegű önkormányzati támogatások. Ennek követésére az önkormányzat is többször módosította a saját rendeleteit, hogy mind a jogszabályoknak való megfelelés, mind a helyi igényekhez igazodó támogatási formák megjelenhessenek. A támogatásokban részesültek számát tekintve kevés egyértelmű trend azonosítható. A kifizetett támogatások alakulásán viszont jól látható a 2020-as növekedés a korábbi időszak állandó nagyságú ráfordításaihoz képest, mely jól tükrözi a világjárvány okozta bizonytalanság ellensúlyozásának szándékát.

3. táblázat: Különböző segélyekben részesítettek Gárdonyban (forrás: KSH)

	2016. év	2017. év	2018. év	2019. év	2020. év
Egészségkárosodási és gyermekfelügyeleti támogatásban részesítettek havi átlagos száma (fő)	3,4	4,7	5,4	6,1	7,6
Foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesítettek havi átlagos száma (fő)	15,3	20,4	13,1	18,3	23,8
Alanyi jogon megállapított ápolási díjban részesítettek havi átlagos száma (fő)	40	40	35,7	16,9	19,3
Időskorúak járadékában részesítettek havi átlagos száma (fő)	1	1	1,6	2	2
Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben részesítettek havi átlagos száma (fő)	205,5	160,5	121	93	70,5
Közgyógyellátási igazolvánnyal rendelkezők száma (alanyi és normatív alapon kiadott) (fő)	103	133	144	133	136
Települési támogatásban részesítettek száma (pénzbeli és természetbeni) (fő)	465	457	405	356	337
Egyéb önkormányzati támogatásban részesítettek száma (pénzbeli és természetbeni) (fő)	264	203	460	1024	662
Gyermekek otthongondozási díjában részesítettek havi átlagos száma (fő)				3,9	13,4
Köztemetések száma (eset)	1	4	3	7	3
Különböző segélyekre összesen felhasznált összeg (1000 Ft)	44583	44743	44149	45330	59600

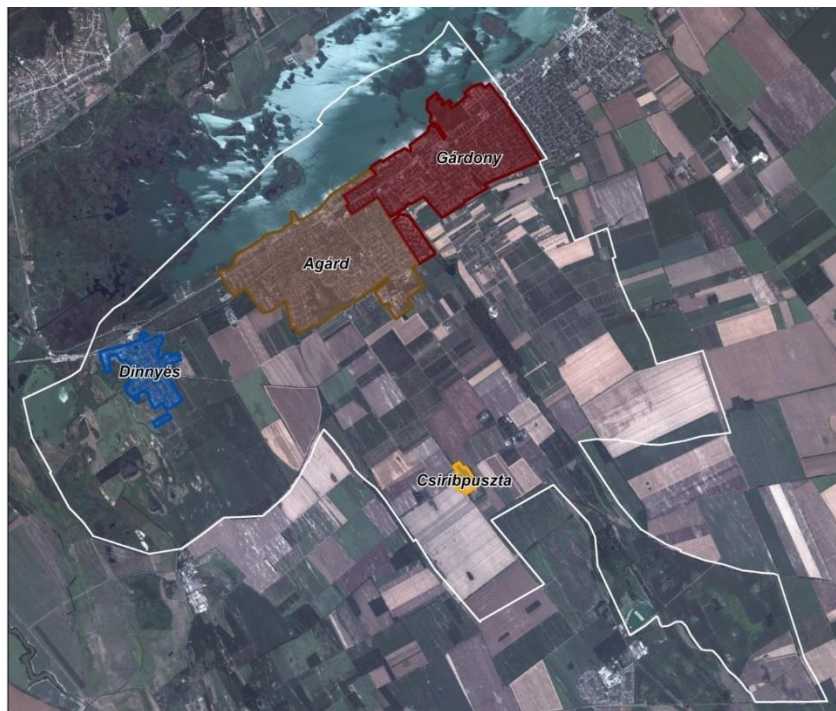
### 2.7.7 Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

A városban jelentős társadalmi konfliktusok nincsenek. Ugyanakkor természetesen itt is van néhány eltérő élethelyzetből adódó érdekellentét, például állandó lakosok és üdülők között, illetve vannak infrastrukturálisan és a lakók helyzetét illetően kevésbé fejlett területek.

Feszültséget okoz a településen a lakosság nagyléptékű növekedése, valamint a beköltözők magasabb fejlesztési igényei, mely a humán és fizikai infrastruktúrák bővítését követeli meg, valamint a beköltözők magasabb fejlesztési igényeket támasztanak. Az ilyen gyors léptékű bővítési szükségleteknek az Önkormányzat nehezen tud csak megfelelni. Ezen kívül alapvető érdeklentét jelenik meg az állandó lakosok és üdülőlakosok között, mely az eltérő életmódból, igényekből és területhasználatból fakad, pl. máshogy állnak a zaj (fűnyírás), a szemetelés és a tűzgyújtás kérdéséhez.

Konfliktust okoz az üdülőterületre, külterületre állandó jelleggel költözők, betelepülők számára a magasabb adók és a hiányos infrastruktúra. Ugyanakkor ezek a területek nem tartoznak a város kiemelt fejlesztési céljai közé, illetve az infrastruktúra kiépítése jelenleg túl nagy terhet jelentene az önkormányzat számára.

Gárdony alapvetően három eltérő karakterű és szerepű településrészből áll: a központi szerepű, városias Gárdonyból, a nyaraló és hétvégi házas Agárból, valamint a csendes, ökológiai értékeket hordozó falusias Dinnyésből. A városrészek markánsan elkülönülnek egymástól Dinnyés esetében fizikailag is, Agárd esetében - amely Gárdonnyal összenőtt - identitásbeli értelemben. Dinnyés, és főként Agárd említésekor a legtöbb idegen ember talán nem is gondolja, hogy nem önálló településről van szó. A dinnyésiek és az agárdiak a településrész megnevezésével határozzák meg lakóhelyüket, nem gárdonyiként. Így Gárdonyban az „egy város” elve tehát nem érvényesül.



21. ábra: Gárdony településrészei (forrás: ITS 2015)

A három településrészen számos funkcionális terület önállóan megjelenik: mindhárom részen van központi terület, temető, templom, óvoda, iskola, orvosi rendelő, ami azok fenntartását jelentősen megnehezítik. Fenti három településrészen kívül Csiribpuszta, külterületen lévő majorság is Gárdony elkülönülő városrésze.

### 2.7.8 Települési identitást erősítő tényezők (történeti és kulturális adottságok, társadalmi élet, szokások, hagyományok, nemzetiségi kötődés, civil szerveződések, vallási közösségek stb.)

A települési identitást számos helyi érték erősíti Gárdonyban, melyek közül talán a legfontosabb a Velencei-tó és a hozzá kapcsolódó környezet (tanösvények, természeti értékek), sportolási lehetőségek a tó vizén és közvetlen környezetében, például a tó körüli kerékpározás. Lényegében a velencei-tavi hangulat emelhető ki identitás képző erőként. Természetesen a helyi identitáshoz hozzá tartoznak a település „nagyjai”, így Gárdonyi Géza örökségének ápolása; a városi programok sokszínűsége is. Gárdonyban a közösségi élet nagyon élénk, a három településrészen több nyugdíjas klub működik, de más csoportok is rendszeresen tartanak összejöveteleket: kórus, dinnyési Iglice népdalkör, ifjúsági klub, Tó környéki Hölgyek Társasága. Több sportcsapat is aktívan működik, úgy, mint futball, kézilabda, vagy tenisz. A Parkerdő egyfajta közösségi térként működik, nyújt sportolási lehetőséget, kiegészülve az új sportcsarnokkal és a Katlan szabadidőközponttal. Dinnyésen erős a hagyományőrzés iránti igény: néptánc, népdalkör, citerazenekar működik, valamint hagyományos szürke marha gulya kihajtás formájában. A vallási élet tekintetében elmondható, hogy két jól működő vallási közösség található, a katolikus és a református, melyek közül Gárdony és Agárd településrészen mindkét felekezet temploma megtalálható, valamint katolikus templom Dinnyésen is.

0-12. táblázat: A legfontosabb civil szervezetek jellemzői

Civil szervezet neve	Tevékenység	Célcsoport
Egészségdokk Közhasznú Alapítvány	szendélybetegek nappali ellátása, iskolai egészségprogramok szervezése	Szendélybetegek, fiatalok
Gárdony Város és Térsége Turisztikai Egyesület	turizmus menedzsment szakmai non-profit feladatainak szervezése	Gárdony és térsége lakosai
Gárdonyi Polgárőr Egyesület Dinnyési Polgárőr Egyesület	polgárőri feladatok	Gárdony és térsége lakosai
Velence Green S.E.	sport, természetvédelem	lakosok
Alborada kórus	kulturális	lakosok
Zsongó Bárka Egyesület	kulturális	családok
Velencei-tavi Turisztikai Egyesület	idegenforgalmi	Gárdony és térsége lakosai
Velencei-tavi Életmód Klub	sport	lakosság

Utánpótlás Futball Club Gárdony	sport	fiatalok
Történelmi Játék és Hagyományőrző Társaság	kulturális	lakosok
Nyugdíjasok Gárdonyi Egyesülete	nyugdíjas érdekképviselet, programok szervezése	nyugdíjasok
Agárdi Iskoláért Alapítvány	oktatási	Gyerekek, fiatalok
Gárdonyi Városi Sportklub	sport	Gyerekek, fiatalok
Agárdi Rögby Club	sport	lakosok
Harmónia Művészeti Alapítvány	kulturális	lakosok
Iglice Népdalkör	kulturális	lakosok

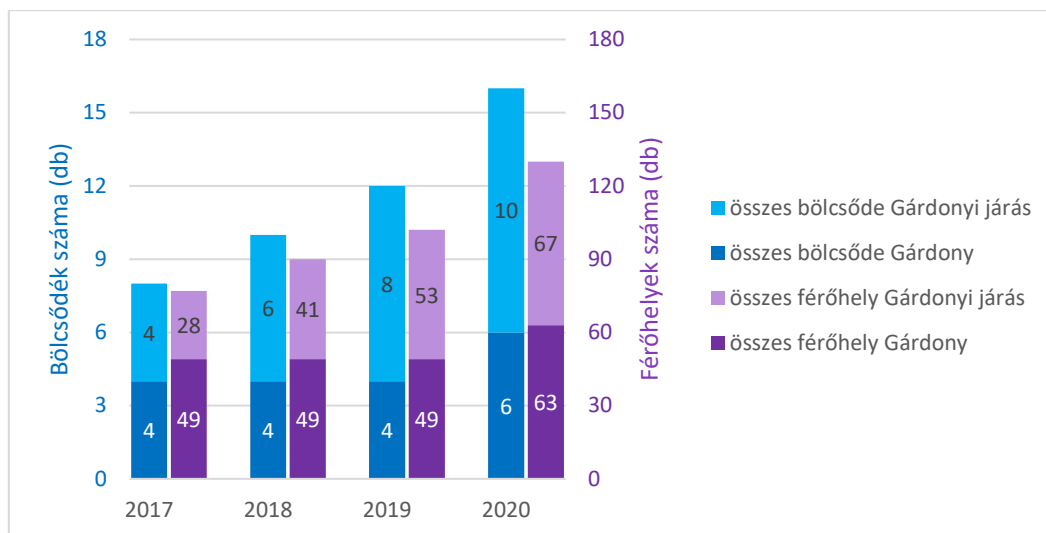
*forrás: Önkormányzati honlap 2022*

A városban jelenleg körülbelül 60 civil szervezet működik, közülük több nagyon aktív sport, kulturális, idegenforgalmi, családsegítés, szociális stb. területen. Gárdony civil koncepcióval, vagy jogszabállyal nem rendelkezik. A város a nyugdíjas klubok és a polgárőrség támogatását költségvetési előirányzat keretében tervezi, a többi civil szervezet támogatásáról évente az évi támogatási keret nagyságának függvényében dönt. Meghatározott feladatok ellátása érdekében az összefogás jegyében számos együttműködési megállapodás megkötésére került sor. A civil csoportok érezhetően aktívak, jól mozgósíthatók. Egyre nagyobb az igény mind szabadtéri, mind télen is használható közösségi terekre. Az előző ciklusban több non-profit szervezet is sikeresen pályázott európai uniós támogatásért.

## 2.8. A TELEPÜLÉS HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA

### 2.8.1 Bölcsőde

2020-ban Gárdonyban található a járás egyetlen önkormányzati üzemeltetésben levő bölcsődéje (Agárdi Tündéerkert Bölcsőde) 28 férőhellyel, továbbá 5 családi bölcsőde összesen 35 férőhellyel. A bölcsődék gyakorlatilag teljes kihasználtsággal működnek (családi bölcsőde 100%, önkormányzati bölcsőde 86%, ami 2019-ben még 96% volt). A feladatellátási helyek száma folyamatosan növekszik mind Gárdonyban, mind a járásban, igazodva a növekvő népességi trendekhez. A bővülésnek köszönhetően Gárdonyban 168 bölcsődei férőhely jut 1000 0-2 évesre, ami a megyei átlagnál (151) kedvezőbb, de még mindig elmarad az országos értéktől (179).



22. ábra Bölcsődék és bölcsődei férőhelyek száma Gárdonyban és a járástöbbségi településén (Forrás: KSH)

Az elmúlt években az Agárdi Tündéerkert Bölcsőde energetikai felújítása megtörtént, valamint folyamatban van új bölcsőde kialakítása Gárdonyban és Agárdon is.

## 2.8.2 Óvoda

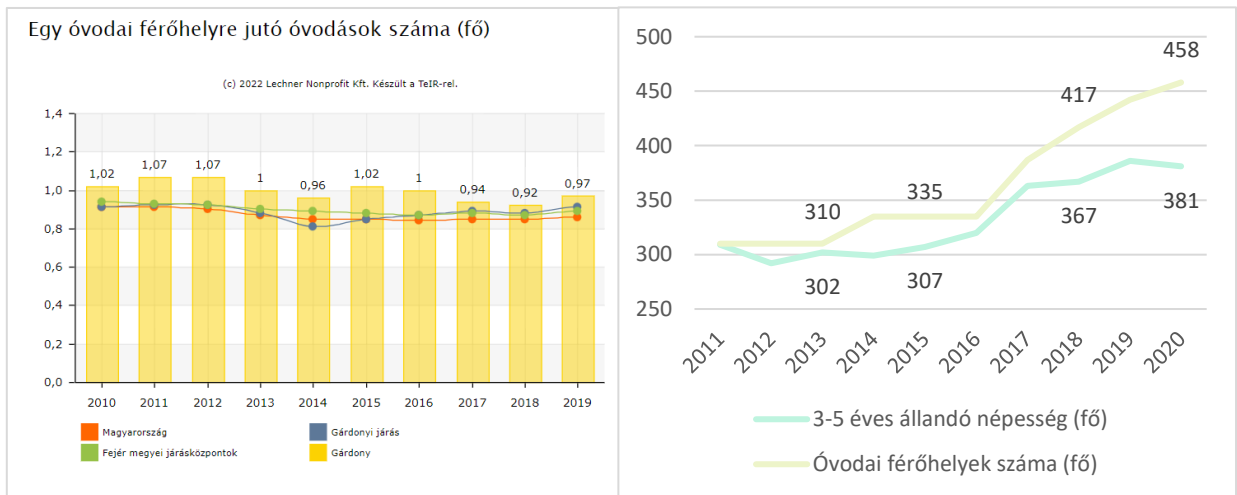
Gárdonyban az óvodai oktatás 2 intézményben történik, egyik a Gárdonyi Óvodai Köznevelési Társulás, másik a református egyház fenntartásában van, az Életfácska Református Óvoda. A Gárdonyi Óvoda tagóvodáinak száma folyamatosan növekszik, 2020-ban már 5 feladatellátási helyen zajlik oktatás, melyek közül 3 Gárdonyban található, a városrészek között egyenletes elhelyezkedéssel, egy az agárdi, egy a gárdonyi, egy a dinnyés városrészben. További két tagintézmény a Gárdonyi járásba tartozó Vereb (2019 óta) valamint Zichyújfalu községen üzemel (2014 óta), mely utóbbi a csiribpusztai városrész közvetlen szomszédságában található. A városban családi napközi is működik, ahol bölcsődés és óvodás korú gyermekek is elhelyezhetők.

4. táblázat: Gárdonyi óvodák jellemző adatai

Intézmény neve és fenntartója	Feladatellátó hely és annak címe	Férőhely (fő)	2021-ben beíratott gyerekek száma (fő)	Kihasználtság (%)	Csoport szobák száma (db)	Torna-szoba léte (igen/nem)
Gárdonyi Óvoda Gárdonyi Tagóvodája	Gárdony, Posta u. 20	75	101	135	3	igen
Gárdonyi Óvoda Székhelyintézmény	Agárd, Óvoda u. 25	150	171	114	6	igen
Gárdonyi Óvoda Dinnyési Tagóvodája	Dinnyés, Vörösmarty u. 1.	50	52	104	2	nem
Életfácska Református Óvoda	Gárdony, Posta u. 20	60	62	103	3	igen

Az elmúlt években általános volt az óvodai férőhelyek 100% feletti kihasználtsága (fenntartói engedéllyel), mely a város népességének, és gyermeknépességének növekedésével és a 2014. január 1. után életbelépett új szabályozással kiegészítve, (ami szerint minden 3. életévét betöltött

gyermeknek napi 4 órát óvodába kell járnia), indokoltta tette az óvodai férőhelyek és feladatellátási helyek intenzív bővítését. Az alábbi ábrán látható, hogy az óvodai férőhelyek száma nagyobb mértékben növekszik és mindvégig meghaladja a 3-5 évesek számát, ugyanakkor az óvodák kihasználtságára magyarázatot szolgáltat a környékről a városba járó óvodások, valamint az óvodába járó 6 évesek jelentette eltérések. Gárdonyi közigazgatási területén 4 óvodai telephely működik. A felvételi körzetek igazodnak a földrajzi adottságokhoz. A személyi feltételek 100%-ban biztosítottak a Helyi Esélyegyenlőségi Program alapján.



23. ábra Gárdonyi óvodák kihasználtsági mutatói (forrás: TeIR, KSH)

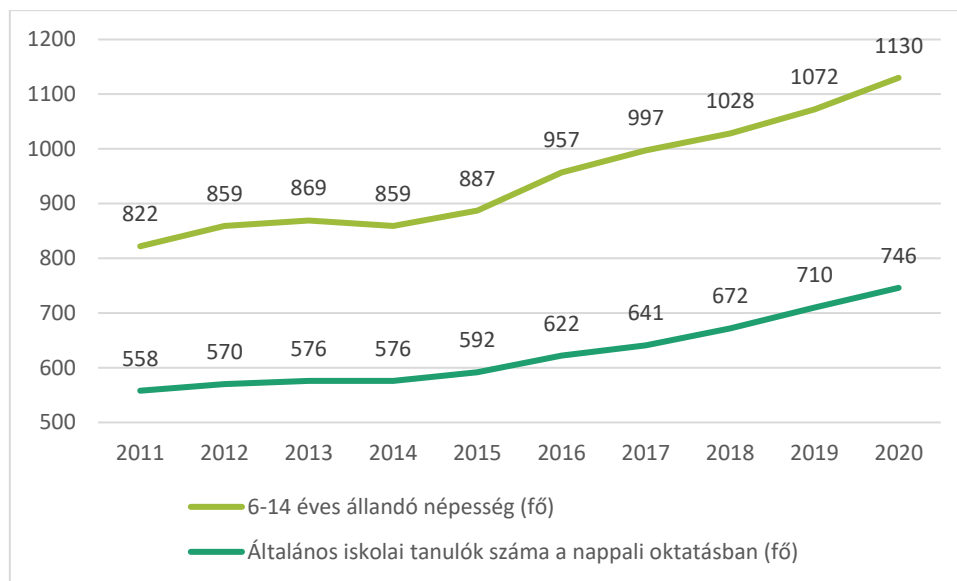
Az elmúlt években a következő fejlesztéseket hajtották végre az óvodák intézményeiben:

- Az agárdi óvoda felújítása.
- Agárdi óvoda bővítése egy csoportszobával.
- Dinnyési óvoda belső tereinek felújítása.
- Folyamatban van a református óvoda új, 4 csoportnak otthont adó épületének kivitelezése.

### 2.8.3 Oktatás

A városban 2 feladatellátó hely, Agárd városrészen a Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola, valamint Gárdonyi városrészen a Gárdonyi Géza Általános Iskola működik. Az önkormányzati tulajdonú általános iskolák fenntartója és működtetője 2017. január 1-étől a Székesfehérvári Tankerületi Központ.

A város népességének növekedése megfigyelhető a 6-14 éves állandó népesség, vagyis az általános iskolás korosztály alakulásán is, mely növekedés maga után vonta a helyi általános iskolák kapacitásának bővítését, a beiratott gyermekek számának növekedését is. Az általános iskolai tanulók száma 2011 és 2020 között a harmadával, az osztályok száma pedig 25-ről 32-re növekedett. A 6-14 évesek magasabb számából következtethetünk a más településeken tanulók magas arányára (30-35%).



24. ábra Az általános iskolai tanulók, valamint a 6-14 éves állandó lakosság száma Gárdonyiban

Az alapfokú oktatás terén Gárdony nem lát el térségi funkciót, bár esetenként előfordul (főleg szülő munkahelye miatt), hogy más településekről vannak bejárók. A bejáró gyerekek aránya az elmúlt tíz évben 3-6% közötti (2019-ben kiugró értéként meghaladta a 10%-ot).

A gárdonyi iskola ellát alapfokú művészeti oktatást, míg az agárdi egyben gimnáziumi funkciót is ellát. Az iskolák kihasználtsága folyamatosan növekszik, gyakorlatilag elérték a maximális kapacitásukat. Az agárdi iskola idén második éve, hogy kapacitásán felül működik, így két csoport az agárdi közösségi házban van elhelyezve (amely az ottani tevékenységeket sajnálatosan korlátozza). Az iskolai férőhelyek bővítésére van szükség.

Az Agárd-Csiribpusztán lakó gyerekek nagyobb része jár a közelebb eső település, Zichyújfalu református iskolájába (a Chernel István Ált. Isk., Gimn. és Alapfokú Műv. Isk. zichyújfalu tagiskolája 2018-ban Gárdonyi Református Egyházközség fenntartásába került). Így az iskolába járás a hátrányosabb helyzetű gyerekek számára is megoldott.

INTÉZMÉNY-NEVE <sup>1</sup>	FELADATELLÁTÓ-HELY-ÉS-ANNAK-CÍME <sup>2</sup>	FÉRŐHELY-(FŐ) <sup>3</sup>	2021-BEN-BEÍRATOTT-GYEREKEK-SZÁMA-(FŐ) <sup>4</sup>	KIHASZNÁLTÁG-(%) <sup>5</sup>	TORNA-SZOBA- LÉTE-IGEN/NEM <sup>6</sup>
Chernel-István-Ált.-Isk.-,Gimn.-és-Alapfokú-Műv.-Isk. <sup>7</sup>	Agárd,-1 Iskola-u.-2 <sup>8</sup>	660 <sup>9</sup>	610 <sup>10</sup>	92% <sup>11</sup>	Igen <sup>12</sup>
Gárdonyi-Géza-Ált.-Isk. <sup>13</sup>	Gárdony,-1 Bóné-Kálmán-u.- 14/b <sup>14</sup>	400 <sup>15</sup>	328 <sup>16</sup>	82% <sup>17</sup>	Igen <sup>18</sup>

25. ábra Az általános iskolák jellemző adatai (Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás)

A városban egy középfokú oktatási intézmény, a Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola található, ahol 6 és 4 évfolyamos gimnáziumi oktatás van. Kollégium nincs,



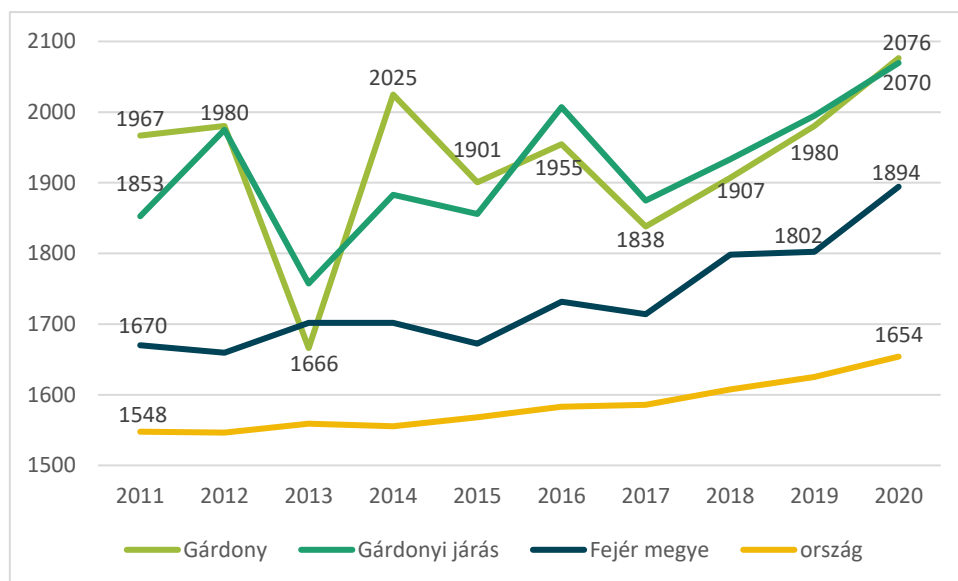
a környező településekről bejárnak a tanulók (az elmúlt években átlagosan a tanulók 15-18%-a volt nem városi lakos, mely arány 2020-ban csak 11% volt, a csökkenés részben a Covid-19 járvány következménye).

A középiskolai képzés fokozott hangsúlyt fektet a magas színvonalú és emelt óraszámú nyelvi képzés biztosítására, ezáltal segítve az idegennyelvek megfelelő elsajátítását, mely a későbbi munkaerőpiaci készségekre is pozitívan hathat. Szakiskolai, szakközépiskolai képzést a közelben Székesfehérváron találni, de van szakiskola Velencén és gimnázium Kápolnásnyéken. Mindhárom hely bejáróként is könnyen megközelíthető.

Az országos kompetenciamérések a 6., 8. és 10. évfolyamos tanulók teljes körében mérték a matematikai eszköztudást és a szövegértési képességeket. Az eredmények azt mutatják, hogy a Chernel István Általános Iskola és Gimnázium tanulói az elmúlt években jobban teljesítettek az országos átlagnál (az általános iskola 8. osztálya kivétel egyik vagy másik területen), míg a Gárdonyi Általános Iskola eredményei alulmúlják az országos eredményeket mindkét kompetenciaterületen. Az évfolyamismétlők aránya az elmúlt évek tekintetében 0,3-1%. A tanulási környezet jelentések alapján a gárdonyi általános iskola épülete rossz állapotú, azon az elmúlt 10 évben felújítás nem történt, míg a Chernel István Ált. Isk. és Gimn. épületén az elmúlt időszakban részleges felújítások történtek, közepes állagúnak tekinthető.

#### **2.8.4 Egészségügy**

A városban összesen 4 háziiorvosi, 2 házi gyermekorvosi, 2 fogorvosi körzet működik. A háziiorvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosság száma meghaladja az országos és a megyei adatokat is, ami a népességnövekedés következtében az orvosokra nehezedő egyre nagyobb ellátási terhekről tanúskodik, mely kedvezőtlen helyzetet a pandémia tovább fokozta. A házi gyermekorvosok iskolaorvosként is dolgoznak az önkormányzat által fenntartott óvodákban és iskolákban. A gyermekorvosok munkáját 5 védőnő segíti, egy iskolavédőnő és 4 körzeti. Gárdony és Agárd városrészekén minden nap elérhető az ellátás, Dinnyésen heti 3 alkalommal, míg Csiribpusztán heti 2 alkalommal, a szomszédos Zichyújfalui rendelőben történik a felnőtt és gyermek háziiorvosi, valamint a védőnői ellátást. Az egészségügyi alapellátás leterhelt, az orvosi praxisok számának növelése szükséges a megnövekedett lakosságszámhoz igazodva.



26. ábra Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosság

Gárdonyban három gyógyszertár üzemel, kettő az agárdi és egy a gárdonyi településrészen. A településen fogorvosi szakellátás, fürdő-reumatológiai szakrendelés és kezelések, vérvételi labor és magánrendelések keretében szemészet, ortopédia, allergológia és bőrgyógyászat található. Ugyanakkor ügyeleti ellátás a városban nincs, 2016 óta a szomszédos Velence településen vehető igénybe. Szélesebb körű szakrendelés a Velencei Szakrendelőben elérhető a gárdonyi lakosok számára is.

Gyermekek szakorvosi ellátására szintén az 5-10 kilométerre levő velencei, illetve a 20 kilométerre levő székesfehérvári szakrendeléseken van lehetőség.

Prevenációs tevékenységek közül a kötelező népegészségügyi, koragyermekkorai szűrővizsgálatokhoz a gyermekek a védőnői, iskolaorvosi, gyógypedagógusi ellátásoknak köszönhetően hozzájutnak. Felnőttek részére csak ajánlott szűrővizsgálatok vannak, amelyen a lakosság részvétele kismértékű. Ritkán előfordul a településen egészségügyi szolgáltató által szervezett szűrőbuszon vizsgálati lehetőség, amelyet a széleskörű népszerűsítés ellenére sem sokan vesznek igénybe.

Prevenációs célt is szolgál a közétkeztetés (amely nagy hangsúlyt fektet az egészséges táplálkozásra), továbbá a sportolási lehetőségek (amelyeket az iskolák tornatermei, városi sportpályák, a parkerdő pályái, tornaszerei, valamint a Velencei-tó adta lehetőségek biztosítanak).

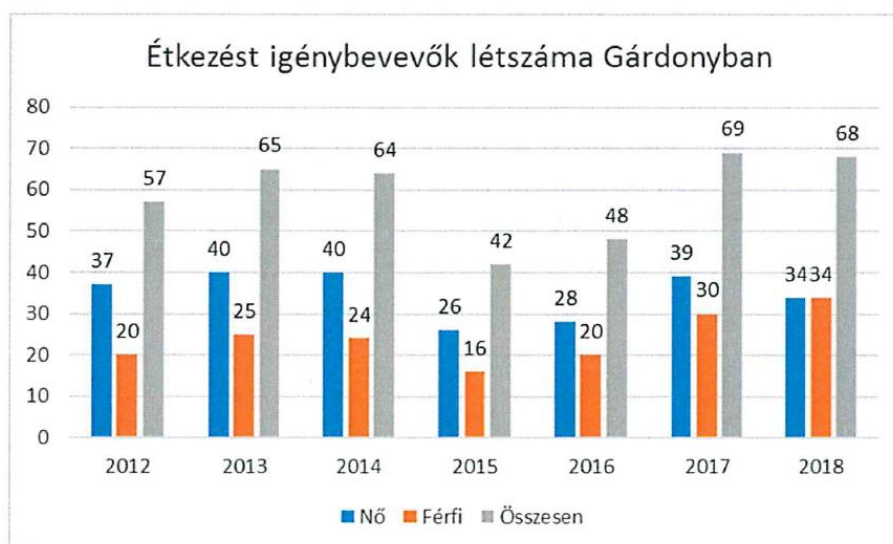
Az elmúlt ciklusban egészségüggyel kapcsolatos fejlesztések, programok egyrészt az Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő cég által üzemeltetett Agárdi Gyógy- és Termálfürdő fejlesztése - ami egyszerre egészségügyi és turizmus célt szolgált - történtek, másrészt a református egyházközség óvodáskorú gyermekek egészségfejlesztésére kért az EU-s forrásokból,

valamint az Egészségdokk Közhasznú Alapítvány is egészségfejlesztésre, valamint az önkéntesség erősítésére és foglalkoztatási kapacitásfejlesztésre igényelt támogatást.

### 2.8.5 Szociális közszolgáltatások

A szociálisan rászorultak részére történő, személyes gondoskodást nyújtó alapszolgáltatások biztosítása az Önkormányzat feladatát képezi, amelyet három intézményen keresztül lát el. A közösségi pszichiátriai ellátás az Egyensúlyunkért Alapítvány, a szenvedélybetegekkel való közösségi munka az Egészség-Dokk feladata. A családsegítést, házi gondozó szolgáltatást, szociális étkeztetést, gyermekjóléti és gyermekvédelmi szolgálatot, helyettes szülői hálózatot az Önkormányzat a Fókusz Szociális Szolgálat Alapszolgáltatási Központ és Család és Gyermekjóléti Központ – mint részben önálló költségvetési intézmény – útján látja el.

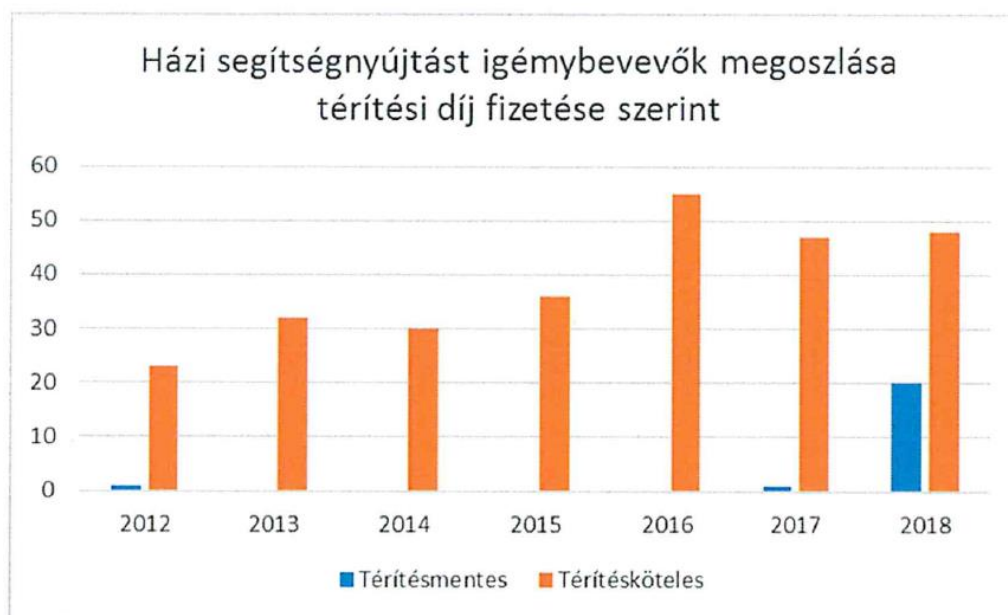
Az idősellátást a Fókusz Szociális Szolgálat az Idősek Klubja megszűnésével csak étkeztetés és házi segítségnyújtás biztosításával látja el, utóbbit 5 főállású alkalmazott végzi (az étkeztetés szakfeladatra az intézmény létszámgengedéllyel nem rendelkezik).



27. ábra Az étkeztést igénybe vevők száma Gárdonyban (forrás: Fókusz Szociális Szolgálat)

Az napi egyszeri meleg ételt nyújtó étkeztetést vendéglátó egységgel kötött szerződés alapján közvetlen kiszállítással biztosítják a szociálisan rászorulóknak számára. Az étkeztetést átlagosan 50-70 fő veszi igénybe, többségük (70-85%) térítésköteles. A házi segítségnyújtás alapvető azon időskorúak számára, akik otthonukban önmaguk ellátására saját erőből nem képesek és róluk nem gondoskodnak. A szolgáltatás iránti igény fokozódása figyelhető meg az elmúlt években. Kiegészítő

szolgáltatásként jelzőrendszeres segítségnyújtás igénybevételére is van lehetőség az Sárvíz Szociális Szolgáltató Központ közreműködésével, azonban ennek volumene elenyésző.



28. ábra A házi segítségnyújtást igénybe vevők száma Gárdonyban (forrás: Fókusz Szociális Szolgálat)

A városban az időskorúak számára az önkormányzati ellátások mellett a Baptista Szeretetszolgálat fenntartásában bentlakásos intézmény – Aranybárka - is működik. Az Aranybárka Otthon két helyszínen biztosítja az idősellátást, ápolást igénylő, pszichiátriai beteg és demens személyek elhelyezését, melyek közül a védettebb székhelyükön 28 demens és 45 pszichiátriai beteg, míg a telephelyükön további 60 általános szükségletű férőhely található.

A Fókusz Szociális Szolgálat család- és gyermekjóléti tevékenységét két szervezeti egységen keresztül látja el. A szociális szolgáltatási csoport a klasszikus, önkéntes alapon igénybevehető családsegítést 3 főállású alkalmazottal végzi. A gyermekvédelmi központ a járási léptékben előírt feladatokat látja el – melynek részét képezik az intézkedéssel, vagy védelembe vétellel fenyegető gyermekveszélyeztetési ügyek, a járás összes közoktatási intézményében (31) az óvodai- és iskolai szociális segítés, valamint szociális diagnózis készítése is – 8 főállású dolgozóval.

#### A gyermekjóléti és családsegítő tevékenység adatai

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Érintett család</b>	191	118	133	119	75	33	39
<b>Esetszám</b>	2805	2082	1951	2813	2088	1026	814

29. ábra Gyermekjóléti és családsegítési szolgáltatás adatai Gárdonyban (forrás: Fókusz Szociális Szolgálat)

A szociális segítségnyújtást a rászoruló otthonában, illetve a Fókusz Szociális Szolgálat Gondozóházában (Gárdonyi Géza u. 1.) történik. A Gondozóház a Nemzedékek Házával közös udvarban, a Nemzedékek Házához igazodó stílusban felújított épületben található.

A pénzbeli és természetbeni ellátások és támogatások körét a 14/2018. (VII. 02.) önkormányzati rendelet szabályozza. A szociális rászorultságtól függő rendszeres települési támogatások közé a lakásfenntartási támogatás és az ápolási díj tartozik, míg krízishelyzet esetén az önkormányzat rendkívüli támogatásokat is biztosít (pl. temetési költségek mérséklése, iskolai étkeztetés, kamatmentes kölcsön). Továbbá az önkormányzat szociális rászorultságtól függetlenül biztosítja az egyösszegű születési hozzájárulást, a kedvezményes belépőt az Agárdi Gyógy- és Termálfürdőbe, valamint bármely gárdonyi strandra a helyi lakosoknak, valamint támogatja a diákok helyközi közlekedését.

### **2.8.7 Közösségi művelődés, kultúra**

A kultúra ápolásának legfontosabb helyszínei, rendszeres kulturális rendezvények otthona szeptembertől május végéig a Nemzedékek Háza és az Agárdi Közösségi Ház, míg áprilistól szeptemberig a Velencei-tavi Galériában zajlanak a kulturális események. A Dinnyés Hagyományőrző Központ elsősorban kültéri rendezvények tartását szolgálja. Ugyanakkor a település életéből hiányzik egy nagy befogadóképességű kulturális tér.

Gárdony legfontosabb kulturális értékeit és eseményeit foglalja össze a települési értéktár (<https://gardonykultura.hu/telepulesi-ertektar/>). A legfontosabbak:

- Velencei-tavi Nemzetközi Hólégballon Karnevál
- Velencei-tavi Hal-, Vad-, Bor- és Pálinkafesztivál
- Dinnyési Várpark
- Dinnyési-fertő és az ott levő Madárdal tanösvény
- Dinnyési Templomkert Hagyományőrző Turisztikai Központ
- Agárdi Madárvárta, a Velencei-tó nagymúltú ornitológiai kutatóhelye
- Gárdonyi Rönkvár
- Gárdonyi Géza Emlékház
- A kerékpáros turizmus és helyi infrastruktúra
- Strand- és fürdőélet
- Védett fasorok, Agárdi Parkerdő

### 2.8.8 Sport

A városi óvodákban, iskolákban a testnevelés hangsúlyos és jó szakmai feltételek között történik. Az intézményi feltételek is javulnak, Agárdon megépült a gimnáziumhoz tornacsarnok. Az iskolában a szabadtéri sportolási feltételek a folyamatos fejlesztések miatt kiemelkedőek. Az iskolákban bevezetett tanulói fittségi (NETFIT) mérések alapján mindkét gárdonyi iskolában egészségesebbek és jobb fizikai erőnléttel rendelkeznek a diákok. Továbbá a városi iskolákban az országos tendenciával ellentétben nem tapasztalható egyértelmű trend a tanulók idősödése és fittségük romlása között.

A városi sportprogramokhoz való hozzáférés mindenki számára biztosított. A településen számos sportinfrastruktúra vehető igénybe, így például a Gárdonyi Iskola tornaterme, mely nyáron is várja a sportolni vágyókat, vagy a Gárdony központban található „Katlan” névre keresztelt új sportpark, melyben műfüves pálya, futópálya, játszótér is van. Agárdon a Csuka csarnokkal bővült Gárdony lakóinak sportolási lehetősége, amely alkalmas másodosztályú kézilabda bajnoki mérkőzések megtartására, valamint az iskolai sportoktatás helyszíne is. Az Agárdi Parkerdő, az ott található füves és műfüves futballpályák, teniszpálya, erdei futóösvény és szabadtéri erősítő berendezések kiváló lehetőséget biztosítanak az egyéni és közösségi sportolásra, akár csak foci, tenisz, rugby, és pétanque versenyek megtartására. A Dinnyési városrészben futballpálya található. Ezen kívül lehetőség van a Velencei-tavon kenuzni, vitorlázni, szörfözni, úszni, a tóparti kerékpárúton biciklizni, valamint 4 tanösvény biztosítja a kirándulást.

A Város versenysport és utánpótlás nevelése nagyon jól szervezett. A Városban jelenlévő sportegyesületek:

- Gárdony Városi Sport Club- futball, megyei I. osztály,
- Dinnyés SE - futball, megyei III. osztályú,
- Agárdi Tenisz Klub - tenisz,
- Pázmánd-Gárdony női kézilabda,
- Rögbi,
- Velencei-Tavi Vízi Sportiskola (VVSI) – evezés, rehabilitáció, vitorlásoktatás.

### 2.8.9 Esélyegyenlőség biztosítása

A Városban az átlagosnál jóval kiterjedtebb szociális ellátási rendszer működik. Az esélyegyenlőségi csoportok egyes részeinek támogatása (pl. idősek, gyerekek) a 2.8.5 Szociális közszolgáltatások fejezetben leírtak szerint történik.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) a 2019-2024-es évekre határoz meg célkitűzéseket és feladatokat. A HEP átfogó célja: „Gárdony Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja: az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő esélyű hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, a szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).”

A **mélyszegénységben élők és a** romák esélyegyenlősége tekintetében elmondható, hogy Gárdonyban a cigány lakosság aránya nagyon alacsony, így a településen kiemelt célcsoportként nem jelenik meg. A mélyszegénységben élő háztartások aránya is alacsony mértékű, ennek ellenére anyagi gondokkal küzdő családok vannak. A szegénység az elszegényedés folyamatának felszínre kerülő problémái között a lakosság munkaerő-piaci helyzete, a tartós munkanélküliségből eredő problémák, a hátrányos helyzetek továbböröklődése és a lakosság egészségügyi helyzete emelhető ki, amelyek orvoslására a következő elhatározások születtek:

- Közfoglalkoztatás program felülvizsgálata, a munkanélküli, de nem munkaképes emberek fejlesztése
- Hátrányos helyzetből történő kijutás segítése
- Egészségügyi szűrések, egészségház szolgáltatások, sportprogramok népszerűsítése
- Tartós élelmiszerek adományozásának megszervezése a rászoruló családok számára

A HEP-ban **gyerekekkel** kapcsolatban feltárt problémák közé tartozik, hogy a bölcsődék kapacitásbővítésének ellenére azok a családok nem veszik igénybe a lehetőséget, amely családok gyermekei esetében az iskolaérettség eléréshez komoly segítséget tudna nyújtani a bölcsődei fejlesztés. Az óvodai férőhelyek iránti kereslet folyamatosan nő, így a kapacitásbővítés lehetőségeit szükséges vizsgálni. Továbbá, habár javult a hátrányos helyzetű gyermekek aránya (a hátrányos helyzetű gyermekek, tanulók száma 2015-2021 között 26-ról 11-re csökkent, míg a halmozottan hátrányos helyzetűek 14-ről 11-re), azonban a hátrányos helyzetű gyerekek könnyen benne ragadhatnak ebben a státuszban. A gyermekek esélyegyenlőségét célzó intézkedések:

- Alternatív gyógypedagógiai módszerek lehetőségének megvizsgálása
- Hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek tanórán kívüli fejlesztése.
- Jótékonyági bál az alacsony jövedelmű családokban élő gyermekek támogatására
- Gyermekorvosi körzet bővítése

A **nők** helyzetét jelentősen befolyásolja a munkaerőpiacról való kiszorulás, így a bölcsődei és óvodai elhelyezés bővítési lehetőségeinek megvizsgálása, a védőnői szolgálat fejlesztése, valamint a munkanélküliek között relatíve megnövekedett női arány miatt a munkanélküliség okainak feltárása, megoldási lehetőségek kidolgozása szerepel a tervezett intézkedések között.

Az **idősek** körében a következő főbb problémák azonosíthatók: az egyedül élők magas aránya, a családi kötődés hiánya, az informatikai jártasság, a közösséghez való kötődés hiánya. A HEP az aktivitást és a függetlenséget megőrző programok, szolgáltatások szervezését, a nappali ellátás és jelzőrendszer kiterjesztését, és az informatikai jártasságról/igényről való felmérést, valamint a felnőtt háziorvosi körzet bővítését szorgalmazza.

**Fogyatékkal élők** segítése szempontjából probléma, hogy a fogyatékosággal élő személyek száma és igénye nem ismert pontosan, így ennek meghatározása szükséges, ennek ellenére mindenki számára szükséges biztosítani a társadalmi részvétel, művelődés, szórakozás lehetőségeit. További cél a hiányos akadálymentesítettség csökkentése.



## 2.9. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGA

### 2.9.1. A TELEPÜLÉS GAZDASÁGI SÚLYA, SZEREPKÖRE

Gárdony gazdaságára legjelentősebb hatást a település elhelyezkedése fejt ki. Legfontosabb természeti adottsága a Velencei-tó, amelyet turisztikai szempontból hasznosít is a település. Ez a legjelentősebb területe a településen megtalálható gazdaságnak. A megyei fejlesztési programban megjelenik többször is a Velencei-tó és térsége, mint megyei kiemelt turisztikai terület, amelyet fejleszteni kell és kihasználni a további lehetőségeket.

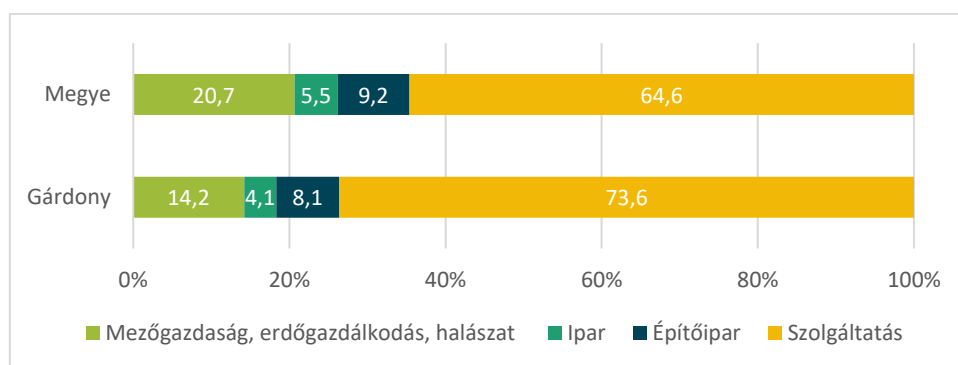
A KSH statisztikai adatai alapján a működő vállalkozások 1000 lakosra vetített száma a megye esetében 152 volt 2020-ban, a város ugyanezen a mutatója 164. A város tehát e tekintetben jobb helyzetben van a megye egészéhez képest, ugyanakkor gazdasági súlyát tekintve, - mivel zömében mikro- és kisvállalkozásokról van szó (Gárdonyban összesen 2 vállalkozás foglalkoztat 50 embernél többet) - elmarad attól. Erről árulkodnak a település iparűzési adóból származó bevételei, melyek jelentősen elmaradnak a megyei, illetve országos értékektől, jelezve az ipari tevékenység kisebb súlyát és hozzáadott értékét. Ugyanakkor az egy főre jutó személyi jövedelemadóalapot képező jövedelem a megyei átlag felettinek adódik, mely magyarázható a Székesfehérváron és Budapesten nagyobb keresetért dolgozók magas számával.

A vállalkozások száma 2015 óta 24%-kal növekedett, ami jelentősen meghaladja a megyei és országos átlagokat, ahol 11, illetve 7%-os növekedés volt megfigyelhető, vagyis az pandémia előtti időszak Gárdonyban a vállalalkozási kedv jelentős növekedését tükrözte. A Gárdonyban működő vállalkozások túlnyomó többsége 10 fő alatti foglalkoztató, ami mellett 28 db 10-50 főt foglalkoztató vállalkozás működik, illetve kettő középállalkozásnak minősülő cég. Megyei összehasonlításban is látszik a mikrovállalkozások túlreprezentáltsága, a középállalkozások kis száma és a nagyállalkozások hiánya.

5. táblázat: A regisztrált vállalkozások foglalkoztatottak száma szerinti megoszlása, 2020 (forrás: KSH)

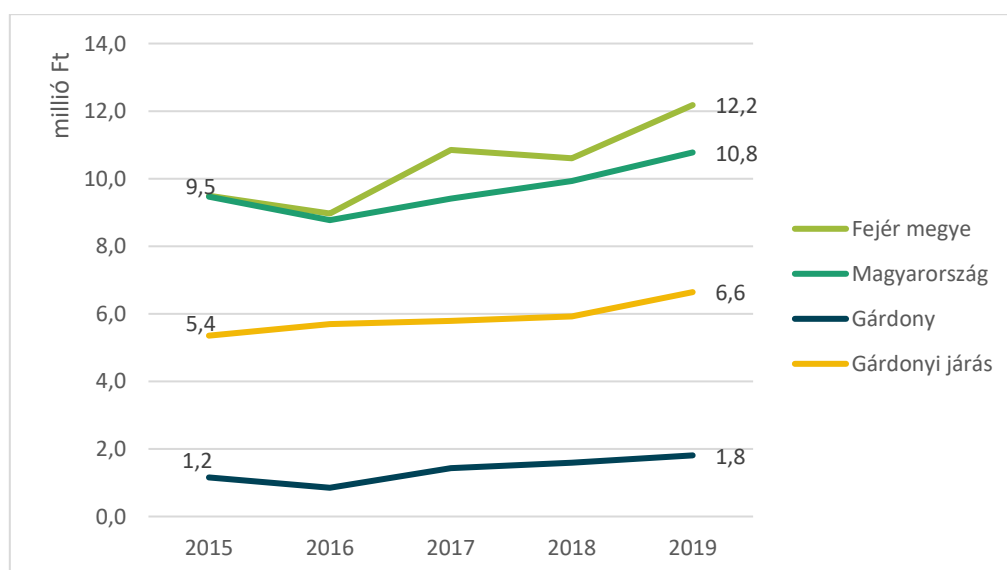
	Vállalkozások száma			Vállalkozások száma ezer főre vetítve		
	Gárdony	Járás	Megye	Gárdony	Járás	Megye
Nem ismert a foglalkoztatottak száma	434	1334	13089	33,82	37,12	31,26
1-9 fő	1635	4688	49278	127,42	130,46	117,69
10-19 fő	23	66	799	1,79	1,84	1,91
20-49 fő	5	26	404	0,39	0,72	0,96
50-249 fő	2	5	180	0,16	0,14	0,43
250 - 499 fő	0	3	21	-	0,08	0,05
500 fő vagy több	0	2	28	-	0,06	0,07

A város relatív helyzetét tükrözi mindezek mellett a működő vállalkozások ágazatok szerinti megoszlása. A 27. ábrán a vállalkozások ágazatok szerinti megoszlását mutatjuk be, összehasonlíthatóság miatt bemutatjuk a megyei arányokat is. A mezőgazdasági és ipari vállalkozások aránya Gárdonyban alacsonyabb, mint a megyében, a szolgáltatási szegmens viszont jóval erősebb, mely jól tükrözi a turizmus kiemelt szerepét a településen.



30. ábra: A vállalkozások ágazat szerinti megoszlása, 2020 (forrás: KSH)

A település gazdasági erejéről jobb képet kaphatunk, ha a gazdasági szervezetek értékesítésének az ezer főre jutó nettó árbevételét hasonlítjuk össze. Ez alapján jól látszik Fejér megye országos viszonylatban erős gazdasága. A Gárdonyi járás esetén a lakosságarányos nettó árbevétel jelentősen elmarad a megyei és országos értékektől. A járás gazdasági termelését elsősorban Szabadegyháza (41%) és Nadap (20%) határozza meg, Gárdony a járás árbevételének mindössze 10%-át adta 2019-ben, ami alapján súlya még a járáson belül is alacsony, különösen a lakosságarányos értékeket vizsgálva.



31. ábra: A gazdasági szervezetek nettó árbevételének alakulása ezer lakosra vetítve (millió Ft/ezer fő) (Forrás:

TeIR)

## 2.9.2. A TELEPÜLÉS FŐBB GAZDASÁGI ÁGAZATAI, JELLEMZŐI

### Mezőgazdaság

Gárdonyban a mezőgazdaság a jó termőföldi adottságoknak, a települési agrárhagyományoknak és a nagy felvevőpiacok közelségének köszönhetően jelentős potenciállal bír. A KSH statisztikai adatok szerint a mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat nemzetgazdasági ágakban működő vállalkozások aránya Gárdonyban közel 15%, amely viszont alacsonyabb a megyei és a járási átlagnál.

Az agrárszektornak Gárdonyban jelentős múltja van: a 90-es évek végéig működött a Mezőgazdasági Kombinát, amiben többek között világhírű vetőmag termelése történt. A TSZ felbomlása után az ágazat visszaesett, de az utódszervezete és a helyi gazdáknak köszönhetően újra fejlődésnek indult az elmúlt 10 évben háromszorosára nőtt a gazdasági szektorban működő vállalkozások száma. A szántóföldi termelésnek, a minőségi zöldségtermelésnek, gyümölcs- és szőlőtermesztésnek vannak hagyományai. A 2020-as agrár cenzus tanúsága szerint a településen 90 gazdaság található, melyek közel 3000 ha mezőgazdasági területen, melynek közel háromnegyede szántóként kerül hasznosításra. Továbbá kiemelendő még a gyümölcsösöként használt terület nagy aránya (20%), mely tükrözi a Közép-Dunántúl régióra jellemző termelési szerkezetet. A régióban a hazai gazdaságok 6,5%-a található, azonban a gyümölcsösök 9,3%-a.

Több gazda foglalkozik a termékek további feldolgozásával, főként bor, pálinka, gyümölcsle készítésével. A gyümölcstermékek fő felvásárlója az Agárdi Pálinkafőzde, amely 2002-ben alakult zöldmezős beruházásként. Termékeik helyi termékként jelennek meg a piacon, és városi rendezvények is épülnek a márkanév köré.

A helyi termékek piacra jutásának támogatását több helyi, regionális szervezet támogatja, mint a Velencei-tó Térségfejlesztő Közhasznú Egyesület és a Duna-Ipoly Nemzeti Park. A gárdonyi piacon többnyire nem helyi termékek kaphatók, a dinnyési hagyományörző termelői piac bezárt, azonban Agárdon a Pálinkaházban új termelői piac került kialakításra, ahol nagy hangsúlyt kapnak a helyi, agárdi-gárdonyi márkával ellátott termékek (pálinkák, borok, csokoládé, gyümölcsök).

### Ipar

A KSH statisztikai adatai szerint az ipar, építőipar nemzetgazdasági ágakban működő vállalkozások aránya Gárdonyban 12%, amely kis mértékben elmarad a járási és megyei átlagtól, de az országos átlagnál magasabb az értéke. Az ágazaton belül a városban mikro- és kisvállalkozások vannak.

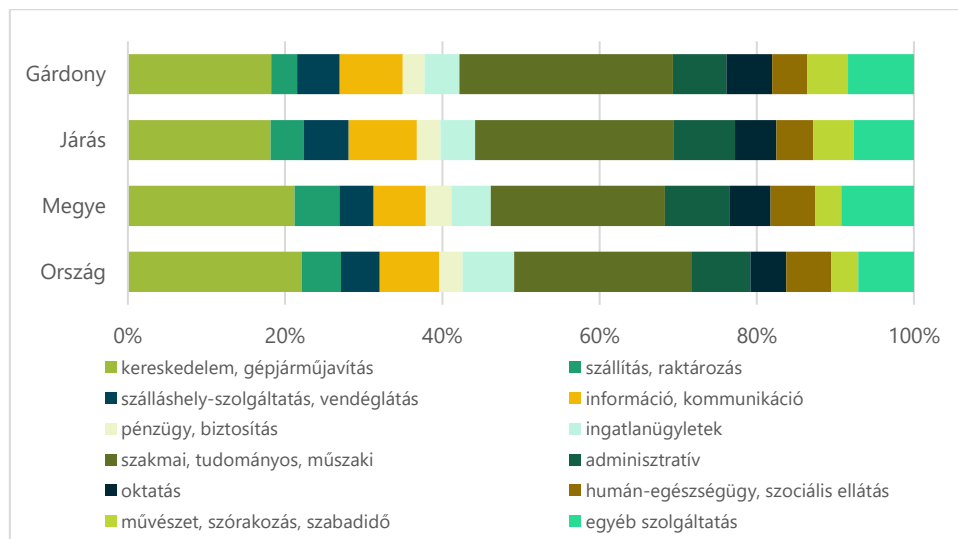
Az iparnak a településen jelentős hagyományai nincsenek, korábban jogi szabályozás sem tette lehetővé az ipar megtelepedését a régióban. Jelenleg a helyi ipari tevékenységek nagyrészt a helyi igényeket elégítik ki, kisebb részben a székesfehérvári ipari tevékenységhez kapcsolódnak.

Ugyanakkor a több lábbon állás, a foglalkoztatási lehetőségek bővülése, a helyi munkaerő megtartása, a helyi iparüzési bevételek növelése miatt fontos lenne város léptékébe illeszkedő a könnyűipari, húzóágazatokhoz illeszkedő (pl. élelmiszer-, elektronikai ipari) létesítmények számának növelése. Erre vonatkozóan a fogadókészség és az infrastrukturális lehetőségek a város részéről részben adottak: iparterületek találhatóak Dinnyésen és Agárdon, ahol az új agárdi városközpontból kitelepítették egy új ipari területre ott található vállalkozások telephelyét. Mindkét ipari terület további bővítésre és az ahhoz kapcsolódó infrastruktúra fejlesztésre vár.

Az ipari alágazatokat tekintve az építőipar részesedése az ágazatból kiemelkedő, összesen 169 vállalkozás, mely az ipari vállalkozások kétharmadát alkotja. A többi (összesen 86) ipari vállalat közül 75 feldolgozóiparhoz tartozik, ezen belül is leginkább az élelmiszeripar jelentős. A 2021-es iparüzési adóból származó bevétele a településnek 313 686 185 Ft volt.

## Szolgáltatások

A KSH adatai szerint a szolgáltatásokban működő vállalkozások aránya Gárdonyban 74%, ami magasabb a járási, megyei és az országos szintnél is.



32. ábra: A vállalati szektor alágazatok szerinti bontása, 2020 (forrás: KSH)

A szolgáltatói szektor nemzetgazdasági alágazatai közül a kereskedelem, gépjárműjavítás, az ingatlanüggyel foglalkozó és a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységben működő vállalkozások aránya kiemelkedő számú. Ezek közül nagy számban 2015-höz képest a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységgel foglalkozó vállalatok száma növekedett meg. Megyei és országos összehasonlításban csak a szállás hely-szolgáltatás, vendéglátás, a szakmai, tudományos,

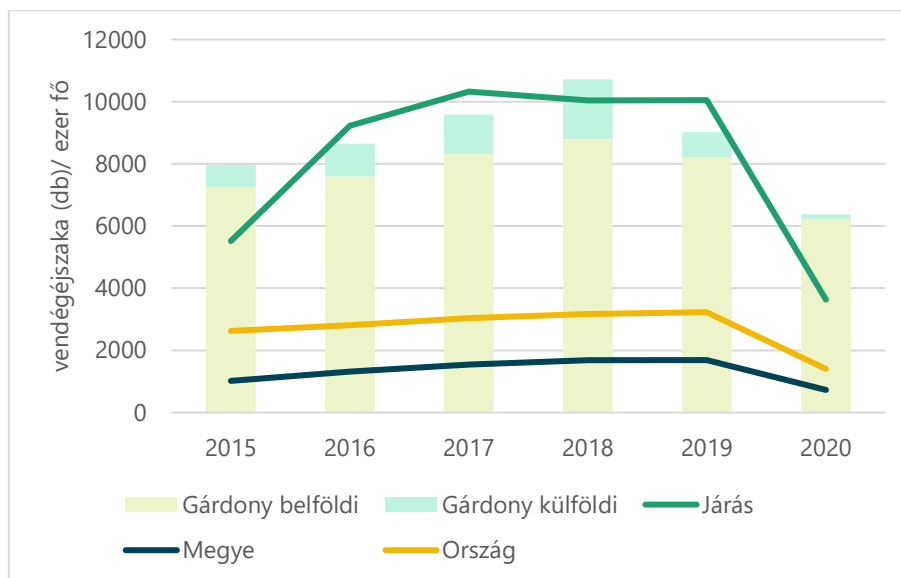
műszaki tevékenység és a művészet, szórakozás, szabadidő ágazatok aránya magasabb a megyeihez és az országoshoz képest.

Az elmúlt években jelentős változás nem történt a kiskereskedelmi üzletek számában, 2020-ra mutatkozik egy 10%-os visszaesés, mely valószínűsíthetően összefüggésben áll a járványhelyzet miatti akkori megszorításokkal. Megyei összehasonlításban viszont azt láthatjuk, hogy megyei szinten folyamatosan csökkentek a kiskereskedelmi üzletek száma 2015 óta. Nagy számban 2015-höz képest a.

## **Turizmus**

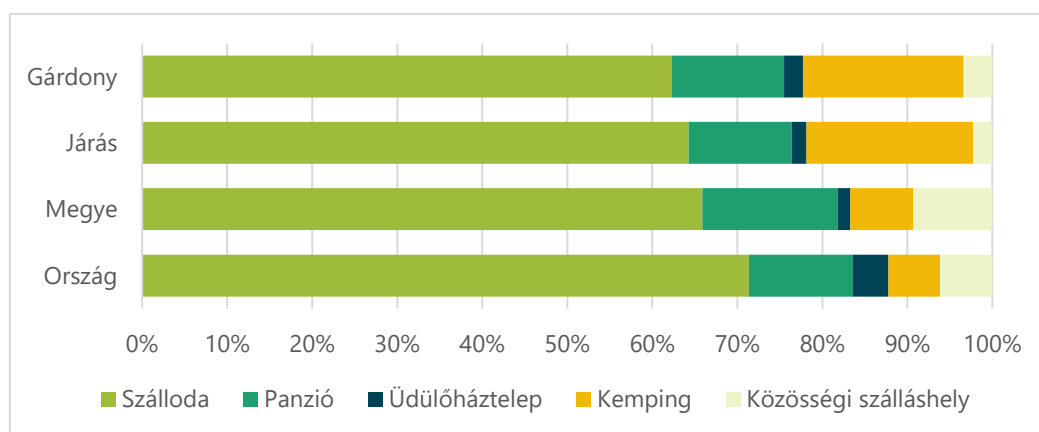
Gárdonyt fekvése, a természeti környezet adottságai kiemelt turisztikai célpontként predesztinálják. A település fürdővárossá fejlődése az 1920-30-as években indult meg, igazi lendületet pedig a '60-as évek közepétől kapott a hajóállomás, kikötő és a Napsugárstrand megépülésével. A '70-es években sor került a tópart-, meder- és vízszintszabályozására, a környező területeken pedig fásítás, parcellázás, szálloda-, vállalati üdülő- és kemping-építés kedvezett a turizmusnak. A szocializmus alatt aktív (elsősorban belföldi, holland és német) idegenforgalom központosult a településen, mely azonban a rendszerváltást követően elcsendesült. Az elmúlt néhány évben a spontán fejlődést egyre inkább felváltotta a tudatos idegenforgalmi stratégia alkalmazása. Nagyon sok fejlesztés, pozitív elmozdulás történt, a város idegenforgalmi kínálata, a szolgáltatások színvonala jelentős minőségi javulást mutat. Ilyen a partszakaszt érintő nagyszámú fejlesztés (parkosítás, kikötő felújítás, szolgáltatásinfrastruktúra fejlesztés), vagy az agárdi fürdőt és annak környékét érintő beruházások. A település azért is szerencsés helyzetben van, mert idegenforgalma jelenleg sem csupán a vízparti pihenésen alapul, jelen van a vízi turizmus, aktív turizmus, program/rendezvény turizmus, konferenciaturizmus. Ez a sokszínűség a város, mint turisztikai desztináció egyik fő erőssége, viszont hátrányt is jelenthet, ha a marketing-üzenetek szétforgácsolódnak és nem tudnak elég karakteresek lenni. Gárdony turisztikai látványosságai között említhető a Velencei-tó (mind természeti, strandolási és aktív turizmus szempontból), az Agárdi Termálfürdő, az Agárdi Park- és Szabadidőközpont, a Gárdonyi Géza Múzeum, a Rönkvár, a Velencei-tavi Galéria, a Dinnyési Templomkert Hagyományőrző és Turisztikai Központ, a Madárvárta, valamint számos tanösvény.

A kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák száma a Gárdonyi járásban lakosságárányosan jócskán felülmúlja a megyei és országos értékeket, utóbbinak közel háromszorosát adta. Melyhez a Velencén megrendezésre kerülő EFOTT fesztivál jelentősen hozzájárul. A Gárdonyban eltöltött vendégéjszakák száma a járás értékeivel közel azonos. A vendégek száma 2020-2021-ben a világjárvány következtében országszerte nagymértékben visszaestek, mely alól Gárdony sem volt kivétel, habár visszaesés kisebb mértékű volt.



33. ábra: Ezer főre jutó vendégéjszakák számának alakulása (forrás: KSH)

A város idegenforgalmának legmeghatározóbb szálláshelye, a Hotel Vital Nautis négycsillagos szálloda, amelyet 2010-ben a kikötő és a szabadstrand szomszédságában található korábbi TESZ üdülőből alakítottak ki. A szállodában 81 szoba, 4 luxuslakosztály, wellness- és konferenciarezleg is található. A hotel jelentős előrelépést jelentett a minőségi szálláshelyek kialakításának folyamatában. Szintén a színvonalas kínálatot bővítik az Átrium Agárd Tréning és Üdülőház és a Viking Hotel Agárd szállásférőhelyei, a Touring Hotel, valamint a gyógyfürdő szomszédságában található Thermal Apartman. Gárdonyban ugyanakkor a szállodák mellett az átlagnál nagyobb jelentősége van a kisebb, aktív kikapcsolódáshoz jobban igazodó szálláshelyeknek, így a panzióknak és kempingeknek. A vendégek átlagosan 2-3 éjszakára szállnak meg a településen.



34. ábra: Vendégéjszakák megoszlása a különböző szálláshelyek között, 2021 (forrás: KSH)

A korábbi hotelek, szakszervezeti és vállalati üdülők között néhány átalakításra került (pl. Nautis, Átrium), de még jelentős számban található leromlott állapotú épületek még a Tó közvetlen közelében is. Az Önkormányzat elsőrendű célja a Gyógyfürdő mellé - annak szolgáltatásaihoz

kapcsolódva - szálláshely építése, amely a város meglévő szálláshelyeitől eltérően tipikusan az egészségügyi szolgáltatást igénybevevő réteg igényeihez igazodna. További jelentős cél a strukturális szálláshely kapacitáshiány megszüntetésére a volt vállalati, szakszervezeti szállodák fejlesztése.

Az elmúlt években a legnagyobb kifejezetten turisztikai célú támogatások a Kisfaludy 2030 programból érkezett a tóparti területek, strandok felújítására.

<b>A beruházás gazdája</b>	<b>A beruházás tartalma</b>	<b>A támogatás összege</b>
Gárdony Város Önkormányzata	Az agárdi Napsugár Strand szolgáltatásainak minőségi élménykínálattá fejlesztése	67.000.000
Gárdony Város Önkormányzata	A gárdonyi Panoráma partszakasz szolgáltatásainak fejlesztése	15.500.000
Gárdony Város Önkormányzata	A gárdonyi Sport Beach szolgáltatásainak minőségi élménykínálattá fejlesztése	24.500.000
Gárdony Város Önkormányzata	A gárdonyi Tó-Party Rendezvénystrand szolgáltatásainak fejlesztése	30.500.000
Gárdony Város Önkormányzata	Az agárdi Park Strand szolgáltatásainak fejlesztése	67.000.000

*35. ábra A turizmus ágazat fejlesztésére kapott támogatások a Kisfaludy 2030 programból (forrás: [kisfaludyprogram.hu](http://kisfaludyprogram.hu))*

A turizmus fejlesztéseikhez köthetőek a városképi fejlesztések is, mivel azok is közvetett módon a turizmus fejlesztéséhez járulnak hozzá. A fejlesztések tartalmát tekintve láthatjuk, hogy azok kivétel nélkül a településfejlesztési koncepcióban is megjelenő célokat, fejlesztési irányokat szolgálták. A következő ciklusban a támogatási lehetőségektől és a befektetői érdeklődéstől függően a megkezdett fejlesztési irányok folytatása a cél.

A turisztikai szolgáltatások színvonalának fejlesztésében nehézséget jelent a tavi turizmus szezonális jellege. Több régi jól ismert étterem működik a városban (pl. Nádas, Csutora), de a városközpontok és a tó körüli kerékpárút mentén igény lenne további minőségi vendéglátóhelyekre (étterem, cukrászda, kávézó). A település idegenforgalmi adóból származó bevétele 17,5 millió Ft volt 2021-ben, de ez a járvány miatt csökkent le a néhány évvel korábbihoz viszonyítva. 2019-ben ez meghaladta a 42 millió Ft-ot.

### **2.9.3. A GAZDASÁGI SZERVEZETEK JELLEMZŐI, FONTOSABB BERUHÁZÁSAI, TELEPÜLÉST ÉRINTŐ FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSE**

Az előbbi értékelésekből is látható, hogy a városban jelentős eltérés a megyei és országos átlagoktól a szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás, a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység és a mezőgazdasági, erdőgazdálkodás, halászat ágazatban van. Utóbbi esetében az eltérés negatív,

vagyis jóval kisebb a mezőgazdasági, erdőgazdálkodás, halászat ágazat reprezentáltsága. Kisebb mértékű pozitív eltérést láthatunk még az információ, kommunikáció és a művészet, szórakoztatás, szabadidő ágazatokban.

A gazdaság szereplőinek a 21. század kihívásainak való megfelelés érdekében a társadalmi felelősségvállalás, az alkalmazkodóképesség erősítése és a digitalizáció kihívásainak kell megfelelniük. Az elmúlt támogatási időszakban több helyi vállalkozásnak sikerült GINOP pályázatokat elnyerniük (összesen 1,2 milliárd forint értékben), melyet főként energiahatékonysági és digitális beruházásokra, valamint különböző gyakornoki és vállalatirányítási programokra használtak fel. Ezen fejlesztési irányok folytatása várható.

A turisztikai fejlesztések összefogását és vizionálását a helyi TDM szervezet koordinálja, mely célja, hogy összehangolja a szektor gazdasági szereplőinek tevékenységét, valamint a szolgáltatásfejlesztésen túl ellássa az idegenforgalommal foglalkozó személyek és cégek érdekképviselőit. regionális tekintetben az általános területfejlesztési, gazdaságfejlesztési feladatokat, koordinációt ellátó Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanácsot, amely olyan regionális projekteket koordinált az elmúlt időszakban, mint a Velencei-tavi partfal komplex fenntartható rehabilitációja és a Velencei kerékpárút és kerékpáros turisztikai szolgáltatások fejlesztése, amelyek mostanra szinte hiánytalanul megvalósultak

#### **2.9.4. A GAZDASÁGI VERSENYKÉPESSÉGET BEFOLYÁSOLÓ TÉNYEZŐK (ELÉRHETŐSÉG, MUNKAERŐ KÉPZETTSÉGE, K+F)**

A gazdaság növekedése, a tőke letelepedési szándéka, egy adott térség fejlettsége, versenyképessége nagymértékben függ az adott terület elérhetőségétől, az infrastruktúra állapotától. A közlekedési infrastruktúrával való ellátottsága Gárdonyinak megfelelőnek tekinthető, mivel bár közvetlen autópálya kapcsolata nincsen, elérhető a M7 gyorsforgalmi úton és a 7. sz. főúton, amelyek összekötik Budapesttel és Székesfehérvárral. Az idő szerinti optimalizálással kiválasztott leggyorsabb út hossza a megyeszékhelyig 12 km, a fővárosig 40 km, az autópálya csomópontig 6 km. Vasúti kapcsolata is jó, csúcsidőtől függetlenül több vonat is megáll a vasútállomásokon. A menetidő átlagosan 40-50 perc.

A munkaerő képzettsége szempontjából a település kiemelkedő pozícióban van, ugyanis mind a felsőfokú végzettséggel rendelkezők, mind az érettségivel rendelkezők aránya jelentősen meghaladja mind a járási, mind a megyei, mind az országos átlagot.

A gazdasági infrastruktúra tekintetében is jelentős előrelépést tett Gárdony a dinnyési és agárdi iparterületek megalapításával. Előbbi 2008-ban jött létre, azóta teljesen betelepült; található szállítmányozással, gépjárműjavítással, villamosipari szolgáltatással és ékszerek értékesítésével



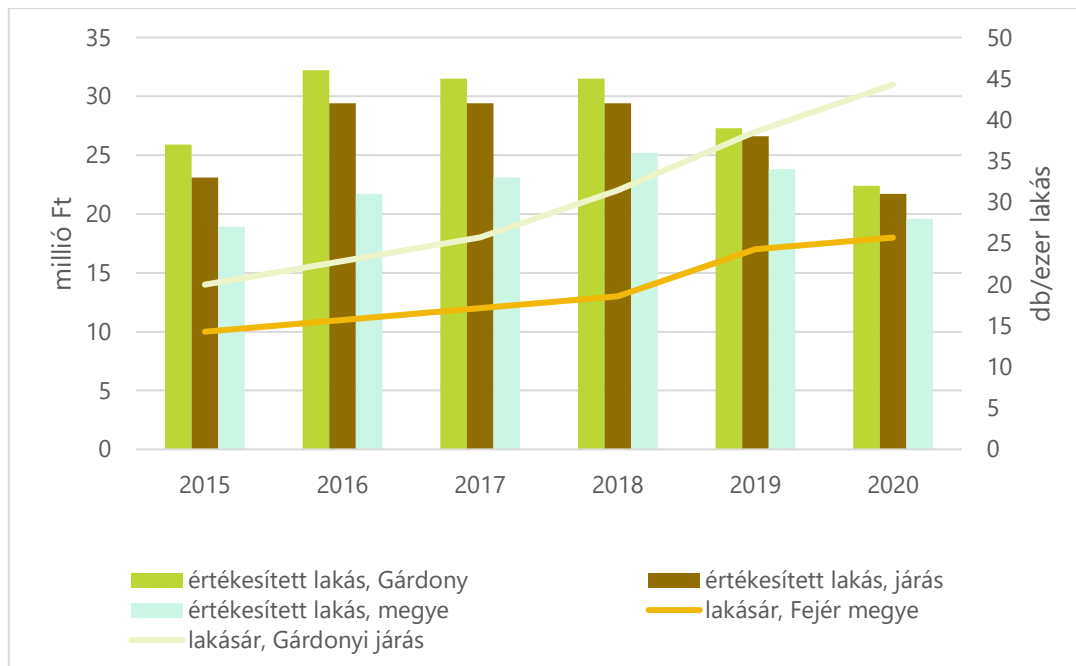
foglalkozó vállalat is. Az agárdi iparterület pár évvel később az agárdi városközpontban levő vállalkozások (főként az önkormányzati tulajdonban lévő Velence-tavi Hulladékgyűjtési Kft.) átköltöztetésével alakult ki. Az ipari területek bővítése és az hozzájuk kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése mindenképpen indokolt.

A város info-kommunikáció helyzetét tekintve a városi honlap folyamatosan bővül az új hírekkel és az aktualitásokkal. A napjainkra legmeghatározóbb internethozzáférés adatai alapján a lakásállományokra vetítve több előfizetést tartanak számon Gárdonyban, mint lakást (105,4%-os ellátottsági arány).

### **2.9.5. INGATLANPIACI VISZONYOK (KERESLET-KÍNÁLAT)**

A lakosság életkörülményeinek egyik meghatározó tényezője a lakásviszonyok alakulása, a lakásállomány nagysága és az építkezések száma a gazdaság aktivitásának a jelzőszáma. Gárdonyban 2015-ben 4532 lakás volt, míg 2020-ban 4748, ami 4,7%-os növekedést jelent, ami kiemelkedő, hiszen ebben az időszakban a megyében 1,3%, az országban 1,8% volt az átlagos növekedési mérték. A magasabb építkezési arány jól tükrözi a településre jellemző magas odavándorlást. Az ezer lakosra jutó lakások száma 2015-ben 359 volt, amely alacsonyabb mind a járási, mind a megyei, mind az országos átlagnál. A mutatószám 2020-ra újra növekedésnek indult és 370 volt, amely még mindig elmarad a járási, a megyei, az országos átlagtól. Az új építésű ingatlanok a városban elszórtan találhatóak, lakótelepi építkezés a Jókai lakótelep beépülése után nem folytatódott.

Az ingatlanértékesítések száma jelentős ingadozásokat mutat egyik évről a másikra, 2018-óta Gárdonyban az értékesített használt lakások száma csökken az árak növekedésével és az új építésű lakások miatt. Ettől függetlenül az ingatlan vételek a megyei átlagot és a megye városainak átlagát minden évben meghaladják. Az ingatlanok négyzetméter ára 2017 óta hosszútávon csak növekedtek, néhány kisebb csökkenéstől eltekintve, amely így az elmúlt 5 év alatt körülbelül nyolcszorosára növekedett. A Gárdonyi járásban értékesített használt lakások átlagos ára pedig háromszorosára növekedett 2015-2020 között, a megyeinél nagyobb mértékben. Az értékesített használt lakások száma pedig 2018 óta csökkenésnek indult.



36. ábra: Értékesített használt lakások átlagos ára (millió forint) és száma ezer lakásra vonatkoztatva (forrás: KSH)

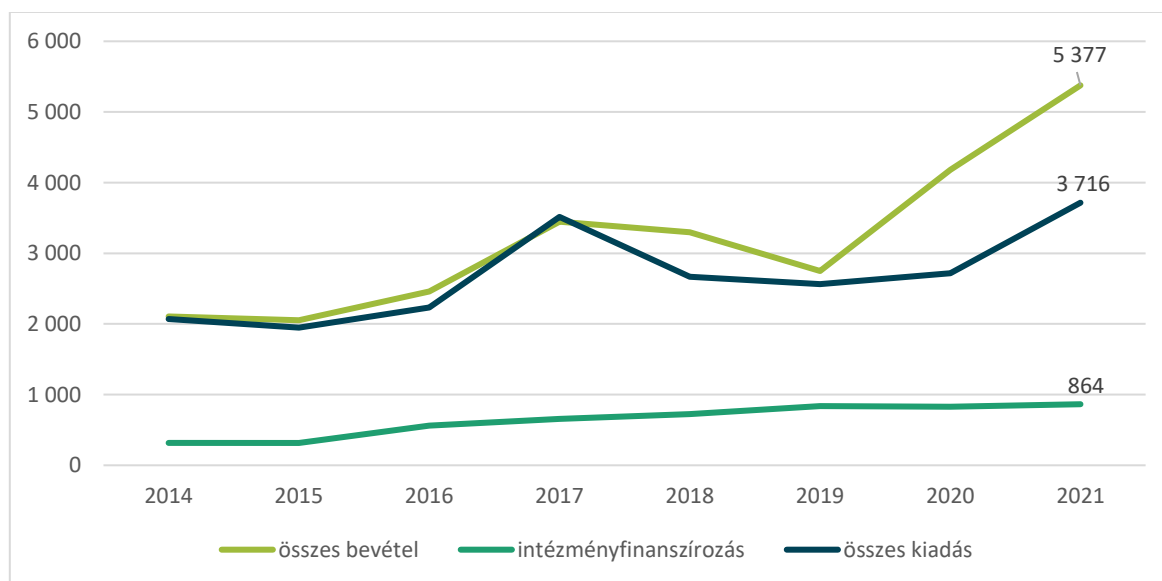
Az ingatlan piac jellemzésénél külön kell foglalkozni az üdülőterületekkel, amelyek a város területének 50%-át meghaladják és a lakások számát is jelentősen meghaladja az üdülők száma. A település szerkezetében problémát okoz a lakó- és üdülőövezetek összhangjának megteremtése. Az üdülőövezetbe egyre többen költöznek állandó lakosként, ami problémát okoz mind az épületállományban, mind az adózásban, mind pedig a közszolgáltatások szervezésében.

## 2.10 AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA, A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS ESZKÖZ- ÉS INTÉZMÉNYRENDSZERE

### 2.10.1 KÖLTSÉGVETÉS, VAGYONGAZDÁLKODÁS, GAZDASÁGI PROGRAM

A város bevételeit általánosan bővülés jellemzi, kiadásai pedig nem haladják meg azokat, az önkormányzatot így felelős gazdálkodás jellemzi. A 2014. évi költségvetési törvény döntött a 2013. december 31-i adósságállomány átvállalásáról, mely intézkedés óta az önkormányzat nem vett fel hitelt. Az intézmények finanszírozásának költségei folyamatosan növekednek, 2014 óta 2,5-3 szorosára emelkedtek. A költségvetési bevételek és kiadások alakulása esetén jól megfigyelhető a pandémia hatása; a 2020. év költségvetési kiadásai jelentősen csökkentek a tervezettől, többek között (a járványhelyzet miatti leállás következtében) elmaradt beruházásokon keresztül.

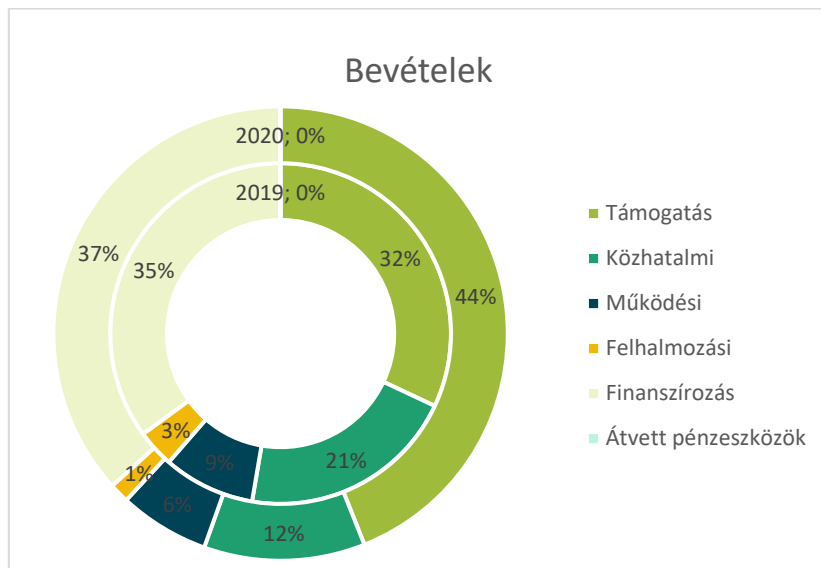
Gárdony Város gazdálkodását, mindennapi működését és fejlesztési lehetőségeit egyaránt befolyásolja az orosz-ukrán háború, az energiaválság, az évszázados méretű aszály, melyek előre nem látható módon növelik nem csak a beruházások, de az épületek fenntartási költségeit is.



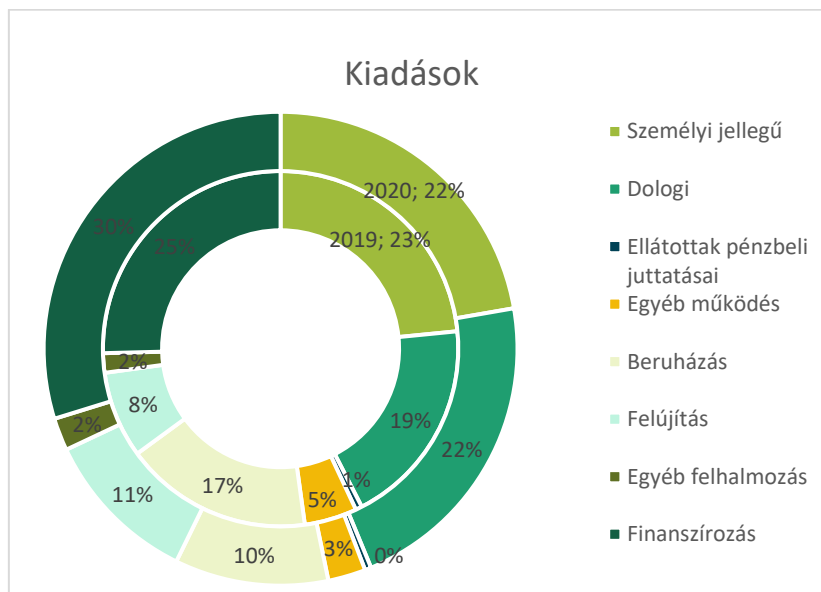
37. ábra Gárdony Város Önkormányzata bevételeinek és kiadásainak alakulása (millió forint)

A 2019 és 2020. évi önkormányzati költségvetés bevételeinek belső szerkezetét tekintve 3 fő szegmensre osztható: a támogatások (működési és felhalmozási célú), a saját bevételek (közhatalmi, működési, felhalmozási bevételek), valamint a finanszírozási bevételek (maradvány, bankbetét). Megfigyelhető 2020-ra a támogatások nagyobb részaránya, a saját bevételek csökkenése mellett, köszönhetően a járványhelyzet gazdasági hatásainak enyhítését célzó kormányzati lépések következtében kieső adóbevételeknek (IPA csökkenés, IFA elengedés), melyeket a kormányzat támogatásokkal igyekezett pótolni. A kiadás oldalon a személyi jellegű, a dologi és a finanszírozási

(intézmények, bankbetét) kiadások a legmeghatározóbbak. Gárdony 2020. évi költségvetésén a járvány hatásai láthatók a beruházások visszaesésében (a költségvetésbe betervezett összeg alig több, mint 10%-a került felhasználásra).



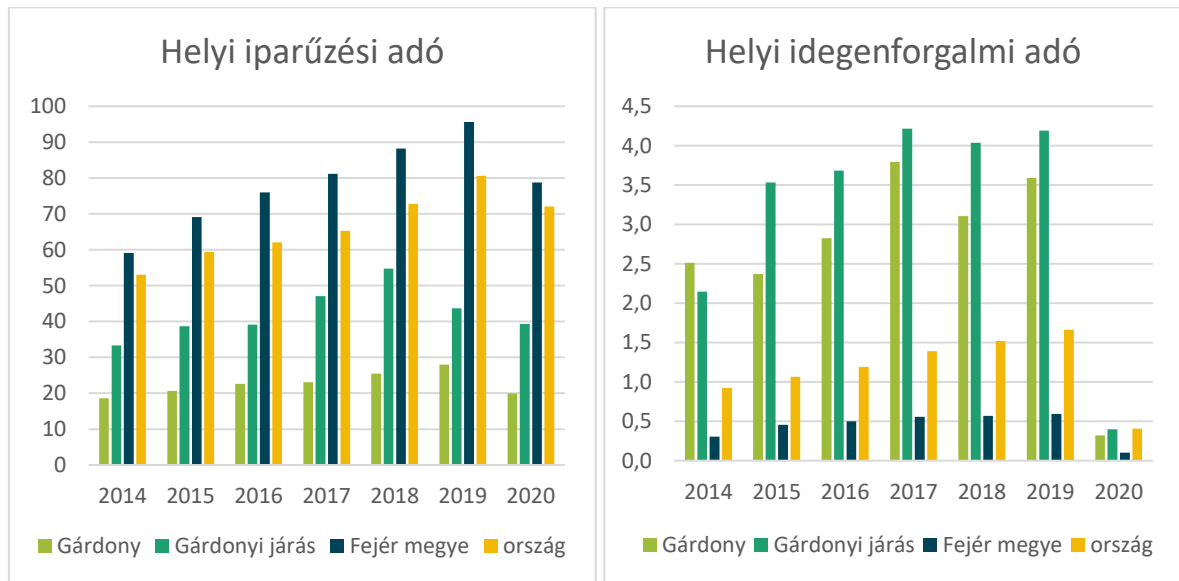
38. ábra: Önkormányzati bevételek megoszlása 2019-ben és 2020-ban



39. ábra: Önkormányzati kiadások megoszlása 2019-ben és 2020-ban

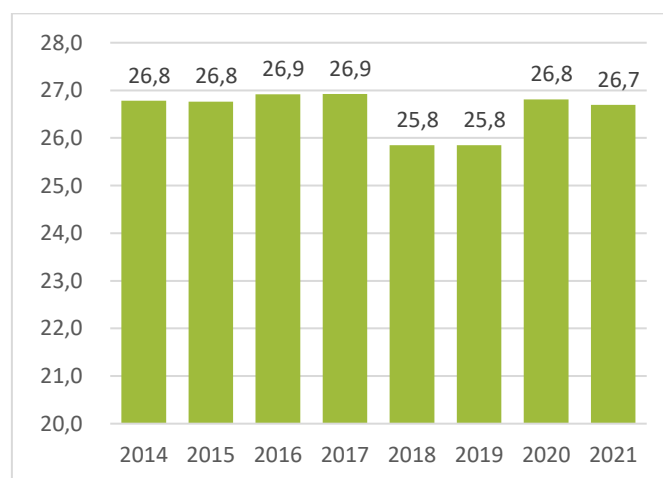
A gazdasági aktivitást leginkább jellemző két adófajta az idegenforgalmi adó és a helyi iparűzési adó, melyek időbeli alakulását tekintve megállapítható, hogy az utóbbi néhány évben az egy főre jutó iparűzési adó 2019-ig minden területi szinten, így Gárdonyban is növekedett, 2020-ra azonban némileg visszaesett, köszönhetően annak, hogy a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges egyes intézkedésekről szóló 639/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet értelmében az iparűzési adó a mikro-, kis- és középvállalkozások számára 1%-ban

lett maximálva. Az egy lakosra jutó idegenforgalmi adó bevételek a korábbi növekedést követően drasztikusan visszaestek 2020-ban, mely egyrészt magyarázható a turizmus visszaesésével, másrészt pedig annak, hogy a Gazdaságvédelmi Akcióterv keretében a koronavírus-járvány gazdasági hatásainak mérséklése érdekében szükséges adózási könnyítésekről szóló 140/2020. (IV. 21.) Korm. rendelet értelmében 2020 április végétől az idegenforgalmi adó felfüggesztésre került. Az adók megyei és országos összehasonlításban a város iparűzési adóbevétele elmarad, míg az idegenforgalmi adóbevétele jelentősen meghaladja a megyei és országos átlagot.



40. ábra: Egy főre jutó helyi iparűzési adó és helyi idegenforgalmi adó (ezer forint/fő) (forrás: KSH)

Az önkormányzat vagyona (2020.12.31.-i állapot szerint) 26.809 millió forint, melyből a forgalomképtelen vagyontárgyak értéke 14.373 millió forint, míg a korlátozottan forgalomképes vagyontárgyak értéke 3.022 millió forint. A forgalomképes vagyontárgyak értéke 7.892 millió forint.



41. ábra: Gárdony Város Önkormányzata vagyona (milliárd forint)

Az Képviselőtestület 2013. II. 13-án tárgyalta Gárdony város közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási tervét, amely meghatározza a vagyongazdálkodási alapelveket, köztük a következőket:

- Az önkormányzati vagyonnal felelősen kell gazdálkodni.
- A vagyongazdálkodásnak az önkormányzat teherbíró képességéhez kell igazodnia, elsődlegesen a közfeladatok ellátását szolgálni a hatékonyság, átláthatóság és költségtakarékosság alapelveinek betartásával.
- Az önkormányzat feladatának ellátása szempontjából feleslegessé váló vagyontárgyakat elsősorban hasznosítja, vagy értékét megőrizve a tulajdonában tartja.
- Amennyiben a vagyontárgy fenntartási, karbantartási költségei magasabbak, mint a várható értéknövekedés, a vagyontárgy elidegeníthető.
- Az önkormányzati vagyontárgyfejlesztés céljait a Képviselőtestület döntései és éves költségvetési rendeletei határozzák meg.

A jelenlegi **Gazdasági Program** a 2019-2024-es időszakra a következő fő célkitűzéseket határozta el:

- a versenyképesség erősítése,
- az életminőséget befolyásoló infrastruktúra fejlesztése,
- a természeti környezete értékeinek megőrzése,
- a megújuló energiaforrások maximális kiaknázása,
- az épített környezet műszaki és esztétikai értékének növelése,
- az idegenforgalom fejlesztése, a település vonzerejének növelése

## **2.10.2 AZ ÖNKORMÁNYZAT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉGE, INTÉZMÉNYRENDSZERE**

A városban a városfejlesztéssel kapcsolatos döntési jogkörrel a képviselőtestület rendelkezik. A képviselőtestület Pénzügyi és Városfejlesztési bizottsága felelős a területfejlesztéssel kapcsolatos előterjesztések előzetes véleményezéséért. A városfejlesztéssel összefüggő döntések végrehajtása a polgármesteri kabinet és a polgármesteri hivatal Építésügyi és Műszaki Csoportjának feladata.

A Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottsága területfejlesztéssel kapcsolatos hatáskörei a következők:

- Területrendezési terv előkészítő folyamatában dönt arról, hogy az előkészítő munkarészek megfelelnek-e a tovább tervezés alapjának.
- Elkészíti és felülvizsgálja az ár- és belvízvédelmi terveket.
- Véleményezi a gazdasági tartalmú testületi előterjesztéseket.

- Összesíti, véleményezi, rangsorolja a beruházási javaslatokat.
- Véleményezi a vagyonhasznosításra vonatkozó előterjesztést.
- Közreműködik a városrendezési programok, tervek kidolgozásában, azokat a testület elé terjesztést megelőzően véleményezi.
- Véleményt nyilvánít a városközpont beépítése során felmerülő építészeti kérdésekben, a városképet meghatározó középületek beépítési javaslatának kérdésében.

Az elmúlt években is számos fejlesztés tudott megvalósulni a település életében, melyek közül kiemelendő a számos, fenntarthatóságot előre mozdító intézkedés, főként energetikai és kerékpáros fejlesztések. Megépült teljes hosszában (közel 30 km) a tó körüli kerékpárút, megtörtént a Polgármesteri hivatal, a Gárdonyi Általános Iskola és az Agárdi Községi ház energetikai korszerűsítése, valamint a geotermikus rendszerbe több Gárdonyi intézmény került újonnan bekötésre (pl. Gárdonyi Óvoda Gárdonyi Tagóvodája, Fókusz Szociális Szolgálat, Nemzedékek Háza, egészségügyi és szolgáltató épületek).

A legnagyobb volumenű beruházás a Csuka csarnok kialakítása volt, mely alapvetően Gárdony lakóinak sportolási lehetőségét bővíti, ezen felül pedig alkalmas másodosztályú kézilabda bajnoki mérkőzések megtartására, valamint az iskolai sportoktatás helyszíne is. A település lakói körében népszerű fejlesztés volt még a Katlan szabadidőközpont kialakítása, az Agárdi városrészi központ fejlesztése, továbbá strand és tóparti fejlesztések. A közelmúlt hiánypótló fejlesztései közül kulcsfontosságú volt a humáninfrastruktúra kapacitásának bővítése, így számos bölcsődei és óvodai bővítés valósult meg.

### **2.10.3 GAZDASÁGFEJLESZTÉSI TEVÉKENYSÉG**

Gárdony közvetlen gazdaságfejlesztő tevékenységét a befektetés-ösztönzést kiszolgáló, elsősorban ipartelepítést támogató infrastruktúrafejlesztésben fejtette ki, ami az ipari területek létrehozását jelentette (Dinnyésen és Agárdon). Ezek bővítése következő időszakban is meghatározó gazdaságfejlesztési irányvonal lesz.

A turisztikai fejlesztésekért, a térség arculatáért a Velencei-tó Térségi TDM Nonprofit Kft. felelős, melynek feladata összehangolni a térség turisztikai érdekeit, elképzeléseit. A szervezetre a vállalkozások, szakmai és civil szervezetek, önkormányzat(ok) együttműködése jellemző, annak érdekében, hogy hosszú távon, komplex módon menedzseljék a térség turisztikai értékeit. Gárdonyban helyi TDM szervezet is működik, mely Gárdony turisztikai marketingjét, a helyi gazdasági szereplők összehangolását, a turizmus fejlődését határozza meg. Turisztikai szempontból jelentős hatású fejlesztések a Velencei-tó körüli kerékpárút megépülése.

A helyi gazdaságfejlesztés harmadik területe a településkép javítása volt a város központi területein, illetve az Alkotmány utca felújítása volt. A városképi rehabilitációs beruházások egyszerre szolgálják

a turizmust és változást képesek generálni a központi részek kiskereskedelmi szerkezetében, továbbá munkát adnak helyi vállalkozóknak.

A 2019-2024. évi gazdasági programban a gazdaságfejlesztésen belül kiemelt szerep jut az integráció elmélyítésére, a KKV-k megerősítésére és a gazdasági szolgáltatások fejlesztésére. A szolgáltatásokon belül kereskedelem- és turizmusfejlesztés a prioritás. Az elkövetkező időszaknak kulcs feladata a növekvő népesség gazdasági és társadalmi igényeinek, valamint a 21. század korszellemének való megfelelés. Előbbi tekintetében többek között a szociális ellátás (bölcsőde) és a közoktatás fejlesztése (óvoda, digitális eszközök), a munkaerőigény mennyiségi kielégítése, míg utóbbi esetben a város innovációs potenciáljának növelése (háttérfeltételek megteremtése, K+F ösztönzés, innováció ösztönzési rendszer), az informatikai infrastruktúra és e-szolgáltatások fejlesztése, és a környezetvédelmi szempontok fokozott érvényesítése szerepel.

Digitális beruházások terén az Gárdonyban Európai Uniós források segítségével megtörtént az egységes ügymenetet biztosító felhőalapú adminisztrációs és adatkezelési rendszer (ASP) bevezetése. Továbbá a GINOP keretében a vállalati komplex infokommunikációs és mobilfejlesztések, felhőalapú online üzleti szolgáltatások terjesztésének támogatása felhívás útján 3 cég nyert támogatást felhőalapú szolgáltatási, illetve infokommunikációs rendszer kialakítására, bevezetésére; összesen mintegy 25 millió forint támogatással.

A városban számos hírközlési közmű található (AH NET Zrt., DIGI Kft., Invitech ICT Services Kft., Invitel Zrt., Magyar Telekom Nyrt., Novi-Com Kft., NOVOTRON Zrt., Vodafone), melyek közül a lakosság fő kiszolgálói a Magyar Telekom és a Vodafone<sup>2</sup>.

## **2.10.4 FOGLALKOZTATÁSPOLITIKA**

Gárdonyban az önkormányzat a legnagyobb foglalkoztató: az önkormányzat és a költségvetési szervei 175 fő körüli alkalmazottat tudnak foglalkoztatni. A költségvetési szervek közül jelentős foglalkoztató a Gárdonyi Óvoda, ahol folyamatosan bővül az alkalmazottak száma (2020-ban 78 fő), a lakossági növekvő igényekre történő óvodai férőhely bővítések következtében. Ehhez adódnak az önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő vállalatok, az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő 70-80, a Városüzemeltetési Kft. 10-15 és a Zöld Kft. 20-30 alkalmazottja, melyek közül az előbbi kettő nagymértékben visszaesett 2020-ra (25, illetve 50%-os létszámcsökkentés történt a járvány következtében).

A közfoglalkoztatottság jelentősége csökken, a korábban alkalmazott harminc-negyven fő (2017-ben 45 fő) folyamatosan csökkent 2021-re 15 főre. A közfoglalkoztatás jelentősége országosan, és a megyében is csökkent; ugyanakkor kiemelendő, hogy lakosságárányosan Gárdonyban a

---

<sup>2</sup> Forrás: <https://ekozmu.e-epites.hu/alkalmazas/lakossag/menu/terkep/tajekoztatas/kozmuterkep>



közfoglalkoztatás súlya mindvégig elmaradt a megyei és országos foglalkoztatástól, utóbbinak negyedét érte csak el. A közfoglalkoztatottakat főként a Zöld Kft. foglalkoztatja, akik a város zöldfelületeinek karbantartását végzik. A közfoglalkoztatással kapcsolatos szervező munkát az önkormányzat átadta a Városüzemeltetési Kft.-nek.

Gárdonyinak, növekvő népessége következtében jelentős foglalkoztatáspolitikai kihívásokkal kell szembenézni az elkövetkező időszakban. Egyrészt az intézményi kapacitások bővítésével a közfoglalkoztatottak számát is növelni szükséges, másrészt az egyre gyarapodó lakosság megnövekedett munkaerőigényére is reagálni szükséges. Így a helyi, 21. századi munkalehetőségek teremtése kulcs fontosságú.

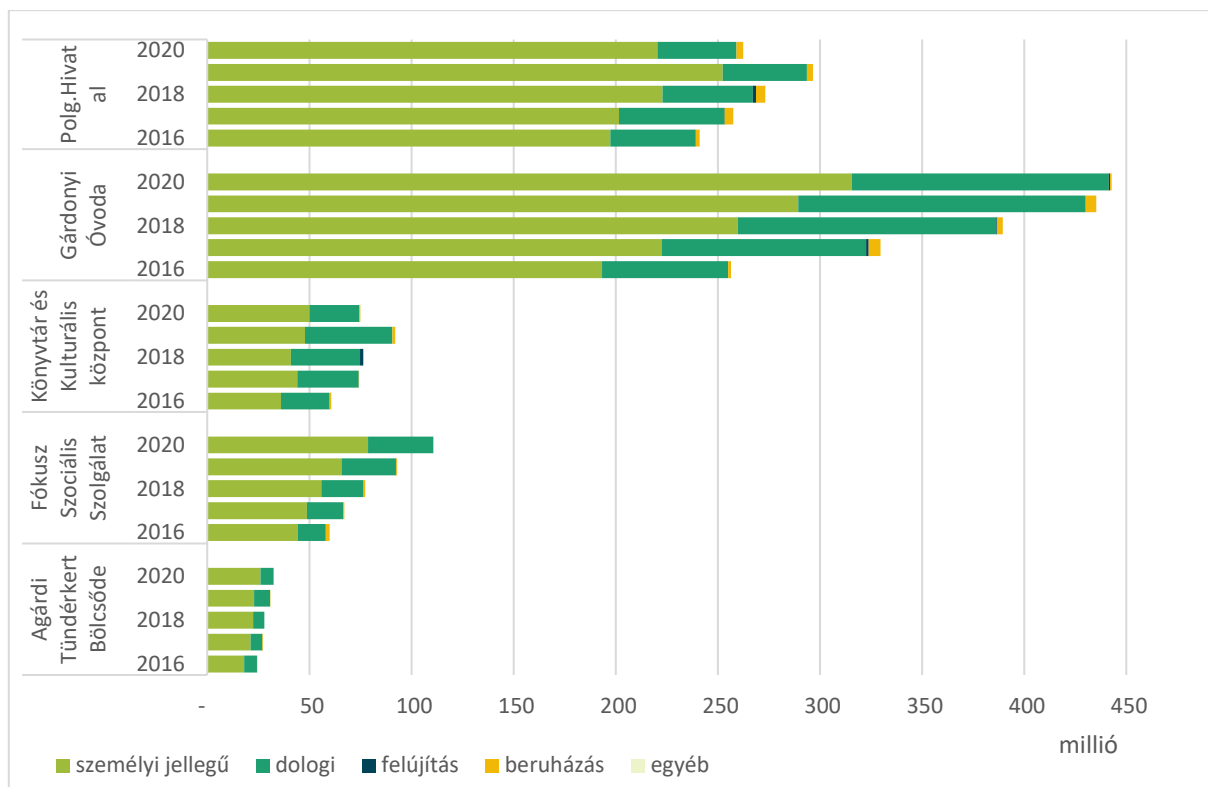
### **2.10.5 LAKÁS- ÉS HELYISÉGGAZDÁLKODÁS**

A településen kevés a bérlakás-állomány. A bérlakások száma mindössze 21 darab, abból 10 darab a szociális bérlakás, a többi munkaköri lakás, vagy bérlakás. Az önkormányzat által fenntartott bérlakások aránya a teljes lakásállományon belül elmarad a megyei és országos átlagoktól. (2014-ben Gárdonyban 0,4% volt, míg a megyében 1,8% és országosan 3,6%) Az önkormányzat az elmúlt években hat új 1,5 szobás lakást építtetett, melyeket piaci alapon ad bérbe. A lakások többségében komfortosak, kisebb részt összkomfortosak közel 50 m<sup>2</sup>-es átlagos alapterülettel bírnak. Ezen túl két egyéb komfortos ingatlanja van az önkormányzatnak, melyek egyikében a Látótér Alapítvány működik.

Az önkormányzati tulajdonú lakások és helyiségek bérletéről a 15/2001. (VIII. 13.) sz. önkormányzati rendelet rendelkezik. Ebben határozzák meg a szociális bérlakásra jogosultság feltételeit is. A szociális és munkaköri bérlakások bérleti díját az önkormányzat Képviselő-testületének 32/2006. (IX. 29.) sz. rendelete szabályozza.

### **2.10.6 INTÉZMÉNYFENNTARTÁS**

Az önkormányzat által fenntartott intézmények a Polgármesteri Hivatal, az Agárdi Tündérvárosi Bölcsőde, a Gárdonyi Óvoda (agárdi, gárdonyi, dinnyési, zichyújfalui és verebi tagintézmények), a Fókusz Szociális Szolgálat, a Gárdonyi Géza Könyvtár és Kulturális Központ.



42. ábra: Az önkormányzat által fenntartott intézmények éves működési (személyi és dologi), felújítási és beruházási költségei (2016-2020) (Forrás: Önkormányzati költségvetési beszámolók)

A Gárdonyi intézmények közül a Polgármesteri hivatal felújítása, energetikai korszerűsítése, geotermikus energia bevezetése és a mögötte található parkoló felújítása volt a legnagyobb volumenű fejlesztés. Ezen túl az Agárdi Tündérvár Bölcsőde, a Gárdonyi Általános Iskola és az Agárdi Községi ház energetikai felújítása valósult meg.

Az önkormányzati fenntartású intézmények legfontosabb fejlesztési igényei között az óvodák esetében infrastruktúra fejlesztés szerepel, mely mindegyik gárdonyi tagóvoda esetén kiterjed az udvar felújítására, ezen túl pedig a Gárdonyi Óvoda teljeskörű felújítása, valamint a Dinnyési Óvoda konyhájának felújítása is időszerű. Szükséges továbbá a város intézményeinek (digitális) eszközfejlesztése is.

## 2.10.7 ENERGIAGAZDÁLKODÁS

Gárdonyi Város területén E-On és MVM gázszolgáltatás és E-On áramellátás van. Gárdonyi Város Önkormányzatának néhány intézményében - Agárdi Gyógy- és Termálfürdőben, Agárdi és Gárdonyi Iskolában, Polgármesteri Hivatalában - +3 °C-ig geotermikus energia biztosítja a hőellátást. Ez a geotermikus rendszer látja el hét társasház, valamint az Aranybárka Idősek és Pszichiátriai Betegek Otthona használati melegvíz és fűtési igényét is.

A Polgármesteri Hivatal épületén napelemek kerültek elhelyezésre 2014-ben, amelyek az irodák elektromos energia szükségletét kb. 85 %-ban látják el. Szintén napkollektorok kerültek elhelyezésre kisebb önkormányzati intézményeken, ezek időszakos használatúak (strandí öltöző épület, Velencei-tavi Galéria, Vadkacsa Kerékpáros Központ).

Az önkormányzat további geotermikus és fotovoltaikus fejlesztésekre (2019-2022) 542 millió forint támogatást nyert el. A projekt keretében a városi léptékű közösségi geotermikus hőtávrendszer kerülne fejlesztésre új intézmények (pl. Gárdonyi Óvoda Gárdonyi Tagóvodája, Fókusz Szociális Szolgálat, Nemzedékek Háza, egészségügyi és szolgáltató épületek) bekötésével, mindezt kiegészítve fotovoltaikus rendszerek telepítésével (pl. Chernel István általános Iskola, Gárdonyi Géza Általános Iskola, Gárdonyi Óvoda Dinnyési és Gárdonyi Tagóvodája).

A következő időszakban nagy hangsúly kell jusson a megújuló energiaforrások előtérbe helyezésének és az épületek energetikai korszerűsítésének (ahogy az a település gazdasági programjában és klímastratégiájában kijelölésre is került), ezáltal csökkenthető a globális felmelegedésben kulcs szerepet játszó üvegházhatású gázok kibocsátása, hiszen Gárdonyi CO<sub>2</sub> emissziójának 60%-áért az energiafogyasztás tehető felelőssé.

Ugyanakkor a kialakult energiaválság következtében a megnövekedett energiaár és esetleges nyersanyaghiány már rövid távon elengedhetetlené teszik az energetikai korszerűsítések, alternatív fűtési módok, megújuló energiaforrások nyújtotta lehetőségek kihasználását, valamint takarékoságot elősegítő megoldások alkalmazását.

## 2.12 A TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK ÉS ÖRÖKSÉG, JELLEMZŐ TÁJKARAKTER, ZÖLDINFRASTRUKTÚRA-HÁLÓZAT

### TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK, TÁJHASZNÁLAT

Gárdony a Dunántúlon, a Velencei-tó partján fekszik. Természetföldrajzi szempontból közigazgatási területe az Alföld nagytáj északnyugati részén, ezen belül a Mezőföld középtájon található. Kistájai a Velencei-medence és a Közép-Mezőföld. A település közigazgatási területének legmélyebben fekvő területe természetesen a Velencei-tó, másodsorban a Dinnyési-fertő. Kelet felé a terep emelkedik, amit csak az Agárdi-határárok és a Gárdonyi-határárok árok szakít meg.

A Velencei-medence kistájon a legnagyobb kiterjedésben a vízfelszín területborítás a jellemző, ami a terület közel 40%-át adja. Gárdony természetföldrajzi helyzete, a város és környezetének domborzata, az éghajlat, a környező talajok termőképessége, a felszíni vizek bősége meghatározták a táj szerkezetét, a tájhasználat alakulását. A település jellemzően síkvidéken található, alapvetően mezőgazdasági művelés alatt álló területekkel meghatározott környezetben helyezkedik el.

A város északi határa a Velencei-tó, így a frekventált turisztikai helyzetéből adódóan belterületek jelentős része üdülő terület. Gárdony határában keleti és nyugati irányban jellemzően az üdülőövezeti jelleg és a természetvédelmi/természet közeli területek folytatódnak. A Dinnyési-fertőn levő természetvédelmi területek elsősorban állóvízi területek és szárazföldi mocsarak. A tó partjától távolodva megtalálhatók a mezőgazdasági művelési területek, gyümölcsösök, nem öntözött szántóföldek, amiket a vízfolyások mentén átmeneti erdős, cserjés részek, lomblevelű erdők és néhol mocsaras, vizenyős területek tagolnak.

Gárdony közigazgatási területén fekszik a Velencei-tó medrének 1977–1978. évi kotrása során felgyűlt kotrási iszapból kialakított félsziget és a Cserepes-sziget is, amit mintegy 1 millió m<sup>3</sup> iszap és nád felhasználásával hozták létre.

### ORSZÁGOS JELENTŐSÉGŰ VÉDETT TERMÉSZETI ÉRTÉKEK

Nemzeti természetvédelmi oltalom alatt álló területek a településen és közvetlen környezetében az alábbi természetvédelmi területek:

#### **Velencei-tó**

A Velencei-tó Gárdony településhez tartozó része az 1996. évi LIII. törvény szerint mint szikes tó, országos jelentőségű védett terület.

A Velencei-tóra – a lecsapolások előtt az egész kistájra kiterjedő – nyílt vízi és nádas élőhelyek voltak jellemzők. A vízszint csökkenésével az egykor nagy kiterjedésű tó nyugati részén a nádas, szikes mocsári vegetáció mellett szikesedő, és nem szikesedő homoki és lösz gyepfoltok alakultak ki. Nádasok ma már csak a tó kevesebb, mint 40%-át borítják, a K-i medencében a tó ökológiai rendszerét védő nádasok már csak elvétve találhatók. A vízben álló fajszegény nádasokat nyugat felé tőzegképző úszó nádasok, keskenylevelű gyékényesek váltják föl. Az úszólápok jellemző növényei a rekettyés fűz, a fehér nyár, de itt található az ország legnagyobb hagyma burok-állománya is. Az úszólápok további kiemelt fajai: tőzegmohafajok, tőzegpáfrány, szálkás pajzsika, mocsári nőszőfű, mocsári csorbóka, télisás, rostostövű sás<sup>3</sup>.

A Velencei-tó védett halfajai a réti csík és a vágócsík. A tóban élő halak legnagyobb részét a keszegek adják, leggyakoribb a dévér- és a veresszárnyú keszeg. Gyakran előforduló őshonos faj a szélhajtó küsz, a pontyfélék közül a vadponty, a compó és az aranykárász. Őshonos ragadozó a harcsa, a csuka és a süllő. A tó védett kételtűje a kecskebéka, hüllője a vízisikló. A területre jellemző vízimadarak (kócsag, kanalasgém, vadlúd, a nyári lúd, a cigányréce, az üstökös réce, stb.) főként a Madárrezervátum lakói.

### **Dinnyési-Fertő Természetvédelmi Terület**

A Dinnyési Fertő Természetvédelmi Terület vizes, nádas terület a Dinnyés-Kajtor csatorna (amely a Velencei-tó vízfeleslegét hivatott levezetni) két oldalán 1966 óta védett. A Velencei-tavon megnövekedett idegenforgalmi terhelés miatt az onnan kiszoruló védett madaraknak nyújt biztonságos, zavartalan élőhelyet. A védett terület kiterjedése: 539 ha. A teljes terület nemzetközi jelentőségű védett, NATURA 2000 terület. A "Nemzetközi jelentőségű vadzajok jegyzékébe" bejegyzett védett ún. Ramsari terület.

A közigazgatásilag Gárdonyhoz tartozó része jóval változatosabb növényvilággal rendelkezik, több mint 30 növénytársulás kisebb-nagyobb foltját tudták eddig azonosítani. A Dinnyési Fertő jellemző vegetációs egységei a (legmagasabb térszíneken, száraz hátakon) a száraz sztyepprétek, a homokpusztarét, csomós ebír uralta mezofil sztyepprétek, foltszerűen a franciaperjés gyeprétek, a nyugati oldal nádassal övezett kiemelkedésen tarackbúzás sztyepprétek. A térség védett növényei a sztyepp- és mocsárrét társulásokhoz kapcsolódnak, előfordulásuk a megmaradt fragmentumokon is csak kis egyedszámmal jellemezhető (pl. a fátyolos nőszőfű, szártalan csüdfű). A Dinnyési-Fertő területén nagy tömegben megjelenő sziki fajok között kevés a védett. Az előforduló védett fajok állomány nagysága a mocsári kosbor kivételével nem számottevő.

---

<sup>3</sup> Magyarország kistájainak katasztere (2010)

A Dinnyési-Fertő vitathatatlanul legnagyobb természeti értékét egyértelműen a madárvilága jelenti. A területen, illetve közvetlen környezetében közel 100 madárfaj fészkelését sikerült azonosítani, amelyből mintegy 40 ritkább faj csak a védett területen fordul elő. A hazánkban költő 10 gázlómadár fajból a természetvédelmi területen 6 rendszeresen költ (köztük a fokozottan védett nagykócsag és a kanalasgém), és további 3 rendszertelen költéséről van adat. Az itt fészkelő állományok nagysága előkelő helyet foglal el országos szinten is. A dinnyési területen évek óta meglévő danka sirály telepen időnként fészkel a küszvágó csér és a fattyú szerkő kisebb állománya. Néhány éve megtelepedett a kontyos réce mellett az üstökös réce is. A fokozottan védett cigányréce elsősorban a dinnyési sekélyebb, mocsaras területeket kedveli. Hazánk leggyakoribb récéje a tőkés réce szép számmal képviselteti magát.

A Dinnyési-Fertő tavasszal vízzel borított rétjein nagyszámban költenek a búbicek, a nagy godák, a piros lábú cankók és az utóbbi években egyre gyakrabban találkozni a fokozottan védett gólyatöcsökkel is. A terepen végzett felmérések szerint az érintett térség védett állatfajai jórészt a Dinnyési-Fertő Természetvédelmi Területre tehetőek.

### **Velencei-tavi madárrezervátum Természetvédelmi Terület**

A település közvetlen közelében - Pákozd területén - található a Velencei-tavi Madárrezervátum Természetvédelmi Terület, aminek összefüggő, nagy nádasában gazdag területén, szinte páratlan fészkelőmadár-fauna található. 1958 óta védett, és egyben Ramsari terület.

A rezervátum a Velencei-tó medrében helyezkedik el, nem érinti a partvonalat, a területre ható külső tényezők közül a hidrológiai és a botanikus hatásoknak van jelentős szerepe az ökológiai viszonyok megőrzésében. Hidrológiai szempontból az úszólápok vízszintigénye a meghatározó. Amennyiben a tó vízszintje tartósan 120-130 cm alá kerül, számolni kell az úszólápok leülésével. A leült lápok alatt nem vagy csak kismértékben történik meg a tóba kerülő tápanyagok anaerob lebontása, mely vízminőségi problémákat okoz. A biotikus hatások is alapvetően a vízszint változásával függenek össze. Az utóbbi években az úszólápokon egyedként megjelenő füzek, a vízhiány hatására jelentős területeket foglaltak el, átalakítva és lerögzítve ezzel a lápokot. Valamint előre tört a nádas vegetáció is ezeken a területeken veszélyeztetve az eredeti tőzegmohás, tőzegpáfrányos élőhelyeket.

Az itt fészkelő nagykócsagok és kanalasgémek 150-200 párból álló állománya mára jórészt a megnövekedett környezeti terhelések eredményeként néhány párra apadt. Ornitológiai szempontból kiemelkedő értéket a vörös gém, a nyári lúd, a kékbegy és a fülemülesítke jelentős fészkelő állománya képvisel. Továbbra is fontos pihenőhely a vonulási időszakokban.

A védetté nyilvánítás óta végzett kutatások eredményeként a zoológiai értékekkel vetekedő botanikai értékek jelenléte bizonyosodott be. A rezervátumban és annak határában mintegy 700

hektár kiterjedésű, közel összefüggő úszóláp terület található. A különböző szukcessziós állapotban lévő lápokon számos védett növényfaj található meg. Kiemelkedik közülük a fokozottan védett hagymaburok. Az úszólápoknak és az azokat körülvevő nádasoknak a tó fő vízutánpótlását jelentő Császár-patak tápanyag terhelésének eliminálásában fontos szerepe van, ezért minőségük megóvása, javítása a tó szempontjából is kiemelkedően fontos feladat.

## **Helyi jelentőségű természeti értékek**

Természeti értékek helyi védelme érdekében Gárdony Város Önkormányzat Képviselő-testületének az egyes helyi jelentőségű természeti emlékek védetté nyilvánításáról szóló 3/2010. (II.12) számú rendeletének 1. számú mellékletben felsorolt egyes fákat, fasorokat (természeti emlékek) védetté nyilvánította és elrendelte, hogy a védelem alá vont természeti emlékeket „Védett fa (fák)”, illetve “Védett fasor” feliratú táblával kell ellátni. A rendelettel védetté nyilvánított helyi jelentőségű természeti értékek jegyzéke az alábbi:

### **I. Agárd**

1. 7-es főút északi oldala az Akácfa és a Szabadka utca között - hársfa
2. Szövetkezetek útja keleti, nyugati oldala - juhar
3. Gesztenye sor keleti, nyugati oldala - vadgesztenye
4. Petőfi S. utca keleti, nyugati oldala - vadgesztenye
5. Gárdonyi G. utca nyugati oldala a 7-es főút és a Márvány utca között - vadgesztenye
6. Széchenyi utcai platán fasor - platán

### **II. Dinnyés**

1. Hársfa sor - hársfa

### **III. Gárdony**

1. Posta utca nyugati oldala a Bóné Kálmán utca és a Rákóczi utca között – hárs
2. Szabadság út 30-32. sz. alatti épületek mögött – platánsor

A nemzeti védettségű természetvédelmi területek mellett, a településen jelentős számban található olyan természeti értékek, amelyek kiemelt figyelmet, védelmet érdemelnek. Ilyenek a településen található alábbi tanösvények:

- Csillárka Vízi Tanösvény, ami a Gárdony-Agárd Csónakkikötő, Béke utca indulási pontnál kezdődik. A tanösvény kb. 4 km hosszú és 4 állomásból áll. A fenntartó a Nádas-tó Környezetvédő Csoport.
- Feketevíz Tanösvény, ami a Gárdony-Agárd, Tópart utca indulási pontnál kezdődik. A tanösvény kb. 3 km hosszú. A kezelő az Expedíció Velencei-tó.

- Káka Tanösvény, ami a Gárdony-Agárd, Tópart utca indulási pontnál kezdődik. A tanösvény kb. 3 km hosszú. A kezelő az Expedíció Velencei-tó.
- Madárdal Tanösvény, ami a Gárdony-Dinnyés, Vörösmarty utca és Rákóczi utca kereszteződése indulási pontnál kezdődik. A tanösvény kb. 15 km hosszú és 22 állomásból áll. A kezelő a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóság.

A településen további kiemelt táji értéket képviselő, megőrzendő területek az alábbiak:

A Bika-völgy, Keleti-Hippolyt-árok vonulatának változatos, ökológiai szempontból is igen kiemelkedő természeti területeinek megőrzése és fejlesztése fontos feladat. Ennek érdekében a természeti értékekben fokozottan gazdag részeit, mint a Zichyújfalutól északra található mocsaras, nádas, erdős területeket és a Bika-völgyi halastó környékét helyi jelentőségű természetvédelmi területté javasolt minősíteni.

Ökológiai és vízminőség-védelmi szempontból egyaránt megkülönböztetett figyelmet érdemelnek az Agárdi-árok völgyének természeti területei, amelyek helyi védelemre ugyancsak javasolhatók. Az intenzíven feltárt zöldfelületek közül a volt Nádasdy-kastély parkja, az agárdi temető, a volt Nemeskócsag kemping gazdag növényállományai helyi dendrológiai értéket képviselnek, helyi védelemre javasolhatók.

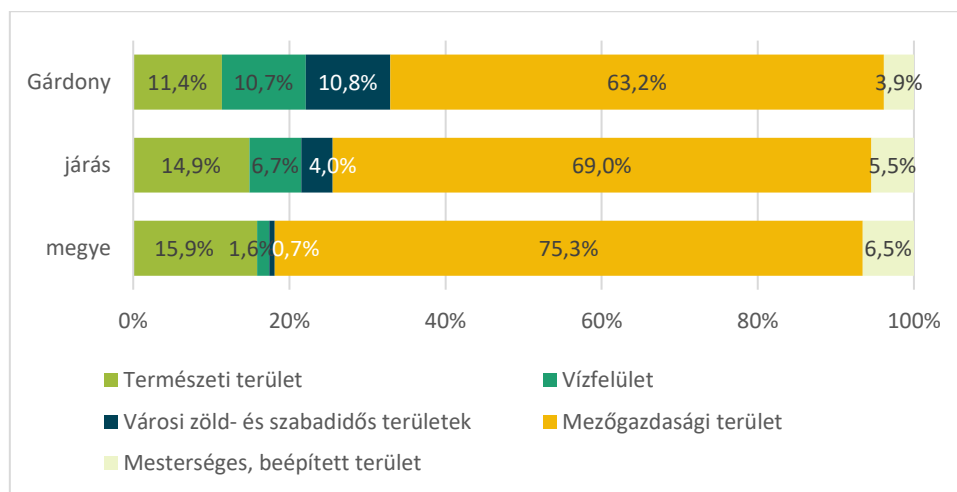
## 2.13 ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA

### 2.13.1 A TELEPÜLÉSI ZÖLDFELÜLETI RENDSZER ELEMEI

A település egésze biológiailag aktív és inaktív területekből tevődik össze, melyek közül előbbi a zöldfelületek és vízfelületek, míg utóbbi a beépített, burkolt felületek összessége. A zöldfelület alatt a települések területén belül a növényzettel fedett, benőtt, betelepített területeket értjük. A települések életében kiemelt szerep jut a zöldfelületeknek, a hozzájuk kapcsolódó természeti (elsősorban gazdasági ültetvények), valamint kondicionáló (ökológiai, rekreációs, és esztétikai szolgáltatások) funkciójuknak köszönhetően. A zöldfelületek hozzájárulnak a klímaadaptációhoz (klimatikus hatásaiknak köszönhetően), az életminőséghez (környezetjavítás, rekreációs és közösségi szerepük), a biodiverzitás megőrzéséhez, valamint a város településképi (közvetve pedig gazdasági) vonzerejéhez. A zöldfelületeken túl megkülönböztetjük a zöldterületeket, ami egy területfelhasználási kategória, amibe a beépítésre nem szánt, részben, vagy egészben állandó növényzettel fedett közterületek, pl. közparkok tartoznak. Gárdony esetén – annak természetföldrajzi elhelyezkedéséből fakadóan – a zöldfelületek mellett a vízfelületeknek (Velencei-tó, Dinnyési Fertő) van a legjelentősebb kondicionáló szerepük. Corine felszínborítottsági adatok alapján Gárdonyban a járási és megyei arányokhoz képest jóval nagyobb a vízfelületek aránya, hiszen a településhez



közigazgatásilag a Velencei-tó elég nagy szelete tartozik; valamint a városi zöld- és szabadidős területek, melyek közül utóbbi különösen magas.



43. ábra: Felszínborítottság megoszlása, 2018 (forrás: TeIR)

### 2.13.1.1 Szerkezeti-, kondicionáló szempontból lényeges, valamint a zöldfelületi karaktert meghatározó elemek

A fent részletezett funkciók és hatások betöltésében fontos szempont az egyes zöldfelületi elemek tulajdonviszonya és látogathatósága, ezért a település zöldfelületi elemeit ilyen bontásban mutatjuk be.

#### Közhasználatú zöldfelületek, zöldterületek (közkertek, közparkok)

A város területén jelentősebb területű, kiépített közpark nincs. Vannak azonban olyan nagyobb kiterjedésű zöldfelületi elemek, amelyek mindenki számára használhatók.

- A település legnagyobb és legkedveltebb belterületi közcélú zöldfelületi eleme a Parkerdő, amely önkormányzati tulajdonú belterületi erdő. Mérete a sportlétesítménnyel együtt mintegy 30 hektár.
- További közcélú zöldfelületi elemek találhatóak a Velencei-tó parti sávjában: szabad partszakaszok, illetve szabadstrandok.
- Közhasználatú zöldfelületként tekinthetünk az utcákat kísérő zöldfelületekre. Idős, értékes faállománnyal, és kikapcsolódásra is alkalmas, szélesebb zöldsávval rendelkezik Agárdon a Gárdonyi Géza utca és a Szövetkezetek útja, valamint Gárdony városrészben a Posta utca. A lakó és üdülőterületek utcái túlnyomórészt fásítottak, az utcai zöldsávok gondozottak, ezért mind klimatikus, mind rekreációs értékük jelentős. Ma egységes ültetési rend nincs, mint volt 1930-as években kialakított agárdi üdülőövezetben.
- Településrészi jelentőségű közhasználatú zöldfelületek találhatóak mind az agárdi, mind a gárdonyi városközpontban. Ezek fejlesztését, használati és ökológiai értékének növelését a településrészi-központok átgondolt fejlesztésével párhuzamosan érdemes megvalósítani.

- További településrészi vagy szomszédsági jelentőségű közhasználatú zöldfelületek találhatóak a városban. Ezek egy része különböző közösségi funkciókat is ellátnak, de minőségük alacsony.
- Dinnyésen a 2010-ben létrehozott madárdal tanösvény is szabadon látogatható.

### **Korlátozott közhasználatú zöldfelületek**

A korlátozott használatú zöldfelületek (látogatható intézményi területek, strandok, temetők stb.) fontosak azok kondicionáló, klimatikus hatása miatt, ezen felül rekreációs funkciójukból részesül a lakosság és/vagy a látogatók egy része.

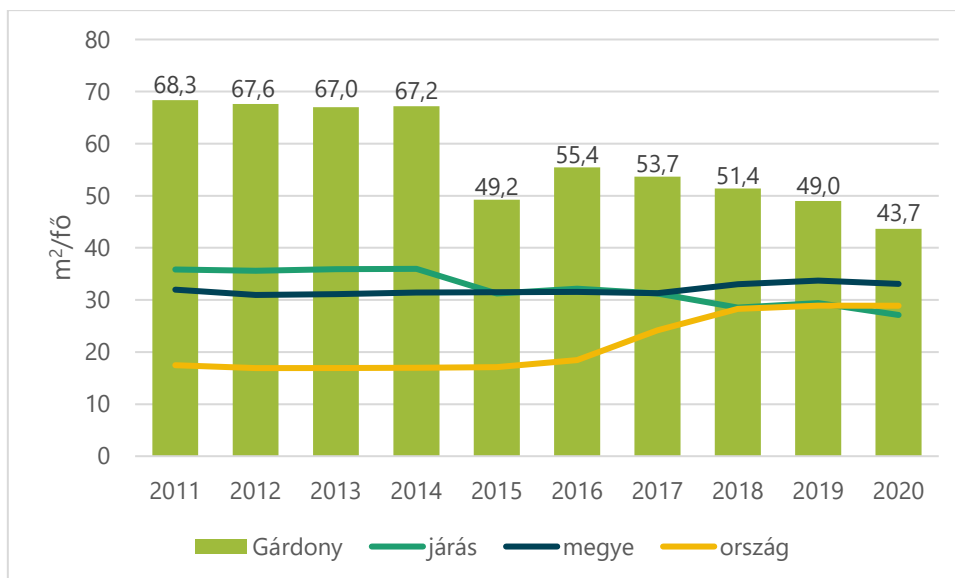
- Gárdony esetében a legfontosabb, e kategóriába sorolható zöldfelületek a Velencei-tó partján található strandok, kempingek és sportterületek. Ezek változó minőségű növényállománnyal rendelkeznek. Alapvetően a Gárdony városrészben található strandokon találunk nagyobb mennyiségű, beállt faállományt, az agárdi strandokon kevesebb az árnyékot adó növényzet.
- Méreténél fogva jelentős zöldfelületi elem az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő közel 13 hektáros területe.
- Temetőkert minden településrészen található. Ezek közül kiemelendő a gárdonyi Arany János utcai és az agárdi Gárdonyi Géza utcai temető, amely idős, értékes növényállománnyal rendelkezik. A dinnyési és a gárdonyi temető bővítési területeiről a hatályos településrendezési terv rendelkezik.
- Településrészi jelentőségű zöldfelület a dinnyési templomkert, amely hagyományőrző kulturális rendezvényeknek ad otthont.
- A szennyvíztisztító telep két oldalán kb. 50 hektár állami tulajdonú véderdő található, amelynek kondicionáló és településképi jelentősége van.

### **Közhasználat elől elzárt zöldfelületek**

A magánterületek zöldfelületei (lakó- és üdülőházak kertjei) kiterjedésüknél fogva a zöldfelületi rendszer fontos elemei. Gyakran értékes faállománnyal rendelkeznek, és ezáltal utcaképi, településképi szempontból is fontosak. Közhasználat elől elzárt területnek tekinthető a volt Nádasdy kastély parkja, valamint Agárd központjában a volt kemping, és az óvoda- és iskolakertek.

#### **2.13.1.2 Zöldfelületi ellátottság értékelése**

A településen a zöldfelületek aránya – ökológiai és klimatikus szempontból – igen kedvező, hiszen a várost nagy területű (termesztési funkciójú) mezőgazdasági és erdőterületek veszik körbe, valamint a város területének túlnyomó része kertvárosi lakó és hétvégi házas üdülőövezetek, ahol jellemző a nagy zöldfelületi arány és a jól fejlett, idős, többszintű növényállomány.



44. ábra: Egy főre jutó önkormányzati zöldfelületek, 2020 (forrás: KSH)

A zöldterületek – mely minden esetben közterület és akadálymentesen közelíthető meg közútról, köztérről – területfelhasználási kategória, melyre sajátos jogszabályi előírások vonatkoznak (pl. legfeljebb 3 százaléka építhető be). Zöldterületek a közparkok, közkertek, fásított közterek és a játszóterek. Az önkormányzati tulajdonú összes zöld terület nagysága folyamatosan csökken, 2020-ban 56 ha, a település területének 0,88%-a. Az új beépítések következtében csökkenő zöldterületek a növekvő népességgel kiegészítve az egy főre jutó zöldterületek fokozott csökkenését eredményezi, azonban értéke (43,7 m<sup>2</sup>) megyei és országos összehasonlításban még így is kedvező. A rekreációs és közösségi funkciókat tekintve nem ennyire kedvező a kép: a városban közpark nagyságú, kiépített és közparkként funkcionáló terület nincs.

### 2.13.2 A ZÖLDFELÜLETI RENDSZER KONFLIKTUSAI ÉS PROBLÉMÁI

Általánosságban elmondható, hogy a lakossági kérdőív válaszai alapján a helyi lakosok többségében elégedetlenek a zöldfelületi rendszerrel. Azonnali beavatkozási szükségletként lett azonosítva a zöldterületek fejlesztések, mind minőségi, mind mennyiségi szempontból (parkosítás, fák ültetése, védelme, minőségi fejlesztés). A település zöldfelületének problémáit érdemes a fő funkciók szerint szétválasztva elemezni.

#### **Rekreáció és közösségi funkció**

Mint utaltunk rá, a településen a közkertek és közparkok aránya alacsony, és így az ezek által biztosított funkciók egy részét a lakosság és a látogatók nem kapják meg. Emellett a Velencei-tó parti területeinek zöldfelületi minősége és fásitottsága elmarad a kívánatostól, a parti területek nem átjárhatóak.

## **Településképi hatás**

A zöldfelületek, fásítások, növénykiültetések meghatározó szerepet játszanak egy város arculatában. Mindez különösen igaz egy üdülőterületi településen. A legfőbb megoldandó probléma Agárd és Gárdony települési központjainak rendezetlensége, az ott található zöldfelületek kihasználatlansága, illetve a part menti zöldfelületek elhanyagoltsága, tervezetlensége.

## **Ökológiai hatás**

A zöldfelületek ökológiai szerepének betöltéséhez a legfontosabb tényező a zöldfelületi elemek összekapcsolódása, egy zöldfelületi hálózat kialakítása. Megállapítható, hogy a településen adottak a lehetőségek egy hálózatos zöldfelületi rendszer kialakítására.

A legfontosabb, a szigetszerű zöldfelületeket is felfűző tengelyelemek (1) a part menti zóna, ezzel párhuzamosan (2) a beépített terület határán (Dinnyési út – Határ út) részben meglévő zöldfolyosó, illetve erre merőlegesen (3) az Agárdi-árok és a (4) Hippolyt-árok – Gárdonyi-határárok vonala. Ha e négy tengely mentén a hiányzó szakaszokon pótolhatók, minőségében pedig növelhetők a természetközeli, többszintű növényzettel fedett területek, akkor ez a hálózat fel tudja fűzni a fontosabb szigetszerű zöldfelületi elemeket (Parkerdő, Gyógy- és Termálfürdő térsége, zártkerti rész, Arany János utcai temető).

Fontos szempont még a belterületi zöldfelületi rendszer kapcsolódása a tágabb környezet ökológiai hálózatához. Az Agárd és Gárdony határán becsatlakozó, változatos zöldfelületekkel tagolt Hippolyt-árok az országos jelentőségű ökológiai hálózat eleme. Fontos ökológiai folyosó még ezzel párhuzamosan az Agárdi-árok vonala, ahol a zöldfelületek mennyisége és minősége fejlesztendő. A Dinnyési-árok elvi vonalában már nincsenek meg a zöldfelületek. Ezek pótlására a szerkezeti terv egy korlátozott-extenzív hasznosítású mezőgazdasági sávot jelöl ki. Az ökológiai kapcsolatok erősítését a szerkezeti terv a mezőgazdasági fásításával kívánja – helyesen – megoldani.

## **2.15 KÖZLEKEDÉS**

### **2.15.1. HÁLÓZATOK ÉS HÁLÓZATI KAPCSOLATOK**

Gárdony kisvárosa, egy közigazgatási egységet képezve Agárral, Dinnyéssel és Csiribpusztával a Gárdonyi járás központja, amely járás Fejér megye többi járásához viszonyítva, kisebb területűnek és közepes népességűnek számít. Fekvése a megyében központi, a megyeszékhelytől, Székesfehérvártól mintegy 15 km-re keletre található.

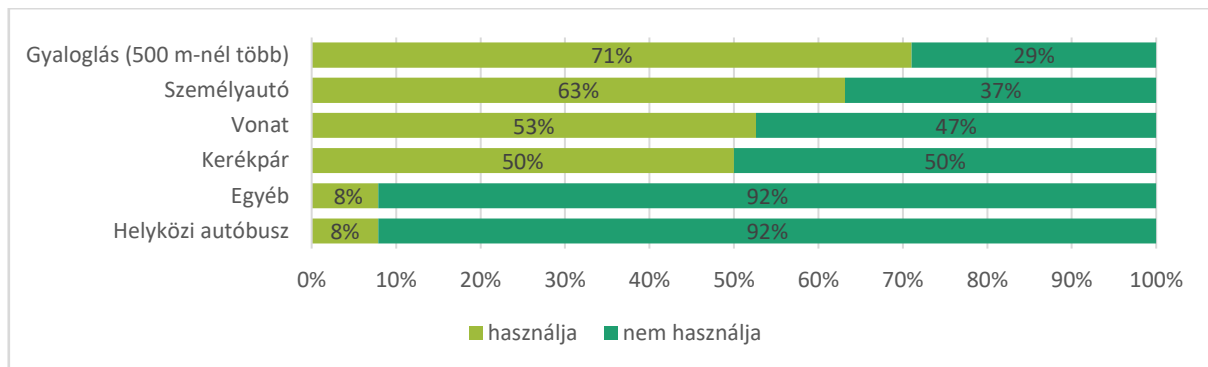
A legutóbbi, 2011-es népszámlálás adatai alapján Gárdonyra rendszeresen bejárók több mint 60%-a Székesfehérvár, Velence, Kápolnásnyék, Zichyújfalu és Baracska településről érkezik. A városból eljárók száma a bejárók számának csaknem ötszöröse. A más városokba rendszeresen utazók

elsősorban Székesfehérvárra, Velencére és Budapestre utaznak, ezek az irányultságok a városból kifelé irányuló utazások 64%-át jelentik. A bejárók és eljárók egyaránt előszeretettel választják a tömegközlekedést, nagyobb arányban a városból kifelé utazók.

6. táblázat: Napi rendszerességgel közlekedők és mód szerinti megoszlásuk (fő/nap) 2011-ben (Forrás: KSH)

Megnevezés	Összesen	Személy- gépkocsival	Tömeg- közlekedéssel	Kerékpárral (gyalog)
Helyben közlekedő	2 383	841	251	655 (636)
Bejáró	644	369	243	29
Székesfehérvár	163	80	83	0
Velence	119	63	28	25
Kápolnásnyék	65	40	21	4
Zichyújfalu	50	34	16	0
Baracska	34	20	14	0
Eljáró	2 620	1 195	1 398	27
Székesfehérvár	1 373	636	737	0
Velence	161	90	48	23
Budapest 11. ker.	141	50	91	0
Kápolnásnyék	82	46	32	4
Zichyújfalu	60	28	32	0

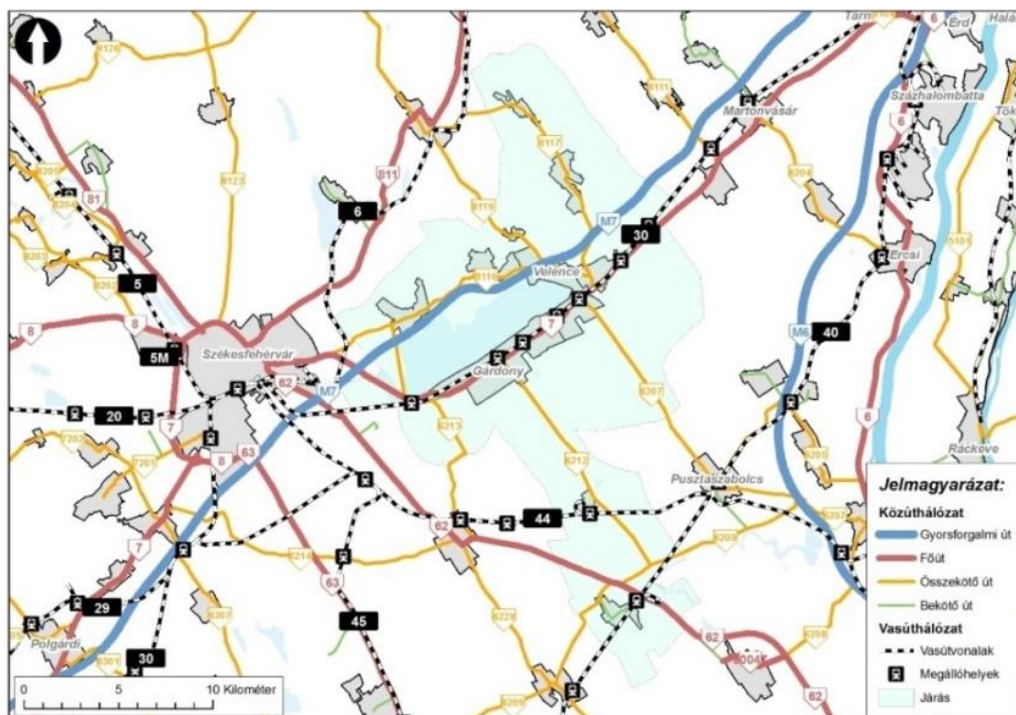
A városban közlekedők nagy része, 35%-a személygépkocsival, 26,7%-a gyalogosan, 27,5%-a kerékpárral közlekedik, utóbbiak tehát összességében több mint 54%-át jelentik a helyi közlekedőknek. A kerékpáros közlekedés inkább a városon belül, mint távolsági használatra jellemző, bár távolsági jellegű használatnak minősül a külső területek kerékpárral elérése is (pl. Dinnyésre vagy Csiribpusztára kikerekezés a belvárosból) a nagy távolságok miatt. Velence felől és irányában tapasztalható még kisebb állandó kerékpáros igény, ami a nyári hónapokban megerősödik. Kisebb igény mutatkozik a távolsági buszok helyi használatára (8,3%) vagy vasút használatára (1,6%). A közlekedési módok közötti megoszlásról frissebb információt szolgáltat az FVS készítése során lefolytatott lakossági kérdőív, melyben az itt élőket többek között arról kérdeztük, hogy mely közlekedési módokat veszik igénybe mindennapos közlekedésükhöz. A válaszadók közül a gyalogos autós közlekedés a leggyakoribb, de a megkérdezettek több, mint fele vonatozik és/vagy kerékpározik napi szinten. Az autóbuszok használata nem jellemző, egyéb közlekedési eszközként pedig az (elektromos) rollereket jelölték meg a válaszadók. Az egyes közlekedési eszközöket általában együtt használják a helyiek, 76%-ban több válaszlehetőséget is megjelöltek és a válaszadók 13%-a használja kizárólag a személygépkocsit mindennapi közlekedéséhez



45. ábra: A mindennapi közlekedéshez használt közlekedési módok Gárdonyban (forrás: lakossági felmérés)

A városon halad át a megye egyik fontos főútja, a fővárost Letenyével összekötő 7. sz. elsőrendű főút. A várostól észak-északnyugatra, a Velencei tó túloldalán, a 7. sz. főúttal párhuzamosan fut az M7 autópálya, amelyre a település a tó keleti és nyugati végénél is csomóponttal csatlakozik.

Közúti kapcsolatok tekintetében az M7 autópályának mind a Kápolnásnyék mind a Székesfehérvár-kelet csomópontja a városközpontból 9 km-re érhető el. Az M6 autópálya legközelebbi csomópontja délkeletre, Pusztaszabolcs felé 20 km távolságban található, míg a 62. sz. másodrendű főút 15 km-re érhető el. A város gyorsforgalmi úti kapcsolatok szempontjából kifejezetten előnyös helyen fekszik.



46. ábra Gárdony környezetének országos jelentőségű főútjai (Forrás: Gárdony ITS 2015)

Autóbuszos közösségi közlekedés szempontjából a hálózati lefedettség – néhány összekötő út kivételével – lényegében megegyezik a közúthálózattal. Az innen induló utasok Székesfehérvár irányába rendelkeznek közvetlen járatokkal. A települést érintő járatokra az átmenő forgalom a

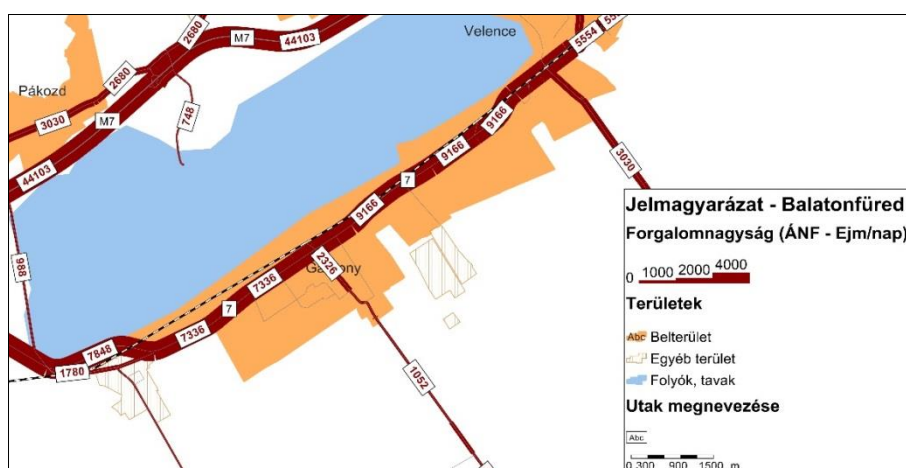
jellemző, illetve innen kiindulva az ingázás a jellemző nagyrészt Székesfehérvár irányába. A város közigazgatási területén belül és Gárdony-Agárdhoz csatolva 27 db helyközi buszmegálló található.

Gárdony, Agárd és Dinnyés a 30-as számú, Budapest - Murakeresztúr vasútvonalon található. A kétvágányú, villamosított vasútvonal az országos és a nemzetközi törzshálózat, egyben az Európai Unió TEN-T átfogó hálózatának része, egyben az ország turisztikai szempontból egyik legfontosabb folyosója, az állomások felújítása a közelmúltban megtörtént.

Bár a legközelebbi repülőtér Székesfehérvár közigazgatási területén, Börgöndön található - annak jelenlegi nem nyilvános, IV. kategóriája miatt - valós repülőtéri kapcsolatot – az útvonalválasztástól függően 70-80 km távolságban lévő - Liszt Ferenc nemzetközi repülőtér jelent. A börgöndi repülőtér Székesfehérvár MVJ mint tulajdonos szándékai szerint és a készülőben lévő tervek szerint a jövőben sport- és üzleti célú repülőtérre válik.

## 2.15.2. KÖZÚTI KÖZLEKEDÉS

A főutak forgalmi terhelésének meghatározója a városon áthúzódó, helyenként 40 km/h-s sebességkorlátozás, és 7,5 tonnás súlykorlátozás. A legterheltebb szakasz a belvárosban található, Gárdonyfürdő és a Gárdonyi G. út között, itt 2019-ben a legnagyobb arányban személygépkocsi halad át, napi 9038 jármű, amely a forgalom 81%-át adja. Meghatározó még, a forgalom 13%-át kitevő mértékben, a kisteherautók áthaladása, amelyhez nagyságrendileg kisebb motoros (125 j./nap) nagytehergépkocsi (173 j./nap) és buszforgalom adódik (98 j./nap). A mértékadó órai forgalom 1002 Egységjármű/óra, ekkor a kapacitáskihasználtság 50%-os<sup>4</sup>. A legfrissebb 2020-as forgalmi adatokban 4%-os visszaesés mutatkozik az előző évhez képest ezen az útszakaszon a COVID járványhelyzet miatt.



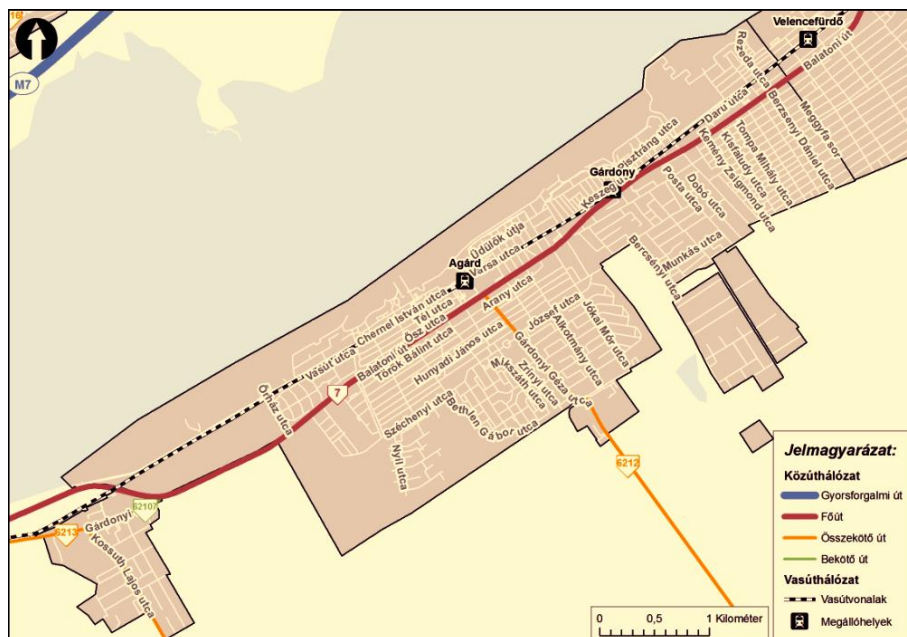
47. ábra Gárdony főbb útjainak forgalmi terhelése (2013) (Forrás: Gárdony ITS 2015)

<sup>4</sup> Forrás: „Az országos közutak 2019. évre vonatkozó keresztmetszeti forgalma” kiadvány (2020.06., Magyar Közút Nonprofit Zrt.)

A párhuzamos kerékpárforgalmi hálózat megfelelő szintű kiépítettsége ellenére naponta látható kerékpáros forgalom Dinnyés és a pákozdi út (6213. j.) azaz az 55 + 839 és 57 + 030 km szelvények között a 7. sz. főúton. Az 56 + 600 szelvényénél elhelyezett mérőpont 2019-ben 82 napi kerékpáros forgalmat mért, míg 2020-ban csak napi 1-et.

A már ismertetett főhálózati elemeken kívül a környező településekkel délkeleti irányból a 6212. j. összekötő úton (Agárd, Gárdonyi Géza utca), míg délnyugati irányból a 6213. j. összekötő úton (Dinnyés, Kossuth Lajos u.) közelíthető meg a város, míg Velencefürdő-Újtelep felé ugyanezen irányok tehermentesítését jelenti a 6207. j. út is, Pusztaszabolcs felé. A 6212. j. összekötő út forgalma 935 j./nap (6%-os kapacitáskihasználtság), míg a 6213. j. összekötő út forgalma 1637 j./nap (11%-os kapacitás). Ezen összekötő utakon az elmúlt években felújítás is történt (Gárdony-Zichyújfalu és Velence-Pusztaszabolcs között).

A város belső úthálózata jellemzően hálós szerkezetű, a lakóterületek feltáráására kis szélességű, rendszerint rossz burkolati állapotú, gyakran (stabilizált) földutak szolgálnak. Összességében elmondható, hogy a városi utak a főutak kivételével szűk kialakításúak, állapotuk általában közepes. A kisebb utcák többnyire valamivel rosszabb állapotúak, mivel korábbi időszak (leginkább központi) felújítási beavatkozásai a város főutcáit, gerincutakat alkotó úthálózatra összpontosítottak. A belterületi önkormányzati utak közül 138,4 km kiépített és 16,7 km kiépítetlen. Az utak minősége több szempontból is javítandó (kátyú, vízvezetés, por a zúzott köves utcákban). Gárdonyban 8,6 km kerékpárút van, valamint 55 km járda, illetve gyalogút. A város 2013-ban az út-, kerékpárhálózat és a járdák fejlesztésére 30,5 MFt-ot, fenntartására 7,6 MFt-ot, üzemeltetésére 1,2 MFt-ot fordított a Magyar Közút NZrt. adatai szerint.



48. ábra Gárdony városi közúthálózata (Agárd, Dinnyés és Csiribpuszta útjaival) (Forrás: Gárdony ITS 2015)



A közúti csomópontok forgalmát általában közúti jelzőtáblákkal és burkolati jelekkel szabályozzák, jelzőlámpás csomópont a 7. sz. főút néhány csomópontját: Szabadság út – Posta u., ehhez kapcsolódó vasúti átkelőhely és Keszeg úti csomóponton; és a Balatoni út – Camping úton, ill. ehhez kapcsolódóan a Camping úti vasúti átkelőhelyen és Chernel István úton található. Dinnyés nem rendelkezik jelzőlámpás csomóponttal.

Egyéb keresztezéseknél gyalogos szigetek segítik a biztonságos átkelést és jelentenek forgalomcsillapítást a Balatoni úton, illetve helyenként egy-egy terelősziget is fokozza a kanyarodó irányok biztonságát, csökkenti a sebességet. Dinnyésen nincsenek középszigetek.

Az Agárdon tervezett új városközpont megvalósulásával együtt a Gárdonyi Géza u. érintett szakaszának forgalomcsillapítását igényel. 2017-es pályázatkiírás után az iskola menti és az új agárdi városközpontnál található szakasz megújult.

2017-2018-as útfejlesztések során a településen belül mintegy 30 rossz állapotban lévő kistutca is felújításra került. 2020-ban is további útfelújítás történt 6 utcában.

Gárdony közigazgatási területén a közút számára az áthaladás a vasúti pályán a korábban említett két helyen – a Camping és a Posta úton -, valamint az Őrház úton, Agárd városhatárában, a Súlyom utcán Gárdonyban. Előbbi kettő szintbeli átkelőhely sorompós védelemmel engedi át a közúti forgalmat, utóbbi kettő fény- és félsorompó védi az átkelőket.

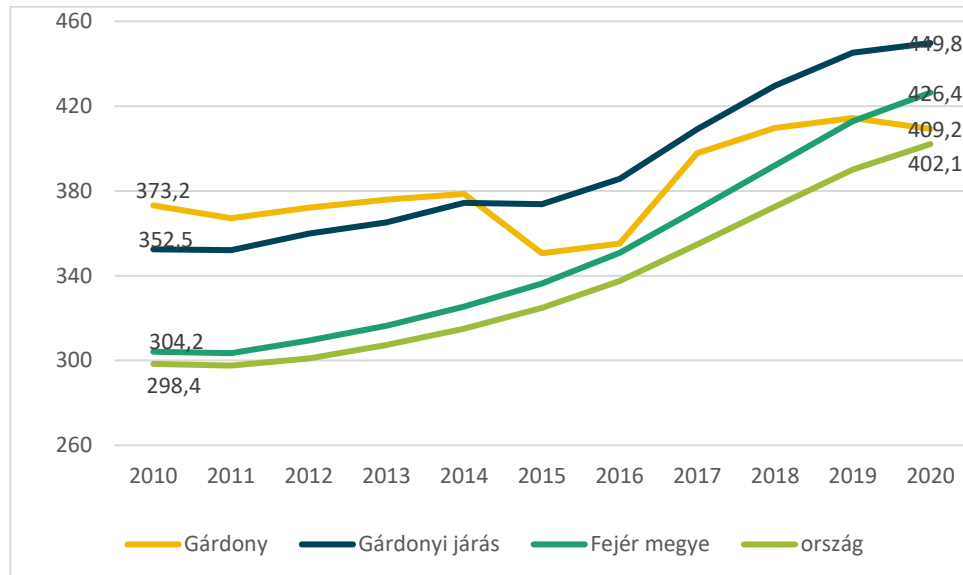
A vasút a városon átvágva erős szeparációs hatást okoz (kivéve Dinnyésen, ahol a városhatárban húzódik) a gyalogosan közlekedők számára is, annak ellenére, hogy jól kiépített, biztonságos átkelési lehetőségeket alakítottak ki a gyalogosok számára, legtöbbször szabványos labirintkorláttal. A kiépített átkelők ellenére néhol kitaposott gyalogutak is vezetnek, amik a gyakori szabálytalan áthaladást jelzik.

Gárdonyban a vasútállomás és a polgármesteri hivatal környezete, Agárdon a vasútállomás melletti (Petőfi – Camping utca közötti) terület és a Gárdonyi Géza utcai új központ rendelkezik városközponti funkciókkal, ezeken a területeken szolgáltató-koncentráció is jelentkezik.

Gárdonyban, Agárdon és Dinnyésen a fenti helyszíneken rendszeresen szerveznek különböző nagyságrendű látogatót vonzó rendezvényeket. Minden rendezvény esetén a rendezvényhelyszín melletti parkolási létesítmények korlátozott száma gondot okoz.

Gépjármű ellátottság szempontjából a város motorizációs szintje, azaz az 1000 lakosra jutó gépkocsi száma az elmúlt években nem növekedett annyira, mint a járási, megyei és országos érték, azonban még így is kifejezetten magas, az ország átlagot meghaladó (409 szgk./1000 fő). Gárdonyban ennek oka a gépkocsi számát meghaladó lakosságnövekedés, hiszen a gépjárművek száma folyamatosan növekedett, ráadásul az országos értéket meghaladó ütemben. A városban

regisztrált gépjárműszám (az üzemeltető lakhelye szerint) 2020-ban 5098 volt, ez a szám 2015-höz képest 125%-ra növekedett. A benzin és gázolajüzemű járművek csökkenő arányt mutatnak, míg az egyéb üzemű autók növekedő arányt. Ezek száma 2020-ban 119 volt (ezek közé tartoznak többek között az elektromos autók).



49. ábra Gárdony motorizációs szintjének változása 2010 és 2020 között (szgk/1000 fő) (forrás: KSH)

2015 és 2020 között a közúti balesetek száma 14-27 eset között ingadozott, 2019-ben volt köztük egy halálos baleset, amely során ketten veszítették életüket, a balesetek többsége viszont könnyű sérüléssel járt csupán. A közúti balesetek helyszíne a település belterülete néhány esettől eltekintve, itt is a 7. számú főútra koncentrálódik. A vizsgált időszakban a gárdonyi járás összes személyi sérüléssel járó baleset 33%-a, míg az összes Fejér megyei 3%-a történt Gárdony területén a KSH adatai alapján.

Velence - Gárdony elkerülő tervezése a legfontosabb közúthálózat fejlesztési feladat hosszú ideje, célja a 7. főút „visszaminősítése” települési főúttá, amely elsősorban csak célforgalmat hivatott ellátni. Az új elkerülő út a települést délről határolná, jelenleg beépítetlen területen haladva. Az új útnak Gárdony térségében 5 szintbeni csomópontját tervezték, Géza fejedelem út meghosszabbításának vonalában, a Zichyújfalui úton (6212. j. út), a Nyíl utca meghosszabbításában, a mai 7-es úttal való csomóponti kapcsolatnál, valamint a Parti út becsatlakozásánál. Az elkerülő nyugaton a vasutat a jelenleg is létező különszintű csomópontban keresztezné.

A város a gyűjtőúthálózat fejlesztését tervezte a tervezett és folyamatban lévő üdülőterület-bővítésekhez kapcsolódóan a település déli határán a dinnyési Ady Endre utcától kiindulva (a meglévő utat felhasználva) a Határ út nyomvonalán, Dinnyés és Velence között. Ugyancsak folyamatos vonalvezetésű gyűjtőút kialakítását tervezett a Kossuth Lajos utca – József utca – Széchenyi utca nyomvonalán.

A város nagy részén 7,5 tonnás súlykorlátozás védi az utakat és a lakókat a nagytehergépjármű forgalom áthaladásától, ennek ellenére a nagy teherjárművek – ugyan kis számban –, de megjelennek. Az áruszállítás jellemző eszközei a kisteherautók, főbb célpontok a helyi szolgáltatók; nagy szállítási kapacitást igénylő üzem a városban nincs. Áruszállítás számára kijelölt ún. rakodóhelyek a városban nem jellemzőek.

### **2.15.3. KÖZÖSSÉGI KÖZLEKEDÉS**

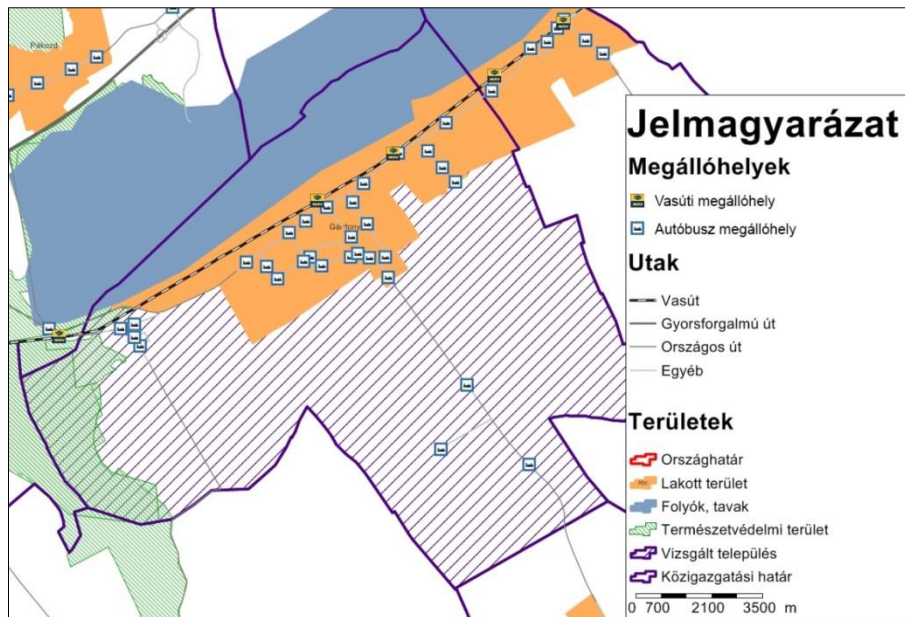
#### **2.15.3.1 Közúti**

A várost érintő helyközi autóbusz szolgáltatást túlnyomó többségben az Alba Volán Zrt. látja el, a közszolgáltatói szerződésben foglalt feltételekkel. Az Alba Volán Zrt. az Középanyugat-magyarországi Közlekedési Központ Zártkörűen működő Részvénytársaság (KNYKK Zrt.) egyik alapítója.

A város jelenleg nem rendelkezik közvetlen buszjáratokkal Budapestre, viszont a megyeszékhely és a regionális központ, Székesfehérvár felé napi 27 járat jellemző munkanapokon (a menetidő 23 –40 perc között váltakozik). Elérhető továbbá összesen 11 különböző helyközi menetrendben szereplő járat a szomszédos településekre.

Gárdony és környéke helyközi buszszolgáltatásának hálózatát elemezve látható, hogy a hálózati lefedettség néhány összekötő út kivételével lényegében megegyezik a közúthálózattal, fizikailag minden településrész elérhető. Gárdonyban a helyközi megállóhelyek döntő többsége a 7. sz. főút, illetve a 6212. j. összekötő út belterületi szakaszán helyezkedik el. Gárdony közigazgatási területén 27 helyközi megálló található a Volán buszjáratokhoz tartozóan. A település központja, az oktatási intézmények és a vasútállomás is közvetlenül elérhetők a környező településekről. Fontos az átmenő forgalom, mivel átmenő buszjáratok érintik a települést. Egyetlen járatnak (707-es busz) van fordulója kijelölve Agárdon és indulnak onnan a járatok Székesfehérvárra a Velencei tavat megkerülve. Jelentős a település turisztikai szempontból fontos létesítményeihez (gyógyfürdő, strand) irányuló forgalom is.

A város helyközi megállóiban jellemzően legalább óránként áthalad helyközi busz, a forgalmasabb helyeken (Vasútállomás, Aldi) körülbelül 85-90 járat áll meg egy munkanapon, míg a kisebb forgalmat lebonyolító megállókban is 15-20 db. Gárdonyban nincs külön autóbusz-pályaudvar, a legforgalmasabb megállóhelyek a Nadas étterem Agárdon, a vasútállomás és az Aldi Gárdonyban.



50. ábra Gárdonyban található buszmegállók és vasúti megállók, állomások elhelyezkedése (Forrás: Gárdony ITS 2015)

Gárdonyban nincs különválasztott helyi autóbusz közlekedés, a településen belüli kapcsolatot a helyközi járatok biztosítják. Agárdon és Dinnyésen sincs autóbusz-végállomás, sem az autóbuszra ráhordást támogató P+R létesítmény, vagy módváltást támogató, autóbuszmegálló melletti nagyobb parkoló. A nagyobb bevásárló üzletek melletti parkolók hordozhatnak hasonló potenciált, de a P+R szerephez az elhelyezkedésük nem ideális.

A helyiek a településrészek közötti közlekedés problémáját emelték ki, különösen a Csiribpusztaiak bejutása nehéz a majdnem 9 km-re fekvő városközpontba. A jelenlegi menetrend szerint egy munkanapon 6 buszjárat érhető el a Gárdonyba való bejutásra és a visszajutásra a 716-os buszokkal, amelyek Velence és Zichyújfalu között közlekednek.

Az autóbuszmegállók kiépítettsége vegyes, állapotuk átlagosan közepesnek mondható. Az autóbuszok menetrendjére vonatkozó statikus utastájékoztató minden megállóban megtalálható.

### 2.15.3.2 Kötőtpályás

Gárdonyt a 30-as menetrendi számú, Budapest (Déli pu.) – Murakeresztúr – országhatár vasútvonal érinti. A nemzetközi jelentőségű vasúti fővonal részben (a Budapest és Székesfehérvár közötti szakaszon) a TEN-T törzshálózat és a RFC6, Mediterranean szállítási folyosó része, egyben az ország egyik legfontosabb vasútvonala. Budapestről indulva érinti a Velencei tavat, majd Székesfehérvár után felfűzi a Balaton déli partján fekvő településeket (jelentős turisztikai funkció), majd Nagykanizsán át éri el a magyar-horvát vasúti határállomást, Murakeresztúrt. A pálya sebessége Budapest-Déli pu. és Kelenföld között 80 km/h, Kelenföld és Lepsény között helyenként 160km/h

sebességhatár van tervben, de ez a tervezett ETCS biztosítóberendezés telepítéséhez kötött és előreláthatóan csak a gyorsvonatok számára válik ez a sebesség a maximálissá (kivéve Velence és Agárd között, ahol a jelentős gyalogosforgalom miatt biztosan marad a 120 km/h). A személyvonatok továbbra is 120 km/h sebességre lesznek korlátozva. Ennek a biztosítóberendezésnek a végleges átadása 2022-re tervezett (a 2021-ben elkezdődött próbaüzem után). A vonal a Murakeresztúr – országhatár szakasz kivételével villamosított, Budapest-Déli pu. és Szabadbattyán között kétvágányú, az engedélyezett tengelyterhelés 21,0 t (Kelenföld és Székesfehérvár között 22,5 t-ra kiépítve).

A Kelenföld és Székesfehérvár közötti szakasz a 2009 - 2014 között átépült, Székesfehérvár állomás átépítése 2016 végére befejeződött és a 30a vonal teljes egészében megújult. A Balaton déli partján elhelyezkedő Lepsény – Szántód-Kőröshegy szakasz átépítése a 2014 őszén vette kezdetét, amely azután várhatóan folytatódik Szántód-Kőröshegy és Balatonszentgyörgy között.

Gárdony területén egy vasútállomás – Gárdony - és két megállóhely - Agárd és Dinnyés - valamint egy forgalmi kitérő (Ódinnyés) található. A felújítás részeként a szolgálati helyek is teljeskörű átépítésre kerültek. A megújult megállók településképebe illesztése még várat magára. Gárdony vasútállomás csak utasforgalomra berendezett középállomás Kápolnásnyék (6,8 km) és Székesfehérvár (16,8 km) állomások között, Budapest-Déli pályaudvartól 50,8 km-re. Agárd megállóhely Gárdony állomástól Székesfehérvár felé 1,8 km-re, Dinnyés megállóhely innen további 3,5 km-re helyezkedik el. Ódinnyés forgalmi kitérő, melynek csak vasúti forgalomszervezési szerepe van, Dinnyés megállóhelytől Székesfehérvár felé 1,9 km-re található.

Gárdony állomáson, egy átlagos munkanapon a 2021/2022. évi menetrend alapján, amely 2021. szeptember 13-tól lépett érvénybe, 77 személyszállító vonat áll meg. Az EC, IC és a gyorsvonatok az állomáson nem állnak meg (ezen vonatok Kelenföldön vagy Székesfehérváron átszállással érhetőek el). A gyorsított és a zónázó személyvonatok órás ütemben közlekednek Székesfehérvár – Budapest-Déli pályaudvar és Székesfehérvár – Kőbánya-Kispest között, így a vonatok együtt megközelítőleg félóránkénti közlekedést biztosítanak. Agárd esetében megváltozott a menetrend és minden vonat megáll, nem csak a gyorsított, míg Dinnyés megállóhelyen csak a fent említett Székesfehérvár – Budapest-Déli pályaudvar viszonylatú zónázóvonatok állnak meg (átlagos munkanapon 45 személyszállító vonat), így ezeken a megállóhelyeken órás ütemű a közlekedés. Az S36-os jelzésű személyszállító vonatok Kápolnásnyéktől érhetőek el Budapest irányába. Mivel a gyorsított és a zónázó vonatok nem állnak meg Kápolnásnyék és Kelenföld között bizonyos megállóhelyen minden napszakban, így esetenként átszállás biztosítja ezek elérhetőségét.

Az említett vonatok kiváló összeköttetést biztosítanak a megyeszékhely, illetve a Főváros felé. Székesfehérvárra a menetidő Dinnyésről 11-12 perc, Agádról 14-15 perc, Gárdony állomásról

13-17 perc, Budapestre (Kelenföld állomásra) pedig Dinnyésről 40-46 perc, Agárdról 37-45 perc, Gárdony állomásról 35-43 perc. A vasútállomás jelentős utasforgalmat bonyolít, a megállóhelyek utasforgalma közepes nagyságú. A 30-as számú vasútvonalon jelentős vasúti teherforgalom is bonyolódik, Gárdonyban azonban helyi áruforgalom nincs.

#### 2.15.4 KERÉKPÁROS ÉS GYALOGOS KÖZLEKEDÉS

A **kerékpáros közlekedés** a város mindennapjaiban erőteljesen jelen van, átlagosan a város belső közlekedésének 23%-a történik kerékpárral, ami csaknem ugyanannyi, mint a gyaloglás aránya. A kerékpárosok elkülönített infrastruktúrán, biztonságosan közlekednek a városban, azonban a turisztikai időszakban a kerékpárosok megnövekvő aránya gyakoribb konfliktust okoz a közlekedők között, az egyes rendezvények környezetében megnő a gyalogos-kerékpáros konfliktusok száma is. A szabálytalanul parkoló kerékpárok jellemzőek, a sok helyen megtalálható, vegyes kialakítású kerékpártámaszok ellenére, különösen Agárdon az új vasútállomás környezetében jelzik korlátozott rögzített kerékpárok a B+R erős hiányát.

Az Önkormányzat koncepcionális elhatározásának és rendszeres fejlesztéseinek köszönhetően, a város kerékpárforgalmi létesítményei kiterjedtek és kimagaslóan jó minőségűek, összesen 8,6 km-nyi kerékpárutat és legalább ennyi kerékpározásra alkalmas mellékutat eredményeztek a városban. Jelenleg a 7-es számú út mentén teljes hosszúságban van kialakított kerékpárút (néhol a párhuzamosan futó utcákba terelve a forgalmat), vele párhuzamosan a tóparton is végighalad egy kerékpárút követve a partszakasz futását (ez egyszerre kerékpáros és gyalogos forgalomra is kijelölt). A település mindkét végén a két kerékpárút összekapcsolódik és a tó keleti és nyugati oldalán is folytatódik, csatlakozva a tó északi oldalon található kerékpárutakhoz, ezzel biztosítva a tó megkerülésének lehetőségét. A település déli része felé kialakított kerékpárút a Gárdonyi Géza utcában található a 7-es számú úttól egészen az Agárdi Fürdőig és az ott található Szent Anna kápolnáig. Kerékpárút-ellátottság tekintetében kicsit kedvezőtlenebb Dinnyés városrész helyzete, de ezt orvosolná a Kossuth L. utca felújításával együtt tervezett kerékpárút építés.

Legutóbbi fejlesztések a Gárdonyi kerékpárút és kerékpáros turisztikai szolgáltatások fejlesztése (KDOP-2012-2.1.1/B) és a LEADER részeként megvalósult Csiribpusztai játszótéren elhelyezett kerékpáros pihenő, illetve a Vadkacsa kerékpáros túraútvonal, innovatív kerékpáros megállóhelyekkel fejlesztve.

A település kerékpárosbarát, ugyanakkor a kerékpáros közlekedés előnye a személygépkocsikkal szemben nem érezhető, a kerékpárosok átvezetése a 7. sz. főúton problémás.

A kerékpártámaszokkal való ellátottság a munkaforgalomnak megfelelő, de a turistaforgalmat és idényjellegű terhelést nem tudja kiszolgálni. Agárdon a vasútállomás környezetében, Dinnyésen az intézményeknél kerékpár-tárolási kapacitáshiány tapasztalható.

A város területén (Dinnyés kivételével) a **gyalogos** infrastruktúra jól kiépített, kialakításának műszaki megoldása változatos, nagy részben aszfalt vagy járókő, minősége biztonságos közlekedésre alkalmas, ennek ellenére a kisméretű utcákban hagyományosan az úton sétálnak a gyalogosok. A tópart felé vezető utcák, földutak környezetében kisebb mértékű és minőségű a gyaloglási lehetőség. A belvárosias területeken a sétányok, terek környezetében és az új fejlesztéseknél az akadálymentesítés megoldásra került. A nagy forgalmú 7. sz. út mentén a főbb gyalogátkelő helyek jelzőlámpás vagy járdasziget védelmet élveznek, akadálymentesítettek. A vasúti megállóhelyek megközelítéséről aluljárók és akadálymentes megközelítés gondoskodik. Akadálymentesítés szempontjából az autóbusszközlekedés nem került még fejlesztésre. Az intézmények akadálymentesítése már elindult, de még nem teljes.

A gyalogos forgalom nagyságok a városban idényjelleggel nagyfokú eltérést mutatnak. A nyári időszakban és rendezvények, események időszakában a gyalogosáramlatok erőteljesek, különösen a tópart és az állomások, szolgáltató-szigetek környezetében.

A jelentősebb gyalogos forgalmat vonzó létesítmények (iskolák, kereskedelmi-, szolgáltató-egységek, intézmények, szabadidős létesítmények) környezetében gyakori az útra lépés veszélye, kerékpáros sávok keresztezése. A helyi lakosok közel 23%-a gyalogosan teszi meg a céljáig szükséges távot, ennek a helyi közlekedésben nagyobb, szélesebb, forgalomcsillapított területekkel való kiszolgálása nem tetten érhető.

A gyaloglás komfortérzetét növelő zöldfelület-fejlesztések kívánatosak lennének, részben már elindultak. A zöldfelületek, sétányok további fejlesztése a 2014-ig tartó gazdasági programnak is szerves része volt.

A gyalogos közlekedés egyik kulcsproblémája a part menti területek sétálhatósága, turistaidőszakon kívüli megközelíthetősége, központi szerepének kialakítása.

### 2.15.5 PARKOLÁS

A turistaszezonon kívül fizetős parkolás csak a rendezvények időszakában fordul elő. A parkolási problémák a nyári időszakban erősödnek, de a szezonkezdet ebből a szempontból is már április elején érezhető. Nyitvatartási idejében a fürdő zárt, fizetős parkolóval és az önkormányzat időszakosan üzemelő fizető parkolókkal (pl. Gárdonyi állomás mögött) igyekeznek könnyíteni a parkolási problémákon.

Gárdony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 18/1999. (IV. 30.) számú rendelete szabályozza a városban a parkolási rendet és az OTÉK által előírt parkolóhelyek létesítésének megváltásának egyszeri összegének mértékét. A rendelet 1. sz. melléklete jelöli ki a fizető parkolók helyét.

A meglévő parkolók kiépítettsége változó, az új P+R viacolor burkolatától a zúzottköves burkolatig szélsőséges műszaki állapotok fordulnak elő. Az új létesítések feltűntetik a mozgáskorlátozottak számára fenntartott helyeket, szabványos mennyiségben. A P+R és B+R létesítmények kihasználtsága közel 100%-os, turista időszakban előszeretettel használják nem helyiek is.

Gárdony központi területén a Polgármesteri Hivatal előtt jelentős méretű parkoló található, aminek rendezése, burkolása még megoldandó településképi feladat. Szemben a parkolóval a vasútállomás fejújításával jelentős méretű, megfelelő kialakítású parkolót alakítottak ki. További fontosabb parkolók jellemzően a vasúti közlekedéshez, a bevásárlási lehetőségekhez és a strandok területéhez kapcsolódnak, bár az intézmények környezetében is szükség lenne az állandó és „Kiss and Ride”, ideiglenes megállást támogató parkolókra egyaránt.

## 2.16 KÖZMŰVESÍTÉS

A város közművesítése fokozatosan épült ki. Mára a település belterületének döntő hányadán már a teljes közműellátás biztosított. Jelentősebb ellátási hiányok a központi belterületen nincsenek, azonban a 2011-es nagyarányú lakásállomány bővülésben a közmű nélküli lakások nagy arányba kerültek. Még mindig nem mutatkozik ezen probléma megoldódása. A vízellátásban és a szennyvízellátásban is nagyon kis bővítés látható, amely ezeken a lakások ellátásán nem segített.

### 2.16.1. Víziközművek

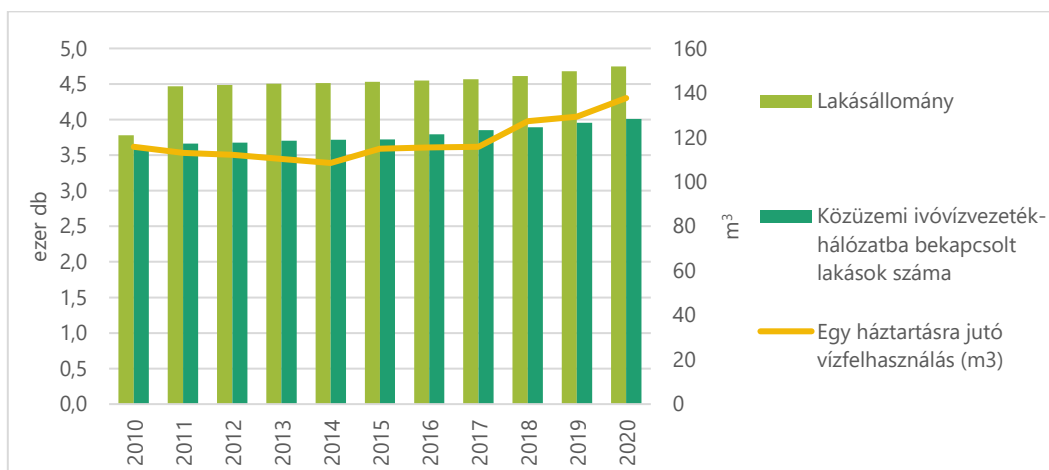
#### 2.16.1.1. Vízgazdálkodás és vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntözővíz, termálvíz hasznosítás)

A településen a vezetékes ivóvíz elosztóhálózat a beépített terület utcáiban 162,7 km hosszan épült ki (2018-hoz képest 3 km-el bővült), ezzel a vízvezeték kiépítettsége a belterületen közel teljes körűnek tekinthető. A kiépített hálózatra azonban a hálózat menti érintettek sem csatlakoznak rá teljeskörűen.

Az ivóvízzel ellátott lakások száma a legutolsó statisztikai adatok alapján 4010 volt 2020-ban, ez a település lakásállományának 84,5 %-a. A lakásállomány folyamatos növekedése mellett, folyamatosan, de lassan növekedik az ivóvízellátásba bekapcsolt lakások aránya. 2020-ban körülbelül 700 lakás nem részesült közüzemi ivóvízellátásban. A közüzemi vízellátásban nem részesülő telkeken élők a vízellátásukra a közkifolyókon kívül, házi kutakat is hasznosítanak, de azok vízminősége bizonytalan. Házi kutakat a fenntartási költségeik csökkentésére a közüzemű vízellátásban részesülők is használnak, elsődlegesen locsoló vízként. 2010-ben még a lakásállomány 95,6 %-a részesült



vezetékes ivóvízellátással, majd 2011-es lakásállományban történt változás – mintegy 700 lakással bővült a lakásállomány – miatt, 82 %-ra esett vissza az ellátottsági arány. Továbbra is feladat nagyjából 700 lakás bevonása az ellátásba. A háztartásokra vetített vízfogyasztási átlag 2020-ban 138 m<sup>3</sup> volt, az előző évekhez képest növekedést mutatva. Az összes szolgáltatott víz mennyisége is folyamatosan növekszik (2020: 646 ezer m<sup>3</sup> volt). Ez utóbbi a lakásállomány növekedésével együtt növekedést mutat, a háztartásokra vetített mutató növekedése viszont a vízfogyasztási igények növekedését is mutatja.



51. ábra Vízellátottság fejlődése 2010-2020 között (Forrás: KSH)

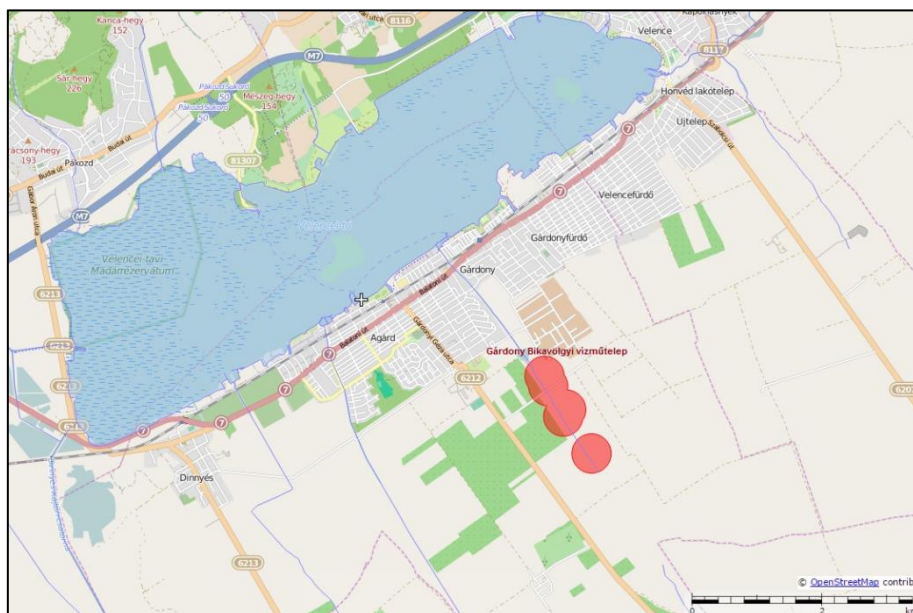
Gárdony vízellátó hálózatának üzemeltetője a Siófok központú Dunántúli Regionális Vízmű (DRV) Zrt. Velencei Üzemvezetősége. Gárdony vízellátó rendszere a Velencei tavi Regionális Vízmű rendszeréhez csatlakozik, ez a rendszer látja el a Velencei-tó körüli településeket, és még néhány parttól távolabb eső települést is. A Velence Tavi Regionális Vízmű alapbázisa a Gárdony, Bika-völgyi vízmű, a Kápolnásnyéki Vízmű, és az Ercsi Regionális Vízmű. A Vízművek kapacitásai 900, 2400 és 18000 (összesen 21300) m<sup>3</sup>/d. A kitermelt ivóvíz minősége az Ercsi és a Gárdonyi Vízműben megfelelő, a Kápolnásnyéki Vízmű vizének vastartalma magas, ezért ott vas és mangáneltávolító berendezés üzemel. A szolgáltatott ivóvízre vonatkozóan nincsenek minőségi kifogások, Gárdonyon belül minden vizsgált minőségi szempont alapján megfelelő az ivóvíz. A közüzemi ivóvízvezeték-hálózat hossza folyamatosan növekszik, a 2000-es évektől kezdődően 2013-ra 18,5 km-el lett hosszabb (így 2013-ban 159,6 km hosszú volt a hálózat a településen), továbbá 2019-ben és 2020-ban bővült további 3,1 km-el.

A regionális rendszer egyik fontos eleme az Ercsi Vízművet a tó körüli hálózattal összekötő NÁ 400-as átmérőjű vízvezeték, amely a tó körül megépített hálózathoz Velence keleti részén csatlakozik. A rendszeren hidraulikai problémák voltak, ezért megépítették az NÁ 500-as un. Déli expressz vezetékét, amely közvetlenül a Gárdonyi tározókat tölti. A gárdonyi hálózatban a víznyomást az ellennyomó tározóként működő 7600 m<sup>3</sup> össz-tározó kapacitású (2 x 3000 m<sup>3</sup> + 400 m<sup>3</sup> + 2 x 600

m<sup>3</sup>) magastározó vízszintje határozza meg, melynek túlfolyószintje 156.815 mBf. A Gárdonyi vízellátó hálózat a település sík topográfiai adottsága miatt egy nyomászónából áll.

Mind a Gárdonyi ellátó hálózat, mind pedig a regionális rendszer alapvezetékei a Vízműtől induló NÁ 500-as és az NÁ 400-as nagy átmérőjű gerincvezetékek, ezekről ágaznak le a kisebb átmérőjű gerincvezetékek, illetve az ellátó vezetékek. Gárdony belterületének minden utcájában kiépült a vízellátó hálózat, a hálózati rendszer 100 %-os szintre kiépített.

DRV Zrt. üzemelteti a Gárdonyi Bikavölgyi vízműtelepet. A Gárdony déli külterületén található Gárdonyi Bikavölgyi vízműtelep felszíni vetülete a 123/1997. (VII. 18.) kormányrendelet értelmében védőterület. Üzemelő sérülékeny vízbázis, ivóvíz termelő, rétegvíz adó kutakkal, melynek kapacitása 266 m<sup>3</sup>/nap.



52. ábra Gárdony vízmű védőterületének felszíni vetülete || Forrás: OKIR

### *Tűzvíz ellátás*

A település utcáiban haladó vízelosztó hálózatra az előírások szerint a tűzcsapok felszerelésre kerültek, biztosítva ezzel a szükséges tűzvíz ellátást.

### *Termásvíz ellátás*

A Velencei-tó menti településeken a vendéglátás gazdaságosságát a természetes fürdési lehetőség időjárás kompenzáló és szezonális hasznosítást nyújtó termásvízre alapozott fürdők létesítésével lehet növelni. Gárdonyon ezért létesítették az Agárdi Gyógy- és Termálfürdőt. A fürdő egész évben fogadja a gyógyulni, illetve a pihenni vágyókat. A gyógy- és termálfürdőhöz szükséges gyógyvizet 1000m-es termálkútból termelik ki, hőfoka 58°C, ezt lehűtés után engedik a medencékbe. Elsősorban reumás panaszok, kopások, mozgásszervi megbetegedések, egyes nőgyógyászati rendellenességek

és műtéti fájdalmak enyhítésére, megszüntetésére javasolt. Vízellátás területét érintő kiemelt fejlesztési program a Velencei-tó menti szezonális üdülés lehetőségének időbeli meghosszabbítását szolgáló Agárdi Gyógy és Termálfürdő fürdő komplexum további fejlesztése.

#### *Aszály hatásai*

Új típusú katasztrófát jelent a klímaváltozás miatt egyre inkább súlyosbodó aszály, a nagy hőséggel párosuló hosszan tartó csapadékhiány, ami hatással van természetes vizeink állapotára és a mezőgazdaságra. Magyarország területének körülbelül 90%-a aszályllyal veszélyeztetett, legnagyobb mértékben az Alföldön, amelynek leginkább a középső része érintett. A Velencei-tó térsége is erősen aszályérzékeny területnek tekinthető<sup>5</sup>. Az aszályos időszakok a Velencei-tó vízháztartását is jelentősen érintik: a vízszint szabályozási szint alá eshet, esetlegesen időszakos kiszáradással is fenyeget. Így a tó fenntartható vízutánpótlásának megteremtése a következő időszak egyik hangsúlyos feladata. A tartós csapadékhiány és magas hőmérséklet a talajok kiszáradását is okozzák, melyek öntözés hiányában a mezőgazdasági termékek károsodásához, illetve fokozott talajerózióhoz vezetnek. Azonban a vízhiány felszíni és felszínalatti vizekre gyakorolt hatása az öntözés korlátozását vonhatja maga után, ennél fogva a gazdaságok és lakosság tájékoztatása és a víztakarékos megoldások elterjedése alapvető fontosságú.

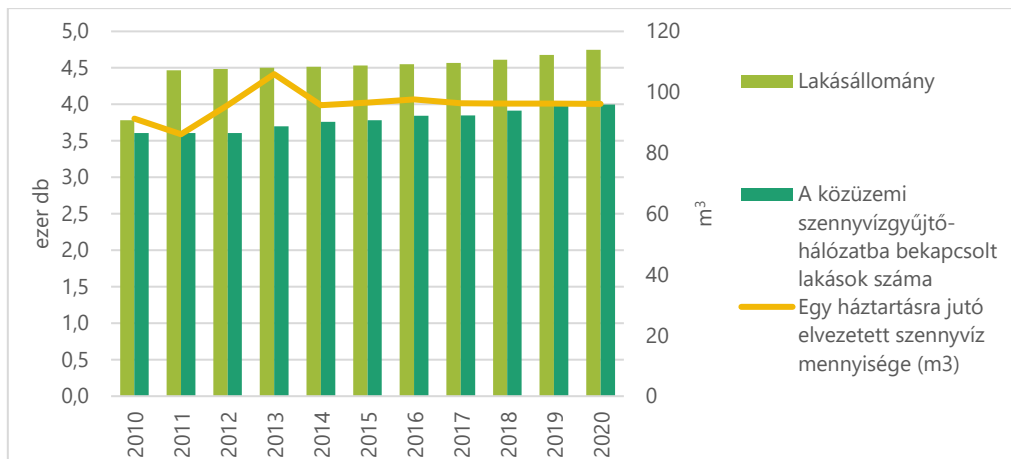
#### **2.16.1.2. Szennyvízelvezetés**

A településen a szennyvíz elvezetésére elválasztott rendszerű közcsatorna hálózatot létesítettek. A szennyvízcsatorna hálózat a belterületen 127,2 km hosszban épült ki 2020-ra, ezzel a csatornahálózat a város nagyobb hányadában kiépítésre került, a peremrészekon kisebb hányadban áll rendelkezésre, míg a külterületen nem rendelkeznek közcsatorna hálózattal. Legutóbb nagyobb bővítés 2012-re történt, az óta 4,1 km-el bővült.

2010-ben a lakásállomány 95,4 %-a részesült közüzemi szennyvízelvezetéssel, 2011-ben a lakásállomány nagy növekedése miatt (hasonlóan az ivóvízellátáshoz) 80,7 %-ra esett vissza az ellátottsági arány. 2020-ban a 3996 ellátott lakás, 84,2 %-os ellátottsági arányt mutat. Emellett továbbra is feladat a szolgáltatásból kimaradt lakások bevonása az ellátásba.

---

<sup>5</sup> OVF: Mezőgazdasági vízgazdálkodás, az öntözés szerepe előadás, 2016 ([https://www.met.hu/doc/rendezvenyek/metnapok-2016/18\\_KolossvaryG.pdf](https://www.met.hu/doc/rendezvenyek/metnapok-2016/18_KolossvaryG.pdf))



53. ábra Szennyvízelvezetés fejlődése 2010-2020 között (Forrás: KSH)

Meg kell jegyezni, hogy a közcsontra hálózatra nem csatlakozó ingatlanokból a szennyvíz döntő hányadát a talajba szikkasztják. Az így okozott szennyezés a csatornahálózat fejlesztésének és a rácsatlakozás növelésének eredményeként 2010 előtt jelentősen csökkent. 2011 után ismételt növekedése azzal magyarázható, hogy egyrészt az épülő lakások nem mindegyike csatlakozik szennyvízgyűjtő hálózatra, másrészt a közcsontra hálózattal nem rendelkező volt zártkerti ingatlanok lakásként történő hasznosítása emelkedett, amit a csatornázottság mutatója is jelez. 2014-ben a környezetvédelmi program szerint átlagosan 93 m<sup>3</sup>/napra volt becsülhető az elszikkasztott szennyvíz jelentett környezetterhelés. A talajba szikkasztott szennyvíz a Velencei-tó vízminőségét veszélyezteti. A település kiemelten fontos, hogy a kiépített hálózat menti ingatlanok hálózatra csatlakozását teljes körűvé tegye.

Hazánkban nem állnak rendelkezésre adatok a háztartásokon belüli alig szennyezett vizek, ún. szürke vizek hasznosításáról. A körforgásos gazdaság és az erőforrásokkal való takarékoság elvei azonban fokozatosan ebbe az irányba terelik a fókuszot a vízkészletek szűkösségét felismerve. Így a háztartásoknál megvalósítható lehetőségeket is szükséges figyelembe venni, például az alig szennyezett (kézmosásra vagy fürdésre használt) víz további felhasználását biztosító rendszer kialakításával, pl. wc öblítésre.

Gárdonyban elválasztott rendszerű szennyvízcsatorna hálózatot építettek ki. A szennyvízcsatorna gravitációs rendszerrel épült ki, rajta a topográfiai adottságok miatt átemelő berendezések és szennyvíz nyomóvezetékek üzemelnek. A hálózattal elszállított szennyvizek befogadója az Agárdi regionális szennyvíztisztító telepre kerülnek. A szennyvíztisztító telep kiépített kapacitása 12.400 m<sup>3</sup>/nap, a telepet utolsó fejlesztését 2006-ban adták át. Hatékonyságnövelő korszerűsítésére pedig a KEHOP-2.2.1-15-2015-00005. sz. támogatott Észak- és Közép-Dunántúli szennyvízelvezetési és kezelési fejlesztésen belül került sor. A telep eleveniszapos, mélylevegőztetési technológiával tisztítja a szennyvizeket. Az alkalmazott tisztítási technológia biológiai, amely nitrogén és foszfor eltávolítási

fokozatot is tartalmaz. A telepen megtisztított vizek befogadója a Dinnyés-Kajtori csatorna, amely a Nádor csatornába, onnan a Sióba, majd az Dunába vezeti a tisztított szennyvizeket. A telepen keletkező szennyvíziszapot korszerű módon kezelik. A szennyvíztisztító telep előírt védőtávolsága 300 m. A tisztítótelep védőtávolsága továbbra is problémát okoz, ezért célul kell tűzni az élettartama után új helyre történő áthelyezését. A szennyvíziszapot mezőgazdasági területre helyezik ki. A körforgásos gazdaság érvényesülése érdekében a szennyvíziszap hasznosítása elengedhetetlen. A Dinnyés-Kajtori-csatorna befogadóra a kibocsátott víznek a hatása „nem jelentős” -ként lett jelölve a Vízyűjtő-gazdálkodási Tervben.

Habár az Agárdi regionális szennyvíztisztító telep technológiája korszerűnek mondható, vízgazdálkodási gyakorlata ugyanakkor elmarad a 21. századi nézetektől. A telepen évente 4,5 millió m<sup>3</sup> vizet kezelnek, melynek hasznosítása a körforgásos gazdálkodás szemléletmódjának alkalmazásával kiemelt feladat. A szennyvíztelepről kikerülő vizet, további utótisztítási lépések beépítésével és megfelelő valós idejű monitoring rendszer kialakításával a Velencei-tóba lehetne vezetni. Ezzel a módszerrel segíthető lenne a Velencei-tó fenntartható vízutánpótlásának megteremtése, a biztonságosságot pedig a valós idejű ellenőrző rendszeren túl növelné az is, hogy az utókezelt víz a nagy kiterjedésű nádason keresztül jutna a tó szabad vizeitereibe.<sup>6</sup>

A településen kiépített hálózat régebben épített részei zömmel Ø 30-as és Ø 20-as méretű azbesztcement csatornákból épült, a nagyobb gyűjtőcsatornák Ø 40-as, sőt Ø 50-as méretűek. Az újabban épített csatornák már műanyag csatornacsövekből épültek, ezek mérete leginkább Ø 20-as. A település topográfiai adottságai miatt a gravitációs hálózati rendszeren sok átemelő berendezés üzemel, amelyekből nyomóvezetékeken keresztül nyomják tovább a szennyvizeket a befogadó gravitációs csatornába, illetve a nyomják a regionális gyűjtőcsatornába, amely tovább szállítja a szennyvíztisztító telepre. A szennyvíztisztító telep és a településen üzemelő gyűjtőhálózat üzemeltetője a DRV Zrt. Velencei Üzemigazgatósága. A szennyvíz közmű tulajdonosa az Önkormányzat.

Az Agárdi Gyógy- és termálfürdő szennyvizeinek kibocsátása termálvízként, fürdővízként történik, elsődleges befogadója a Gárdonyi-határ-árok. Összes kibocsátott szennyvíz mennyisége 164,17 ezer m<sup>3</sup>/év, a kibocsátott víznek a hatása „nem jelentős” -ként lett jelölve a Vízyűjtő-gazdálkodási Tervben. A város tervezi, hogy a Termálfürdő használt vizét hasznosítás (mezőgazdasági, üvegház) után engedné a tóba.

### **Csapadékvíz elvezetés, felszíni vízrendezés**

---

<sup>6</sup> Kék Bolygó Klímavédelmi Alapítvány javaslata a Velencei-tó fenntartható vízpótlására (2022)

Gárdony a Velencei-medencében helyezkedik el. A település környezete mérsékelt meleg éghajlatú, a mérsékelt száraz és a mérsékelt nedves típusú területek határán terül el. Az éves átlagos csapadékvíz mennyiség 580-600mm körüli. A terület természetes állóvíze a Velencei-tó, melynek területe kb. 26 ha.

Gárdony a Velencei-tó és a Dinnyés-Kajtori csatorna vízgyűjtő területén fekszik. A területére eső csapadékvizeket időszakos és állandó vízfolyások, árkok szállítják egyrészt a Velencei-tóba, illetve a keleti részeken a Dinnyés-Kajtori csatornába.

A település burkolt felületeinek víztelenítése főleg a város központjában, illetve frekvenciátalabb területi egységein zárt csapadécsatornákkal történik. A csapadécsatornák befogadója szintén a Velencei-tó és a kisebb vízfolyások, ezek a Gárdonyi-határárok és az Agárdi-árok. Ott, ahol nem épült ki a zárt csapadécsatorna, a csapadékvíz elvezetés nyílt árkokkal történik, ezek medre füvesített, csak ritkán burkolt. A beépítésre nem szánt területek utcáinak víztelenítése egy, vagy kétoldali vízelvezető árkokkal történik.

A település felszíni vizeinek, csapadékvizeinek elvezetését szolgáló nyílt árkok hidrológiai rendezettsége nem jellemző. Így az árkok vízelvezető képessége korlátozott. Egyes szakaszai szikkasztó árokként üzemelnek, de jellemzően előforduló árokfeltöltések (pl. kocsik behajtó létesítése miatt), árokfeltöltődések, feliszaposodás, illetve növényzettel való benövés miatt a feladatukat nem teljes mértékben tudják teljesíteni. Ennek eredményeként nagyobb záporok esetén vízállásos területek, vízelöntéses területek alakulhatnak ki.

A csapadékvíz elvezetését a vasút és a Velencei-tó közötti üdülő övezetekben, a településközpont vegyes és a központi vegyes övezetekben, továbbá a tervezett beépítésre szánt területeken zárt csapadécsatornával, - kellő mélységű befogadó hiányában - felszín közeli fedlapos csatornával, rácsos folyókéval, vagy nyílt árkokkal kellene engedélyezni.

A település kiépített, illetve kialakított vízgyűjtő rendszerének egyik befogadója közvetlenül a Velencei-tó. A Velencei-tóba történő bevezetések előtt korrekten kialakított hordalékfogók hiányoznak, ezért jelentős a befogadó helyek környezetében a hordalék lerakódás. A zárt csapadécsatornák befogadói a Velencei-tóba befolyó árkok. A csapadékok Velencei-tóba való vezetése a tó vízháztartásának szempontjából is kulcsfontosságú, azonban a vízgyűjtő területről érkező hozzáfolyások csökkenő tendenciát mutatnak, amit okozhat az emelkedő léghőmérsékleti érték és az ebből adódó szárazodás, aszályhajlam-növekedés. Vagyis a lehulló csapadék egyre inkább a talaj nedvességtartalmának visszapótlását szolgálja, egyre kisebb mennyiség jut a tó vizébe. A klímaváltozás okozta magasabb hőmérséklettel járó fokozottabb párolgás és kevesebb hó erősíti

ezeket a tendenciákat. A Velencei-tó hosszútávú vízpótlásának biztosítása érdekében szükséges a vízgyűjtő egészének vízgazdálkodási fejlesztése és a part menti területek vízrendezése.<sup>7</sup>

## 2.16.2. ENERGIA

### 2.16.2.1. Energiagazdálkodás és energiaellátás (villamos energia, közvilágítás, gázellátás, távhőellátás és más ellátórendszerek)

A település energiaellátására a vezetékes energiahordozók közül a villamosenergia és a földgáz áll rendelkezésre. Az orosz-ukrán háború következtében fellépő energiaválság a fosszilis energiahordozók rendkívüli mértékű megdrágulását és készletekhez való szűkösebb hozzáférést vonta maga után, mindemellett a villamos energia ára is többszörösére növekedett. Ezek a kedvezőtlen folyamatok hatalmas terhet jelentenek a közintézmények, családok és a vállalkozások számára egyaránt. A nem vezetékes energiahordozók használata bár folyamatosan csökken, mégis – ma is és várhatóan a jövőben is – szerepet fog betölteni a település energiaellátásában.

A településen a megújuló energiahordozók alkalmazása az utóbbi években egyre jelentősebb, de ez energiagazdálkodási szempontból még nem érzékelhető.

#### *Villamosenergia ellátás*

Gárdony villamosenergia ellátását az E.ON biztosítja. A lakásállományt meghaladja a villamosenergia-ellátottságot igénybevevő ingatlanok aránya, amit az ingatlanoknál előforduló többlet fogyasztói helyek és a külterületi, nem lakáscélú, de villamosenergia ellátást igénylő ingatlanok indokolnak. Ezekből az adatokból a lakosság ellátottságára következtetni nem lehet, ezért mértékadónak tekinthető a szolgáltató ellátottságra vonatkozó megállapítása, miszerint az ellátottság teljes körű. Látható, hogy az elmúlt években jelentősen nőtt az egy háztartásra jutó villamosenergia fogyasztás, ez a folyamat az egész Európát sújtó energiaválság következtében 2022-ben várhatóan megtorpan, és a lakosság takarékosága lesz megfigyelhető.

---

<sup>7</sup> Kék Bolygó Klímavédelmi Alapítvány javaslata a Velencei-tó fenntartható vízpótlására (2022)



54. ábra Villamosenergia ellátottság változása 2010-2020 között (Forrás KSH)

A város villamosenergia ellátásának bázisa a Székesfehérvár keleti részén üzemelő 132/22 kV-os alállomás, amelynek betáplálása a Inota-Dunaújváros között üzemelő 132 kV-os főelosztó hálózati rendszerről biztosított. A település közigazgatási területét érintő 132 kV-os szabadvezeték hálózat oszlopokra fektetve üzemel. Az alállomásról induló 22 kV-os hálózat táplálja a település fogyasztói transzformátor állomásait. A transzformátorokról táplált kifeszültségű hálózatról elégítik ki közvetlen a fogyasztói igényeket.

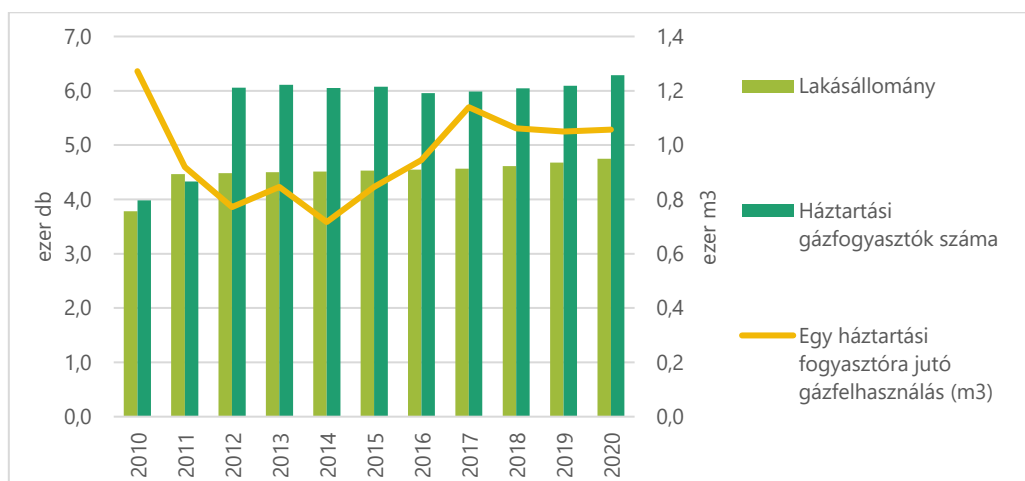
A vizsgálatok szerint a közép-, és kifeszültségű hálózatok a Velencei-tó partján, a központi területén földkábelként, a település nagyobb hányadán oszlopokra szerelve üzemelnek a településen. A légvezetékek látványa egyes helyeken zavaró. Közvilágításra, a földkábeles elosztású területen önálló lámpatestek, a föld feletti elosztóhálózattal rendelkező területeken, a villamoselosztó hálózat tartóoszlopaire szerelt lámpafejek szolgálnak. Ez a kiépített közvilágítás sem a megvilágítás mértékében, sem energiafogyasztás szempontjából, sem a település arculatának javítása tekintetében nem nevezhető korszerűnek. A lakossági kérdőív eredményei is tükrözik a hálózat korszerűsítésének igényét, a kitöltők gyakran megjelölték meg a közvilágítást azonnali beavatkozást igénylő problémaként. Emellett az energiaköltségek drasztikus növekedése is indokolja a közvilágítás korszerűsítésének mielőbbi megvalósítását.



### Földgázellátás, szénhidrogén-vezetékek

Az orosz-ukrán válság következtében 2022-es energiaválság hatására hazánkban a földgáz és kőolaj árak is jelentősen megnövekedtek, mely jelentős terhet ró a lakosságra, cégekre és közintézményekre egyaránt. A gázkészletek hiányával és a felhasználás korlátozásával is számolni kell Európa szerte, így az ellátásbiztonság megteremtése létfontosságú feladat. A drasztikusan magasabb energia árak pedig várhatóan takarékosra ösztönzik a lakosságot, illetve alternatív fűtési energiahordozók használatára.

Gárdony földgázzal való ellátása esetén a vezetékes földgázellátással rendelkező háztartási fogyasztók számában 2014-re egy nagy megugrást figyelhetünk meg, ami abból ered, hogy az üdülőkbe is bevezették a gázellátást. 2020-ban 6289 háztartási gázfogyasztót tartottak számon, amely a lakásállomány 132,5%-át jelentette. A 6289 gázzal rendelkező lakásból 6219 (98,9%) fűtési célra is a földgázt hasznosítja. A földgáz fűtési célú hasznosításával a lakások automatikus üzemvitelű termikus energiaellátását valósították meg, csökkentve a jelentősebb környezet terhelést okozó hagyományos energiahordozó fűtési célú hasznosítását.



55. ábra Földgáz ellátottság fejlődése 2010-2020 között (Forrás: KSH)

A település gázellátását az E.ON biztosítja. Gárdony közigazgatási területén áthalad a FGSZ Földgázszállító Zrt. kezelésében levő nagynyomású földgázszállító hálózat Kápolnásnyék-Székesfehérvár között üzemelő vezetékének egy szakasza, továbbá áthalad a szolgáltató kezelésében levő Nagykanizsa-Kápolnásnyék között üzemelő un. zalai 8"-os nagy-középnomású gázvezeték is, továbbá az erről leágazó 3 db ágvezetékek is, amelyek a Gárdonyt ellátó nyomáscsökkentőkbe szállítják a földgázt.

Gárdony földgázellátásának bázisa a Kápolnásnyéki gázátadó állomás, továbbá a gázfogadó-nyomáscsökkentő állomások, amelyekről táplálják a középnomású elosztó hálózatot. A városközpontban, valamint a város keleti és nyugati szélén körzeti nyomáscsökkentők üzemelnek,

amelyekről induló középnyomású hálózat biztosítja a város gázellátását. A középnyomású bekötés táplálja a telkenként elhelyezett nyomáscsökkentőket, amelyről induló kisnyomású hálózattal lehet közvetlen a fogyasztói igényeket kielégíteni.

#### *Egyéb energiaellátás*

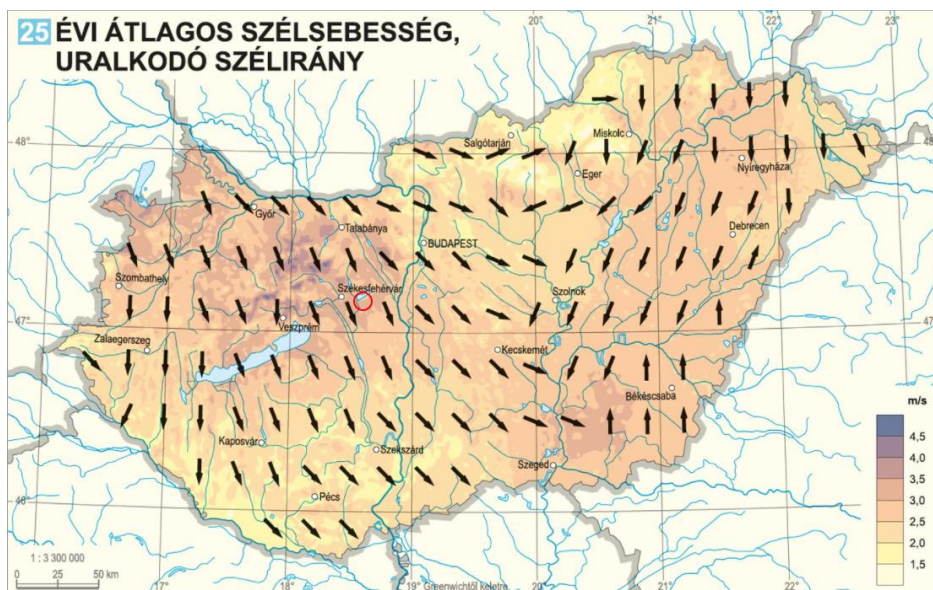
A városban kiépített vezetékes energiaellátással a lakásállomány 95 %-a számára biztosított az automatikus üzemvitelű termikus célú energiaellátás komfortja. A lakásállomány 5%-ában azonban ma is a környezetet erősebben terhelő hagyományos, nem vezetékes energiahordozót hasznosítják. Ezeknél az ingatlanoknál hőtermelésre a szén és a fa használata a jellemző, bár vezetékes gázzal nem rendelkező területen a kistartályos PB gáz használata is előfordul.

### **2.16.2.2. Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei**

Az energiatermelésre alkalmas megújuló energiaforrások hasznosítása nem újszerű, csak időközben háttérbe szorult. Újra előtérbe kerülését a hagyományos energiahordozók fogyó készlete és hasznosításának környezetszennyező hatása, valamint az a felismerés indította el, hogy a megújuló energiahordozók különösebb ráfordítási igény nélkül rendelkezésre állnak, használatuk nem okoz halmozódó káros hatásokat, környezeti terhelést. Ezekkel az adottságokkal a fenntartható fejlődés lehetőségét szolgálják.

A hazánkban is, így Gárdonyban is elérhető megújuló energiaforrás a szélenergia, a napenergia, a vízenergia, a biomassza-biogáz és a geotermikus energia. Ezek előfordulása az ország területén nem általános és egyenletes, befolyásolja a földrajzi elhelyezkedés, a topográfiai és a légköri viszonyok, valamint a felszín alatti geológiai adottságok.

#### *Szélenergia*



56. ábra Az évi átlagos szélességek [m/s] és az uralkodó szélirányok Magyarországon (2018) || Forrás: Bihari Z. (szerk.) 2018. Éghajlat. In: Kocsis K. (főszerk.): Magyarország nemzeti atlasza: természeti környezet. Budapest, MTA CSFK Földrajztudományi Intézet és [www.met.hu](http://www.met.hu)

A térkép jelzi, hogy Magyarország mely térségeiben lehet hatékonyabban hasznosítani a szél energiáját. Gárdony és térsége nem fekszik a szélenergiát nagyon kedvezően hasznosítható területen, de hasznosítási lehetősége nem zárható ki. Szélerőmű létesítési szándékot azonban a település számára meghatározóbb szempontok alá kell vetni. Szélerőmű, szélkerék a település megjelenését, arculatát, látványát nem ronthatja, a település fejlődését biztosító távlati céljait nem korlátozhatja, valamint a 277/2016. (IX. 15.) kormányrendelet alapján a szélerőművek számára kijelölt 12 km-es védősáv miatt (amely a lakott területektől való távolságot jelenti), nem lehetséges a telepítésük jelenleg.

### Napenergia

A meteorológiai és topográfiai viszonyok alapján rendelkezésre álló napenergia, mint megújuló energiaforrás, az ősi „fekete hordó” elvén kifejlesztett napkollektorok segítségével termikus célú energiaellátásra, elsődlegesen használati melegvíz termelésre, kisebb mértékben fűtésre alkalmas. A továbbfejlesztéssel kialakított napelemek közvetlen villamosenergia előállítására alkalmasak.

A hasznosítható napenergia mértékét befolyásolják a földrajzi és meteorológiai adottságok, így ezek változóak az ország területén. A meteorológiai adatok és mérések alapján, a szélenergia hasznosítási lehetőségéhez hasonlóan a napenergia hasznosítás lehetőségének területi vetülete is rögzíthető.



57. ábra Az évi átlagos napfénytartam (óra) Magyarországon (2018-as kiadás) || Forrás: Bihari Z. (szerk.) 2018. Éghajlat. In: Kocsis K. (főszerk.): Magyarország nemzeti atlasza: természeti környezet. Budapest, MTA CSFK Földrajztudományi Intézet és [www.met.hu](http://www.met.hu)

Gárdony területén 2100 a maximálisan hasznosítható éves napos órák száma, amelynek hasznosíthatóságát célszerű igénybe venni, különös tekintettel arra, hogy a település kiterheltsége, látogatottsága időjárás függvényében változó. A legnagyobb terhelés egybeesik a hasznosítható napenergia időszakával. Hasznosítás lehetősége napkollektorokkal termikus célú energiaellátásra, naperőművel, napelemmel villamosenergia termelésre biztosított, de a hasznosításhoz szükséges beruházás megtérülését gyorsan nem lehet várni.

A vizsgálatok szerint a napenergia hasznosítása helyi jelentőséggel bír, intézményi szinten és házi hasznosítással alkalmazásuk egyre növekszik. Nyilvántartás nem áll rendelkezésre az elhelyezett napkollektorokról, napelemekről. A nap az a megújuló energiahordozó, amelynek szélesebb, energiagazdálkodást is érintő hasznosítása várható Gárdonyon. A fotovoltarikus energiahasznosító berendezések tömeges gyártásának az elindulása által elért áreséssel a megtérülésben már javulás tapasztalható, így a hasznosításának intenzív terjedése várható. Hasznosítása továbbra is célorientált lesz, így helyi jelentőségű marad.

#### Vízenergia

Vízenergia termelésre a nagyobb vízszint-változású vízfolyások, alkalmasak, mivel Gárdony nem rendelkezik ilyen vízfolyással, közüzemű szintű energiatermelésre alkalmas vízerőmű létesítésére Gárdonyban nincs lehetőség.

#### Biomassza-biogáz

A növényi termésből, növényi, állati hulladékokból, melléktermékekből, erdőgazdasági hulladékokból, energiaültetvényekből előállítható energiahordozó a biomassza, amely közvetlen elégetésével fűtési és használati melegvíz termelési energiaigények elégíthetők ki, biogázzá alakítva hő- és villamosenergia termelésre egyaránt alkalmas, bioetanollá alakítva üzemanyagként hasznosítható.

Biomassza-biogáz előállítására az ország területén mindenhol, így Gárdony területén is van lehetőség. Az elégetése során keletkező CO<sub>2</sub> miatt, ma már nem tekintik annyira környezetbarátnak, mert bár az elégetése előtti oxigén termelése és az elégetése során keletkező CO<sub>2</sub> közel egyensúlyban van, csak amíg az oxigén termelése a beépített környezettől távolabbra esik, a környezet terhelő kibocsátás az beépített területen jelentkezik.

Természetesen a biomassza hasznosítás lehetőségét Gárdonyon kizárni nem lehet, de megfontolandó, hogy üdülőtelepülésen, amely a környezeti állapotára fokozottan érzékeny, az általa az épített környezetben jelentkező környezetterhelés növekedés felvállalható-e. A városban van aprítógép és a brikettálás lenne a cél.

#### *Geotermikus energia*

A föld belső hőjéből hasznosítható a geotermikus energia. Geológiai adottságok befolyásolják előfordulásának mértékét. Hasznosítására részben a termálvíz kitermelésével, részben a földhő hőszivattyúval történő alkalmazásával nyílik lehetőség. A földhőből hőszivattyúval kitermelt hőenergia közvetlenül fűtésre, használati melegvíz előállítására hasznosítható, geoerőmű segítségével villamosenergia termelésre is alkalmas.

Gárdony városban a természeti adottságokat (termálvíz) kihasználható és a megújuló energia felhasználásra való törekvések eredményeképpen egy 2008-ben elnyert EU-s pályázatból kiépítésre került egy geotermikus fűtés és melegvíz hálózat, mely forrás lényegesen olcsóbb fűtési energiával látja el fogyasztóit. A tervek szerint a rendszert további bővítése történik. A geotermikus energiaszolgáltató rendszert 2019 óta az Agárdi Termál- és Gyógyfürdő Kft. üzemelteti (korábban a Gárdonyi Városüzemeltetési Kft. látta el a feladatot). A rendszerre kapcsolt fogyasztók az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő, a Polgármesteri hivatal, az Aranybárka Otthon, a Chernel István Általános Iskola és Gimnázium, a Gárdonyi Általános Iskola, az Otthon társasház, a Napsugár OTP társasház, a Remény társasház, az OTP társasház, a Wellness lakóközösség és a Wellness lakópark II.

#### **Az önkormányzati intézmények energiahatékonysági értékelése**

Az önkormányzati intézmények energiaellátása vezetékes energiahordozók hasznosításával jelenleg megoldott. A villamosenergia ellátással az intézmények világítási és technológiai igényeit elégítik ki, a termikus célú energia ellátásuk pedig földgáz, vagy távhő hasznosításával biztosított.

Gárdony 14 éve törekszik az ökövárosi cím elnyerésére, ennek érdekében hasznosítja a geotermikus energiát és használ napenergiát is. Energiahatékonyság javítására, energiatakarékos fogyasztást eredményező beruházások, a szigetelések, homlokfali hőleadást csökkentő (falszigetelések, nyílászáró cserék, javítások) beruházások, épületgépészeti felújítások előfordultak.

Az Önkormányzat a saját tulajdonában és fenntartásában lévő polgármesteri hivatalra napelemes rendszert telepített. A fejlesztésnek köszönhetően a hivatal áramfogyasztása hatékonyabbá vált a megújuló energiafogyasztók fellelítésének köszönhetően. Az elmúlt években megtörtént a Polgármesteri hivatal, a Gárdonyi Általános Iskola és az Agárdi Községi ház energetikai korszerűsítése, valamint a geotermikus rendszerbe több Gárdonyi intézmény került újonnan bekötésre.

### **2.16.3. ELEKTRONIKUS HÍRKÖZLÉS (VEZETÉKES ELEKTRONIKUS HÁLÓZAT, VEZETÉK NÉLKÜLI HÍRKÖZLÉSI ÉPÍTMÉNYEK)**

#### **Vezetékes hírközlés**

Gárdony vezetékes távközlési ellátását a Magyar Telekom Távközlési Nyrt. jogelődje építette ki és üzemeltette. A Székesfehérvár szekunder központhoz tartozó Siófok primer központ a település jelenlegi vezetékes távközlési hálózatának bázisa. A település 22-es távhívó számon csatlakozik az országos, illetve a nemzetközi távhívó hálózathoz. Jelenleg 4319 egyéni lakásfővonal üzemel és ez a jelenlegi lakásállomány figyelembevételével 91 %-os ellátottságot jelent.

Az ellátottság teljes körűnek tekinthető, mivel valamennyi vezetékes távközlési igény kielégített. Az ellátottság korábban jelentősebb volt, jelenleg, a mobiltelefon használatának elterjedésének hatására a vezetékes távközlési igények száma csökkent. A statisztikai nyilvántartás szerint a településen 2000-ben 72 db, mára csak 4 db nyilvános távbeszélő állomás üzemel. A település közigazgatási területén több távközlési gerinchálózati nyomvonal halad keresztül, ezek a földkábelek a 7. sz. út nyomvonal mentén épültek ki. A településen belüli vezetékes távközlési hálózat csak a városközpont területén, valamint a parkközeli utcák nyomvonalán halad föld alatti elhelyezéssel, a hálózat a településen jellemzően oszlopokra szerelten épült.

A kedvező műsorvétel számára a kábeltelevízió-szolgáltatást még a múlt század utolsó évtizedében kiépítették. 2000-ben 2285 lakás, az akkori lakásállomány 69,9 %-a, az utolsó rendelkezésre álló adat alapján (forrás: KSH) 2014. január 1.-én 1749 lakás, a lakásállomány 38,8 %-a vette igénybe a kábel TV szolgáltatást. Az internet előfizetések száma 2013-as adatok alapján 2876 db, ez 64%-os ellátottság volt. Ez 2020-ban már meghaladja a lakásállományt az 5002 nyilvántartott előfizetéssel, amely 105,4%-os ellátottságot mutat.

## Vezeték nélküli hírközlés

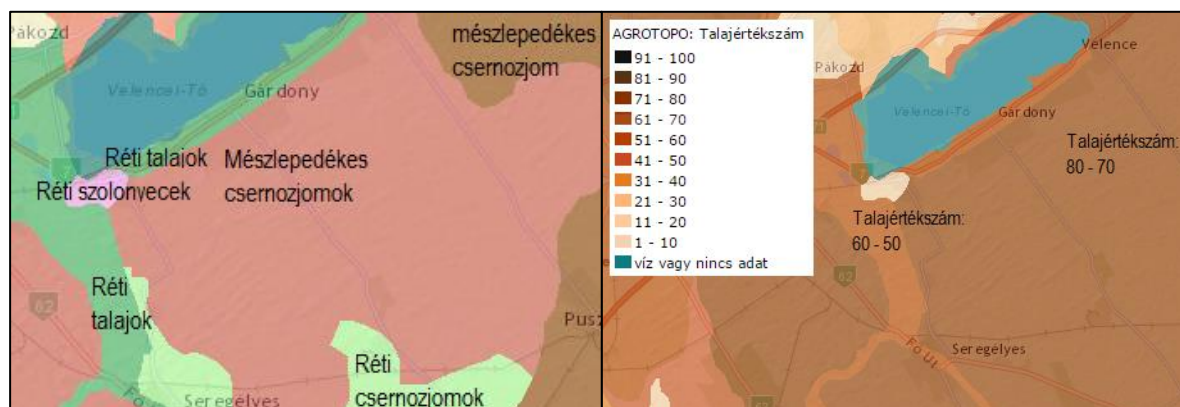
A vezetékes szolgáltatást a vezeték nélküli szolgáltatók egészítik ki. A megfelelő vételi lehetőség biztosításához szükséges antennák – részben településen belül, részben a környező településeken – elhelyezésre kerültek, azokat a Magyar Telekom Nyrt., a Telenor Magyarország Zrt., Vodafone Magyarország Távközlési Zrt. építette, üzemelteti.

## 2.17 KÖRNYEZETVÉDELEM (ÉS TELEPÜLÉSÜZEMELTETÉS)

Gárdony Város Önkormányzat Képviselő-testületének a 3/2009.(I. 28.) sz. rendelete szól Gárdony Város Építési Szabályzatról (GÉSZ), melyet legutóbb 2021-ben módosítottak. Ennek 37. §-a tartalmazza a környezetvédelmi előírásokat. Kiemelt figyelmet kap a levegőtisztaság-védelem, a zaj és rezgés elleni védelem, hulladékgazdálkodás, talaj (föld) védelem, vizek védelme. Meghatározásra kerültek az építési övezetekbe érvényes környezetterhelési határértékek, a gazdasági területek határértékei, települési központ vegyes terület határértékei és a különleges területek határértékei.

### 2.17.1 TALAJ

A Velencei-medence kistáj a felszíni, ill. a felszín közeli üledékek többnyire holocén képződmények; a gárdonyi, velencei, agárdi - feltehetően átmosott - löszanyag kora vitatott. A löszön képződött talajok előfordulása jellemző a területre. A kistáj területének közel 34%-át a Császár-víz és a Dinnyés környéki réti talajok alkotják, nagyrészt rétként hasznosítva. A következő, kistájra jellemző talajtípus a mészlepedékes csernozjom (feketeföld) (főként szántóként hasznosítva), valamint a Dinnyés környéki réti szolonyec (szikes talajtípus) és réti csernozjom talajok. Gárdony környékét jellemzően a mészlepedékes csernozjomok (feketeföld) alkotják. A település körüli területek talajértékszám 50-80 közötti értékű, Gárdony közigazgatási területének legnagyobb része 70-80. A talajértékszám a különböző talajok természetes termékenységét fejezi ki a legtermékenyebb talaj termékenységének %-ában.



58. ábra Gárdony és környékén jellemző talajtípusok és azok talajértékszámja (forrás: Agrotopográfiai térkép)

A talajok minőségét a Fejér Megyei Mezőgazdasági Szakigazgatási Hivatal Növény- és Talajvédelmi Igazgatósága vizsgálja Talajvédelmi Információs és Monitoring Rendszer (TIM) keretében. A megye több pontján 150 cm mélységig genetikai szintenként talajmintákat gyűjtenek, és azokat bevizsgálják. Gárdony település területén is van TIM pont.

Környezetvédelmi, környezetegészségügyi szempontból a talajok toxikus nehézfém tartalmának van kiemelkedő jelentősége. A vizsgálati eredmények azt mutatják, hogy ilyen vonatkozásban a település területén talajvédelmi probléma nincs. Ugyanakkor feladatot jelent a talaj jó minőségének a megőrzése. Ezen a területen kiemelkedő az illegális hulladéklerakás felszámolása, a hulladéknak talajra vagy talajba történő elhelyezése, mivel ez a tevékenység közvetlenül szennyezi a talaj felső rétegét és magas talajvíz állás esetén a felszín alatti vizet.

## 2.17.2 FELSZÍNI ÉS A FELSZÍN ALATTI VIZEK

### **Felszíni vizek**

A Velencei-tó és Gárdony kapcsolata szerves egységet alkot, ezért a tóval és vízgyűjtőjével kapcsolatos intézkedések és a település strukturális fejlesztése nem választható szét. A Velencei-tó a Velencei-hegység lábánál, lapos süllyedékben fekszik, földtörténeti viszonylatban fiatal képződmény, korát 10-12 ezer évre becsülik.

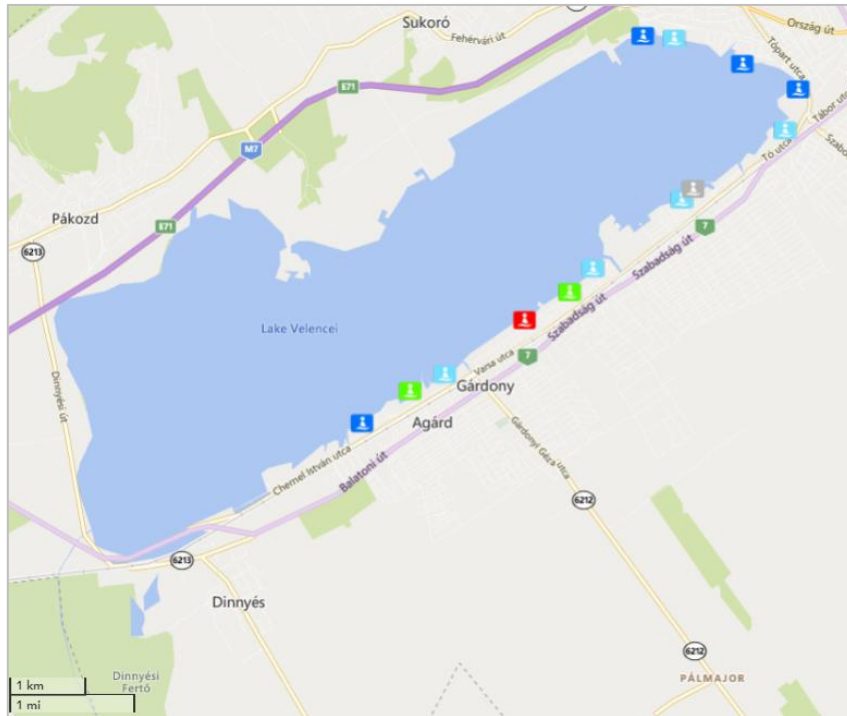
A Velencei-tó vízgyűjtő területe a Velencei-medence kistáj területét többszörösen meghaladja, a Velencei-hegységre, a Vértes-hegység dél-keleti lejtőjére, és a Mezőföld északi részére terjed ki. Nagysága 602,4 km<sup>2</sup>, melyből a tó területe 24,2 km<sup>2</sup>. Főtáplálója a vízpótló tározókkal szabályozott Császár-víz, a fölös vizeket a Dinnyés-Kajtori-csatorna vezeti le a Nádorba.

A település környezetében a felszíni vízhálózat a tó felé vizeket vezető csatornákból és egy tározásra is használt tóból áll. A Velencei-tó a befogadója a Gárdonyi-határ-árokknak, a Dinnyési-árokknak és az Agárdi-árokknak, melyek közül az első állandó, míg utóbbi kettő időszakos jelleggel kiépített mederben folyik keresztül a településen. A főbb vízvezetőárkok kezelője a Dunaújvárosi Vízgazdálkodási Építőipari és Környezetvédelmi Társulat. A Gárdony település területén található Bikavölgyi-horgásztó (területe 3 ha) a jóléti funkciója mellett a felesleges vizek tározására is alkalmas.

Ezek a vízfolyásokon kisebb vízmennyiség érkezik a tóba. A hatásuk viszont nem jelentéktelen, mivel lakott területen haladnak keresztül. A környezetükben végzett tevékenység jelentősen befolyásolja a vízminőségüket és ezen keresztül, különösen a torkolat közelében a Velencei-tó vízének a minőségét is. A Velencei-tavat tápláló vízfolyások mentén a vízminőség-védelem érdekében szükséges a mezőgazdasági művelés korlátozása. Belterületen a Velencei-tó partjának 30 méteres sávjában, külterületen a patakok legalább 50-50 m-es biztonsági sávjában épületet elhelyezni nem lehet. E terület-sávjában a mezőgazdasági termelést is korlátozni, az extenzív irányú



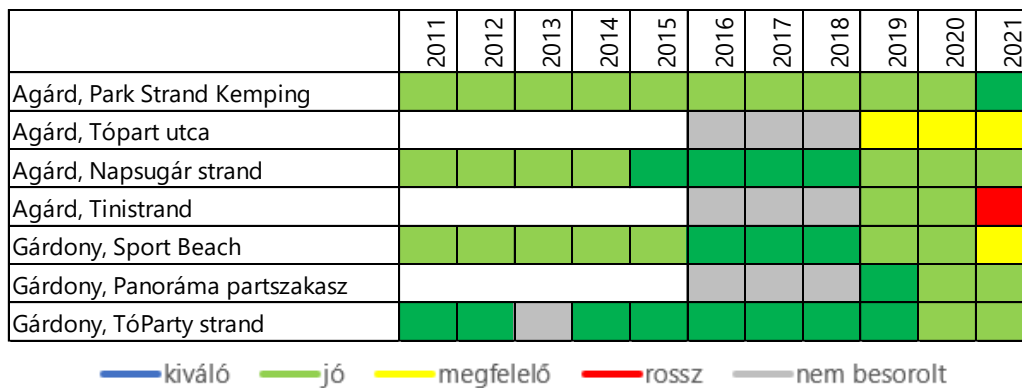
változásokat támogatni kell. A kívülről jövő terhelésen túl meghatározó a tó üledékének jelentős tápanyag tartalma, ez a szervesanyagtermelődéés alapvetően egy természetes folyamat, mely a trofitás szezonális kialakulásában meghatározó, azonban mint „belső terhelés” a vízminőséget a fürdőzés szempontjából negatívan befolyásolja. Éppen ezért az üledék vizsgálata, a jelentős tápanyag tartalmú rész eltávolítása alapvető fontosságú.



59. ábra: A Velencei-tó körüli vízminőségmérő állomások (forrás: EEA)

A vízminőség folyamatos vizsgálatára és ellenőrzésére 1977 óta van lehetőség. A Velencei-tó ásványi anyagokban (nátrium és magnézium) gazdag. Vízminőségre nézve a Császár víz I., a többi vízfolyás II. osztályú. Ennek oka a magas sótartalom (2500 mg/l), valamint a sok szerves anyag és bomlástermék. A tó vízminősége alapvetően kedvező a természeti folyamatok és az üdülési célú vízhasználat tekintetében. A Velencei-tó partján, Gárdony területén összesen hét, fürdővíz minőségének ellenőrzését szolgáló, folyamatosan működő mérőállomás található, ebből négy Agárd és három Gárdony városrészen. A strandok vízminősége többségében jó vagy kiváló, esetenként megfelelő volt az elmúlt években; nem jelentkezett vízminőségi probléma, a kiépített strandok, szabad strandok fürdésre alkalmasak voltak. Ez alól kivételt képez 2021, amikor időszakosan be kellett zárni a strandokat a vízminőség romlása miatt. A nagyon alacsony vízállás és a környező vízfolyásokból, horgászatra használt víztározókból érkező szennyezések a tó vízminőségének romlásához vezetnek; az oxigén koncentrációja csökken a gyorsabb felmelegedés, lebomlási folyamatok és algásodás következtében. Ilyenkor nagyobb halpusztulás figyelhető meg. Ez történt

2021 nyarán, ekkor a Vízügyi igazgatóság szakemberei mesterségesen keringették a tó vizét, így juttatva oxigénhez a halakat.



60. ábra: A gárdonyi strandok vízminőségének alakulása (forrás: saját szerkesztés EEA alapján)

Az Velencei-tó vízgyűjtő területén lényegében minden a Velencei-tónak és vízpótlásának van alárendelve, hiszen egyik nemzetközi szinten is fontos nagytavunkról van szó. Ennek megfelelően a vízhasználatok is korlátozva vannak, azokat lényegében a két vízpótló tározó, és a Dinnyési halgazdaság le is köti teljes mértékben, ezen kívül csak néhány apróbb halas-, és látványtó található a területen. A teljes vízgyűjtő érzékeny felszíni víznek minősül, így komoly védeltséget élvez. A legtöbb szennyvíztisztító telep kibocsátása így nem is a vízgyűjtőre, hanem annak határán túlra esik. Sajnos ennek ellenére is komoly problémát okoz a Velencei-tó vízpótlása, melynek részben oka, hogy alapvetően vízhiányos vízgyűjtőnek minősül (a tavak felületének párolgása és a különböző karsztos területek elszivárgása gyakran éves szinten is meghaladja a lehulló csapadék mennyiségét). A másik, szintén a vízpótláshoz kapcsolódó gond a vízpótló tározók vízminősége (Zámolyi- és Pátkai-tározók). Továbbá, mivel a legtöbb utánpótlást hozó Császár-víz és a vizet elvezető Dinnyés-Kajtori csatorna torkolatai közt csak 1 km van, emiatt a vízcsere csak a tó délnyugati medencéjében nagymértékű, a keletiben ez alig érzékelhető. Az éghajlatváltozás várható hatásai miatt a jövőben egyre gyakrabban kell számolni ideiglenes vízhiánnyal, így erre előbb-utóbb hosszútávú megoldást kell találni. Ráadásul a tóparti települések, illetve az Velencei-medencei kistáj egyéb településeinek felszíni vízhasznosítási törekvései gyakran ellentétesek, akárcsak a turizmusnak és a természetnek kedvező eljárásrend. További problémaként jelentkezik a Dinnyési Ivadéknevelő Tógazdaság (DIT) vízpótlása is.<sup>8</sup> A Kék Bolygó Klímavédelmi Alapítvány készítette javaslat a Velencei-tó fenntartható vízpótlására összefoglalja, milyen lehetőségek állnak rendelkezésre a probléma hosszú távú orvoslására. Az Országos Vízügyi Főigazgatóság Tudományos Tanácsa által jegyzett intézkedési terv értelmében szükséges a Pátkai és Zámolyi tározók, a Császár-víz, A Dinnyés-Kajtori csatorna rekonstrukciója, indokolt továbbá a környező területek vízrendezése, valamint az Agárdi szennyvíztisztító fejlesztése,

<sup>8</sup> Forrás: [https://vizeink.hu/wp-content/uploads/2020/04/1\\_14\\_Velencei\\_to\\_JVK\\_2020\\_04\\_22.pdf](https://vizeink.hu/wp-content/uploads/2020/04/1_14_Velencei_to_JVK_2020_04_22.pdf)

hogy megfelelő utótisztítás után a monitoring rendszer kiépítésével a kezelt víz bevezethető legyen a tóba. Meg kell vizsgálni a Csákvári karsztvíz felhasználását is a tó vízpótlásában.

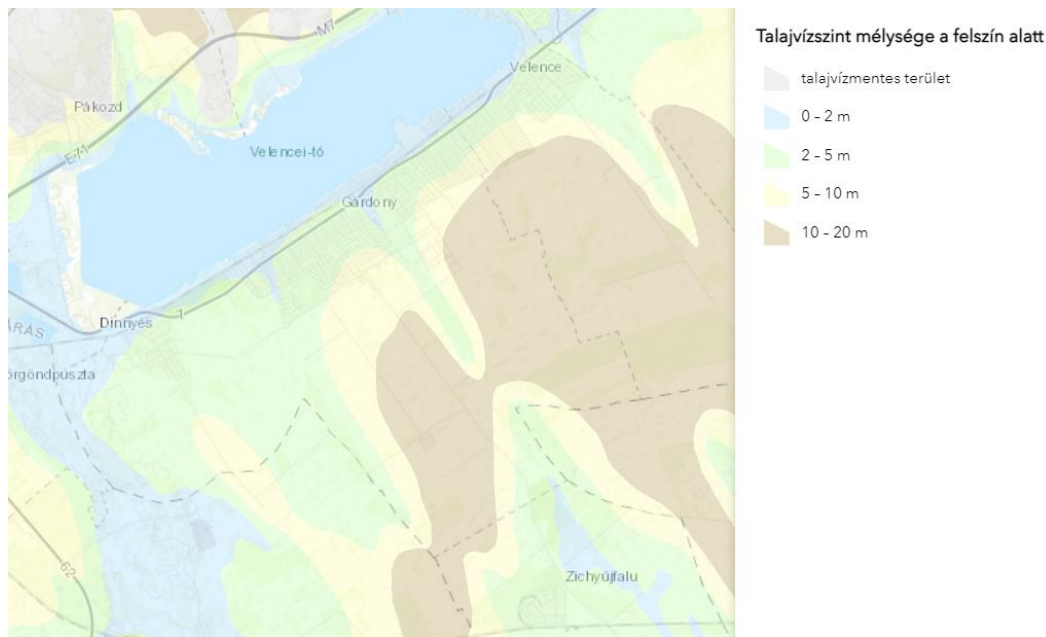


61. ábra Gárdony és környékének vízrajza (forrás: Környezetvédelmi program 2015-2020)

### Felszín alatti vizek

A felszín alatti víz állapota szempontjából érzékeny területeken levő települések besorolásáról szóló 27/2004 (XII. 25.) KvVM rendelet melléklete alapján Gárdony a fokozottan érzékeny felszín alatti vízminőség védelmi területen lévő települések közé tartozik.

A talajvíz a tómedencén kívül jellemzően 2-5 m közötti mélységben van, mennyisége nem számottevő. A tótól távolodva a talajvízszint nagyobb foltokban 5-10, illetve 10-20 m mélységbe is kerülhet. A Dinnyési-fertő környezetében a közeli felszíni vizek hatására a talajvízszint is magasabban, akár 0-2 m-en is megtalálható. Kémiaailag kalcium-magnézium-hidrogénkarbonátos jellegű, de kisebb foltokban a nátrium is megjelenik. A déli parton a szulfáttartalom 60-300 mg/l között ingadozik (200 mg/l értékig megfelelő minőségű).



62. ábra Gárdony környékének felszín alatti vízszint térképe (Forrás: NATÉR)

A Velencei-tó déli partján Agárdon 1977-ben termálvizet tártak fel. A feltörő melegvizet kihasználva 1986-ban nyitott meg az agárdi fürdő, akkor még csak egy medencével. Az fürdő 2008-ban jelentős fejlesztéseken ment keresztül, új szolgáltatásokkal bővült. Az artézi kutak száma a terület üdülő jellege ellenére kicsi. Mélységük átlagosan 100 m körüli, vízhozamaik is mérsékeltek.

### 2.17.3 LEVEGŐTISZTASÁG ÉS VÉDELME

Levegő tisztaság-védelmi szempontból Gárdony teljes igazgatási területe kiemelten védett a térség kiemelt üdülőkörzeti helyzete miatt. A levegő minőségére legjelentősebb hatást a közlekedésből, a lakossági fűtésből és az ipari tevékenységből származó szennyezések gyakorolják, de nem hanyagolhatók el a különböző meteorológiai helyzetekben esetlegesen nagyobb távolságról érkező szennyezések sem. A településeken a fűtési időszakban a nitrogén-oxid (NO<sub>x</sub>) és a kisméretű szállópor (PM10), nyáron a felszín közeli ózon szennyezettség jelenthet problémát. A településen az Országos Légszennyezettségi Mérőhálózatnak egy manuális mérőhelye található Agárdon, ahol NO<sub>x</sub> koncentrációt mérnek. Gárdony a levegő védelméről szóló 306/2010. (XII. 23.) Korm. rendelet alapján a légszennyezettségi agglomerációk és zónák kijelöléséről szóló 4/2002. (X. 7.) KvVM rendelet szerinti kiemelt települések között nem szerepel, a 4. Székesfehérvár-Veszprém zónába tartozik, A zónába tartozó egyes települések levegőjében a nitrogén-oxidok (mint NO<sub>2</sub>) koncentráció a levegőterheltségi szint határértéket esetenként túllépi. Gárdony város levegőjének a minősítése a 2020. évi vizsgálati adatok alapján: kiváló.

A térségben a közlekedés kibocsátása a meghatározó, ez teszi ki az összes kibocsátás 93%-át. A közlekedés kibocsátása a nyári időszakban erőteljes, míg a lakossági fűtésből eredő kibocsátás

inkább a téli időszakban jellemző. A település környezetében légszennyező forrásként a településen áthaladó nagy forgalmú 7. sz. főút (Balatoni út), valamint kis mértékben a település alacsony forgalmú közútjai tekinthetők. Ezen kívül a gyakori nyugati szélirányból érkező, a mezőgazdasági területekről származó por-terhelés jelentkezhethet.

A településen a légszennyező pontforrások száma nem magas és ezek légszennyező anyag kibocsátása rendszeresen ellenőrzött. A településen az ipari és szolgáltató egységek tüzelőberendezései döntően földgáztüzelésűek, ami a legkörnyezetkímélőbb tüzelési mód. A környezeti levegőbe bocsátott, döntően szén-monoxid és nitrogén-oxidok mennyisége nem magas, a környezeti levegőt csak minimális mértékben terhelik.

#### 2.17.4 ZAJ- ÉS REZGÉSTERHELÉS

Gárdony település zajhelyzetét döntően a közlekedés (főleg a közúti) befolyásolja és határozza meg. A közúti közlekedés esetén legjelentősebb a városon átmenő 7-es számú főút forgalmából eredő zajterhelés. A településre stratégiai zajtérkép nem készült, azonban Gárdony és Dinnyés településrészen történt 2014. évi forgalomszámlálás (Magyar Közút Nonprofit Zrt.) eredményeiből az átlagos beépítettségi viszonyok figyelembevételével számított közúti közlekedési zaj értékeit az 58. ábra mutatja. A számított értékek 7. sz. főút esetén a környezeti zaj és rezgés elleni védelem egyes szabályairól szóló 284/2007. (X. 29.) Korm. rendelet, valamint a környezeti zaj- és rezgésterhelési határértékek megállapításáról szóló 27/2008. (XII. 3.) KvVM-EüM együttes rendeletben megállapított főutakra meghatározott határértékeket az üdülőterületeken (nappal 60 dB, éjjel 50 dB), valamint a kisvárosias lakóterületeken (nappal 65 dB, éjjel 55 dB) éjszaka meghaladják. A számítások eredményeit a város területén 2015. évben különböző időszakokban és közlekedési viszonyok mellett végzett mérések eredményei is alátámasztják (nappal 63,2-63,6 dBA, éjjel 55,2-55,8 dBA). Ennek a megengedett határérték alá történő csökkentése, a zajterhelés mérséklése a 7. sz. út leendő elkerülő szakaszának megépülésével várható.

Településrész (7. sz. főút)	Nappal (dBA)	Éjjel (dBA)
Gárdony	63,4	56,8
Dinnyés	61,6	53,8

63. ábra A 7. sz. főút környezetében tapasztalható zajterhelés (forrás: Környezetvédelmi program 2015-2020)

A vasúti közlekedés zajterhelése a 2013-ban átadott Kelenföld-Székesfehérvár szakasz vasúti korszerűsítésének köszönhetően mérséklődött. A korszerűsítése magában foglalta a nyomvonalon lévő műtárgyak, hidak, átereszek felújításán és a biztosító berendezések átalakításán túl a zajgátló hangfalak kialakítását a védendő objektumok környezetében, aminek hatására a vasúti közlekedés okozta zajterhelés határérték alatt tartható.

A szolgáltatás területén komoly problémát okoznak a kulturális, szórakoztató létesítmények, rendezvények. A város üdülő jellege miatt két ellentétes érdek érvényesül: a pihenni vágyók nyugalmat igényelnek, míg az üdülő jellegből adódóan a szórakoztatási igény is fokozott. Különösen a szabadtéri rendezvények zajhatása okoz esetenként problémát. A rendezvények, koncertek és a vendéglátó ipari egységek zajterhelése döntően a nyári időszakra és ezen belül is az esti, éjszakai órákra jellemző.

Gárdony település területén nem végeznek olyan ipari tevékenységet, amelynek jelentős a zajkibocsátása. Jelentős zajkibocsátással járó tevékenységet (gabonaszárítás-, őrlés stb.) a mezőgazdasági ágazatban sem folytatnak.

### **2.17.5 SUGÁRZÁS VÉDELEM**

A természetes háttérsugárzás mértéke Magyarországon 50-180 nSv/óra körül ingadozik. Ez az érték függ a magasságtól, és a talaj típusától. Az ingadozást természeti hatások, időjárási körülmények (légnyomás, csapadék mennyiség) változásai befolyásolják.

Mesterséges eredetű sugárzások tekintetében élettani hatás szempontjából, a távvezetékeknek két jellemzőjét kell figyelembe venni: a kibocsátott villamos- és a mágneses terét. A villamos vezetékek által kibocsátott télerősség nagyságát a feszültségszinten kívül befolyásolja a vezetékek föld feletti magassága, a fázisvezetők és védővezető geometriai elrendezése, magas objektumok, épületek (a villamos teret 85-90%-ban leárnyékolják).

A Gárdonyban található 120kV feszültségszintű távvezetésektől Magyarországon érvényben lévő védőtávolság 5 m, aminek betartását a településrendezési eszközök és az építéshatósági engedélyezési eljárások során figyelembe kell venni.

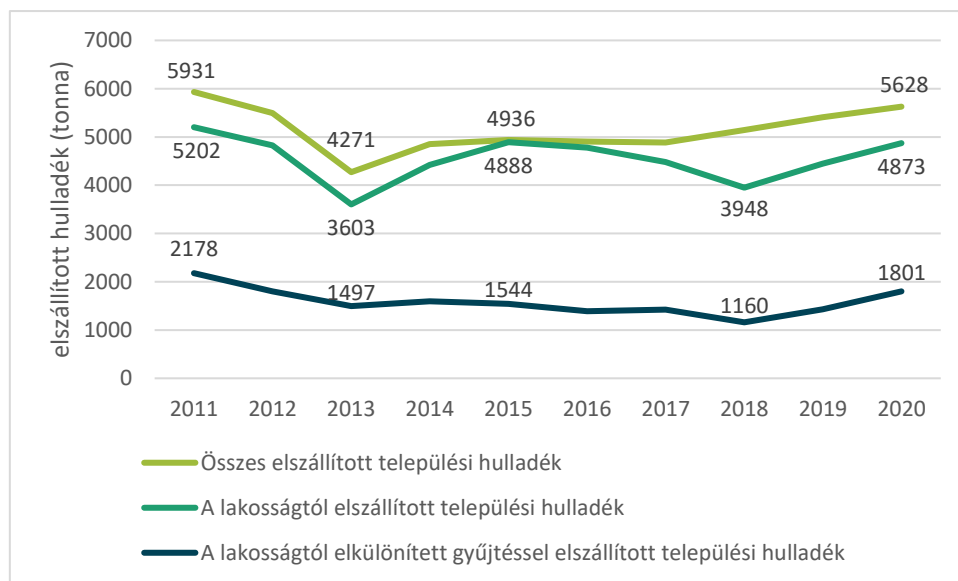
Atomerőmű működésével kapcsolatos többlétsugárzás havária esetén fordulhat elő. A hazai települések esetén Paks, Mochovce, vagy Bohunice atomerőművek tekinthetők vizsgálandónak. Gárdony mindhárom atomerőműtől való távolsága 300 km-nél kisebb, ezért azok Élelmiszer-fogyasztási Korlátozások Óvintézkedési Zónája (ÉÓZ) területére esik, ahol atombaleset esetén szükségessé válhat a lakosság élelmiszer-fogyasztásának korlátozása, a mezőgazdasági termelők és az élelmiszer-feldolgozó ipar ellenőrzése tevékenységük szükség szerinti, szigorú rendeleti szabályozása, illetve korlátozása.

### **2.17.6 HULLADÉKKEZELÉS**

Gárdony Város Önkormányzat Képviselőtestületének a települési hulladékgazdálkodási közszolgáltatásról szóló 6/2019. (IV.02.) számú rendelete határozza meg a Gárdony város

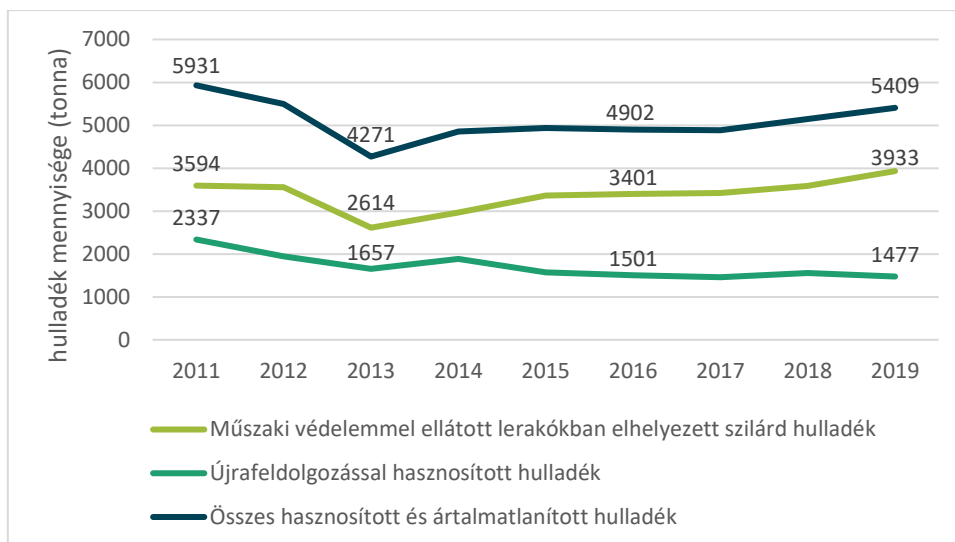
közigazgatási területén belüli a települési szilárd hulladékkal kapcsolatos hulladékgazdálkodási közszolgáltatást, igénybevételeinek módját és feltételeit.

A város területén a kommunális hulladék gyűjtését és szállítását Velencei-tavi Hulladékgazdálkodási Kft. (VHG) végzi a DEPÓNIA – VHG Konzorcium, mint kijelölt közszolgáltató nevében. Gárdony igazgatási területén kommunális szilárd hulladéklerakó nem üzemel, a kijelölt hulladékgazdálkodási létesítmény a Székesfehérvár-Csala Pénzverővölgy hulladéklerakó. A város területén az elmúlt években kialakult a házhoz menő szelektív hulladékgyűjtési rendszer.



64. ábra Az elszállított települési hulladék mennyisége Gárdonyban (forrás: KSH)

Az elszállított hulladék mennyisége 2013 óta folyamatosan növekszik, mely a növekvő népességnek köszönhető (az egy lakosra jutó összes elszállított hulladék érdemben nem változik, 450 kg/év körül alakul). Az összes települési hulladék 87%-a származik a lakosságtól, melynek 37%-át teszi ki az elkülönítetten gyűjtött hulladék (2020). Az összes települési hulladék növekedésének ellenére az újrafeldolgozott hulladék mennyisége és aránya is csökken (2019-ben 27%). Az újrafeldolgozott hulladék nagy része komposztálással kerül hasznosításra (85-90%). A lakosok visszajelzései alapján a közterületi hulladékgyűjtés javítása, további hulladékgyűjtők kihelyezése mindenképpen szükséges, ezzel is visszaszorítandó a szemetelés. Továbbá szükséges erősíteni a hulladék szelektíven való gyűjtését, és értékes nyersanyagként való kezelését, újrahasználatát, vagyis a körforgásos gazdaság szempontjainak érvényesülésével támogatni a környezetet.



65. ábra A Gárdonyból elszállított hulladék mennyisége kezelés szerint (forrás Klímastratégia)

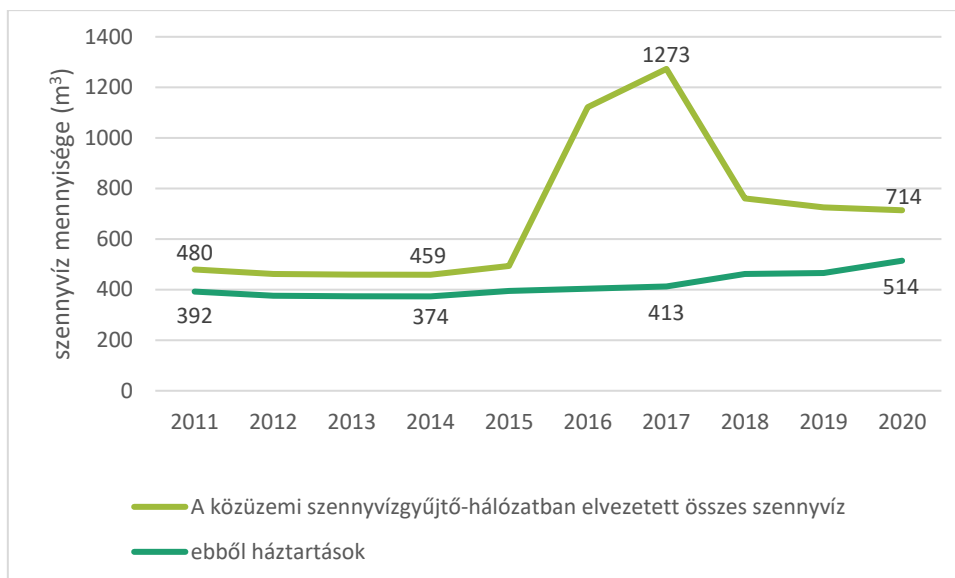
A településen a szennyvíz elvezetésére elválasztott rendszerű közcatorna hálózatot létesítettek, melybe bekapcsolt lakások aránya 84%. A háztartásoktól elvezetett szennyvíz mennyisége a lakosság növekedésének megfelelően növekszik. A közcatornahálózattal és a nem közművel gyűjtött szennyvíz gyűjtéséről, kezeléséről is az agárdi regionális szennyvíztisztító telep gondoskodik. A szennyvíztisztító telepen szennyvízkezelő részleg is kiépült szippantott szennyvíz fogadására és kezelésére. Mivel a település lakásainak egy kisebb része nincs közcatornára kötve ez a lehetőség fontos. A szennyvízcsatornára nem kapcsolt lakások egy részénél viszont a szennyvizet szikkasztóban gyűjtik és elszikkasztják. A keletkező szennyvíz ilyen formában történő gyűjtése a településen csökkenő tendenciájú. 2014-ben a település területén elszikkasztott szennyvíz mennyisége 93 m<sup>3</sup>/nap-ra becsülhető<sup>9</sup>. Tekintettel a település adottságaira, a talajvíz szintjére és mozgására, a szennyvíz szikkasztás már középtávon felszámolandó.

Jelentős mennyiségű használt víz kerül kibocsátásra termálvízként és fürdővízként. Mivel ezek számottevő szennyezőanyagot nem tartalmaznak, a Gárdonyi-árokba kerülnek közvetlenül bevezetésre. A gazdálkodó, szolgáltató egységeknél keletkező másik szennyvízfajta kommunális jellegű, ami előtisztítás nélkül bevezethető a szennyvízgyűjtő- és elvezető csatornarendszerbe.

A szennyvíztisztítás esetén további utókezelés kialakítása és valós idejű monitoring rendszer fejlesztése szükséges, melyek lehetővé tehetik a kezelt víz Velencei-tóba való hozzáengedését. Erre a tó hosszútávú vízutánpótlásának megteremtése érdekében van fokozott szükség, de egyúttal támogatja a körforgásos gazdaság szempontjait is a víz ilyen módon való hasznosítása.

<sup>9</sup> Gárdony Város Települési Környezetvédelmi Programja 2015-2020





66. ábra A közüzemi szennyvízgyűjtő-hálózatban elvezetett szennyvíz mennyisége Gárdonyban (forrás: KSH)

## 2.17.7 VIZUÁLIS KÖRNYEZETTERHELÉS

A vizuális környezetterhelés azon elemek összessége, melyek rontják a város arculatát, zavaró hatásúak a helyben élők közérzetére. Ezen elemek megváltoztatására, újratermelődésük megakadályozására vonatkozik Gárdony településkép védelméről szóló 2/2018. (II. 01.) önkormányzati rendelete. A rendelet kiterjed az helyi épített környezeti értékek védelmére, a településképi követelményekre, valamint a reklámhordozókra és egyéb műszaki berendezésekre vonatkozó településképi követelményekre is. Gárdony esetén településképi szempontból meghatározó eltérő karakterű területek: Dinnyés településrész, régi lakó és üdülőterület, kertvárosias terület, Agárd nyugati terület, Gárdony központ, Agárd központ, Agárd posta környéke, Agárd üdülőterület, tópart, rehabilitációs üdülőterület, számozott utcák, tájképvédelmi területtel érintett terület.



67. ábra Agárd nyugati területen jellemző épületek (forrás: Településképi Arculati Kézikönyv)

A Településképi Arculati Kézikönyv ehhez képi illusztrációkat is szolgáltat, az általánosan betartandó alapelvek mellett (pl. színben, tetőkialakításban illeszkedni kell a szomszédos épületek

tulajdonságaihoz), ezzel segítve a vizuálisan illeszkedő elemek meghatározását. Gárdony területének jelentős része jellemzően üdülésre, pihenésre alkalmas területekből áll, melynek részeként kiemelten fontos a vizuális környezet megfelelő gondozása. A város területén jelentős vizuális konfliktus nem azonosítható. Ugyanakkor az önkormányzatra jelentős feladatot ró a településrészek hangulatának megőrzése, mivel egyre növekszik a modern stílusú – környezetükhöz vizuálisan nem illeszkedő – épületek kialakításának az igénye.

Az épületeken túl a városi zöldfelületek minőségi és esztétikai problémái, térségi szinten pedig a zöldfolyosó hálózat hiányosságai (védő- és takarófásítások hiányai) egyaránt okozhatnak vizuális konfliktusokat.

### **2.17.8 ÁRVÍZVÉDELEM**

Gárdonynak folyóval, illetve árvízvédelmi művel közvetlen kapcsolata nincs, belvízvédelmi szempontból a nem vagy alig veszélyeztetett területekhez tartozik, ugyanakkor a magas talajvízszint miatt a város egyes részein (Jókai lakótelep északi része, Bóné Kálmán utca mögötti tömbbelső, Velencei-tó parti feltöltött sáv, tervezett Bercsényi lakótelep, Dinnyés-Dózsa György tér, Gárdonyi félsziget, Agárd volt „zagytér” területe) az őszi-tavaszi időszakban a csapadékvíz elvezetés gondot okoz. A mélyfekvésű területeken az építési telkek kialakítása, az építés engedélyezése során a vízvezetést kiemelten kell szabályozni.

Gárdony, illetve a környező települések életében a Velencei-tó, annak szabályozása, partvédelme kulcsfontosságú kérdés. A Velencei-tó vízszintszabályozása az 1966-ban a Dinnyés-Kajtori-csatorna 26+430 fkm szelvényében épült vízszint-szabályozó zsilip üzemeltetésével történik (a zsilip maximális levezető képessége 6 m<sup>3</sup>/s). A Velencei-tó hozzáfolyásának részbeni szabályozása a Császár-vízen létesített, sorba kapcsolt Zámolyi- és Pátkai-tározók zsiliprendszerének üzemeltetésével lehetséges. A partvédőművek kiépítési szintje + 160 cm, míg a szabályi szint maximuma +170 cm, ezért magas vízszintnél a környező parti területeket elvieszednek.

A Velencei-tó partvonalának hossza 26,5 km, ebből természetes part 8,9 km, véglegesen szabályozott, partvédőművel bevédett 17,6 km. A partvédőművek állapota teljes hosszában felújításra szorul számos helyen megsüllyedt, megdőlt, töredezett. A probléma kezelését a KEHOP-1.3.0-15-2016-00015 jelű "Velencei-tavi partfal komplex fenntartható rehabilitációja" című projekt célozza (várható befejezése 2023). A beavatkozás keretében többek között a vízfolyások és vízminőségi hordalékfogó tározók rendezése, partfal-rekonstrukció, kotrás (öböl- és védett területen áramlásjavító kotrás), zagytér-kialakítás (Gárdonyban is), ívóhelyek, halbölcsők kialakítása (Gárdony közigazgatási területén 2 fenntartható halbölcső, ill. 5 természetes ívóhely), valamint nádmonitoring és nádgazdálkodási terv készítése tervezett.

## 2.17.9 FENNÁLLÓ KÖRNYEZETVÉDELMI KONFLIKTUSOK, PROBLÉMÁK

Összefoglalva az előző fejezetekben feltárt környezeti problémákat, elmondható, hogy a Velencei-tavat érintő konfliktusok annak egész térségére kiterjednek, megoldásuk térségi együttműködést kíván. A Velencei-tó vízutánpótlása évek óta nem megoldott, részben mivel vízhiányos vízgyűjtőről beszélünk, másrészt pedig a vízpótló tározók vízminősége sem megfelelő (Zámolyi- és Pátkai-tározók). A klímaváltozás pedig további kihívások elé állítja a vízutánpótlást. Ráadásul a tóparti települések, illetve az Velencei-medencei kistáj egyéb településeinek felszíni vízhasznosítási törekvései gyakran ellentétesek, akárcsak a turizmusnak és a természetnek kedvező eljárásrend. További problémaként jelentkezik a Dinnyési Ivadéknevelő Tógazdaság (DIT) vízpótlása is.

A Velencei-tóhoz kapcsolódó másik fő konfliktus a vízminőség kérdése, melyet a kisvízfolyásokon keresztül érkező szennyezés, illetve a tó üledékének jelentős tápanyag tartalma határoz meg, amely mint belső terhelés a trofitás szezonális kialakulásában kulcsfontosságú. Éppen ezért az üledék vizsgálata, a jelentős tápanyag tartalmú rész eltávolítása, a kisvízfolyások szennyezésének elkerülése alapvető fontosságú.

Környezetvédelmi konfliktust jelentenek az illegális hulladéklerakók, melyek potenciális veszélyt jelentenek a jó talajminőségre, a Velencei-tóba befolyó vizekre és vizuális konfliktust okoznak. A talajokat és felszín alatti vizeket veszélyezteti továbbá a szennyvízszikkasztás jelentős mennyisége.

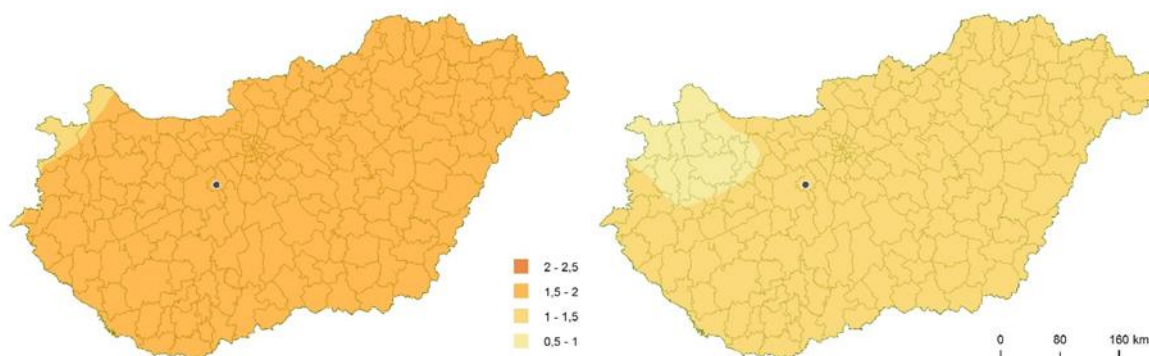
Környezetvédelmi problémákat okoz a belvízelvezető árkok feliszapolódása, melyek karbantartása önkormányzati feladat.

Zajvédelmi szempontból a 7. sz. főút zajterhelése határértéken felüli, Ennek a megengedett szint alá csökkentése a leendő elkerülő szakasz megépülésével várható. Továbbá a kulturális, szórakoztató létesítmények, rendezvények esetén konfliktus van a pihenni, illetve szórakozni vágyók között. Különösen a szabadtéri rendezvények zajhatása okoz esetenként problémát. A rendezvények, koncertek és a vendéglátó ipari egységek zajterhelése döntően a nyári időszakra és ezen belül is az esti, éjszakai órákra jellemző. A település közelében található nagy számú és kiterjedésű természetvédelmi területek használatát, az itt található fajok védelmét össze kell hangolni a növekvő turisztikai igényekkel.

## 2.20 VÁROSI KLÍMA

Gárdony a klímaváltozás jelentette kockázatok előtérbe kerülését felismerve, arra válaszul megalkotta klímastratégiáját. Egyrészt, a stratégia alaposan tárja fel a városhoz köthető üvegház hatású gázok (ÜHG) emisszióját, melyek fő okozói a globális felmelegedésnek és amelyek mitigációja (kibocsátás csökkentése) kulcs szerepet játszik a felmelegedés mérséklésében. Gárdony esetén a becsült éves nettó kibocsátás 44,8 ezer tonna CO<sub>2</sub> egyenérték (2019)<sup>10</sup>, mely az országos érték (59 722 ezer t CO<sub>2</sub>e)<sup>11</sup> 0,08%-a, mely a lakosságárányhoz viszonyítva alacsonyabb. Gárdonyban a kibocsátásért felelős fő szektor az energiafogyasztás és a közlekedés, míg az ipari kibocsátása elenyésző. A fentiek alapján Gárdony a települési energiafelhasználásból, a közlekedésből származó, valamint a hulladék eredetű ÜHG kibocsátásait 2030-ra 20, 2050-re 50%-kal csökkentését tűzte ki célul. Másrészt Gárdony klímastartégiája elemzi a térségben várható, illetve már tapasztalható éghajlatváltozási trendeket, melyek alapvetően befolyásolják a város jövőjét, így ezek a kérdések a következő időszak tervezésénél sem megkerülhetőek.

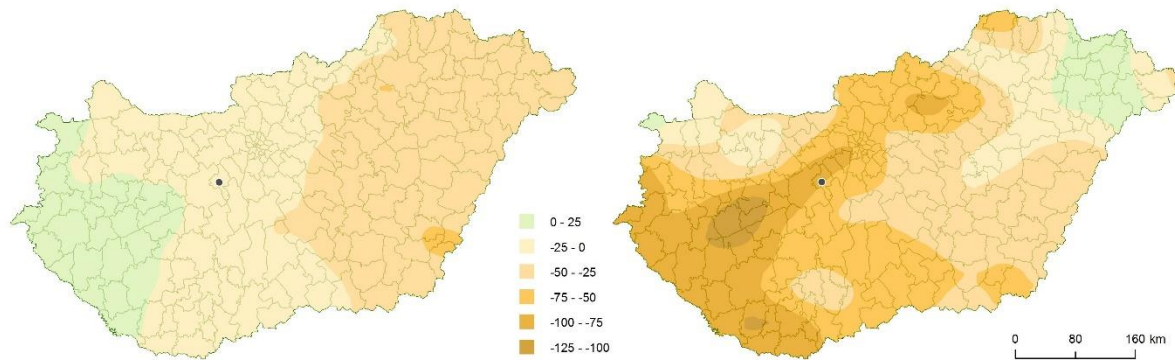
Gárdony átlagos hőmérséklete (1961-1990 közötti időszakban) 10-11 °C (nyáron 19-20, télen 0-1 °C), melyhez képest a különböző (ALADIN-Climate és RegCM) klímamodellek alapján 2021-2050 között 1-2,5 °C-kal, 2071-2100 között 3-3,5 °C fokkal lesz melegebb a térségben (nyáron fokozottabb melegedés várható). Az évi átlagos csapadék mennyisége, mely évi 525-550 mm (1961-1990) várhatóan csökkenni fog a térségben, elsősorban a nyári évszakban. A csapadékcsökkenés a 2071-2100 közötti időszak lesz jelentősen érzékelhető.



68. ábra Várható hőmérsékletváltozás 2021-2050 időszakra ALADIN-Climate (bal) és RegCM (jobb) klímamodellek alapján (°C) (Forrás: NATÉR)

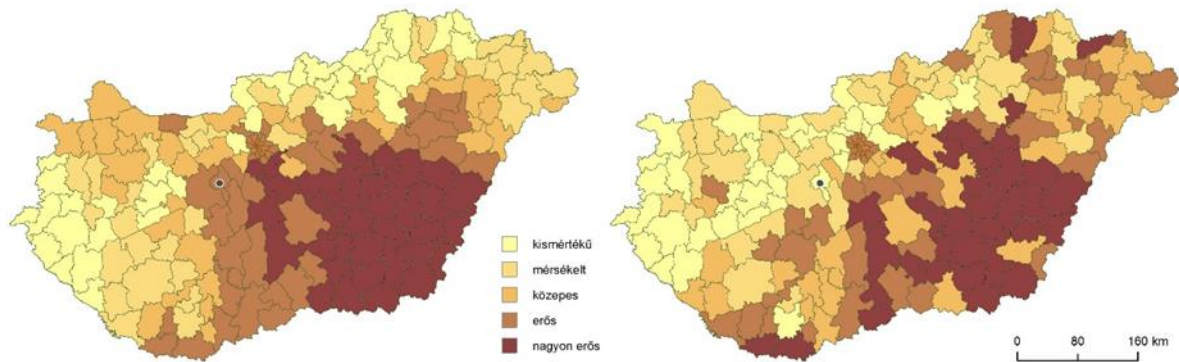
<sup>10</sup> Forrás: Gárdony Város Klímastratégiája 2018-2030 (2021)

<sup>11</sup> Forrás: EEA (<https://www.eea.europa.eu/data-and-maps/data/data-viewers/greenhouse-gases-viewer>)



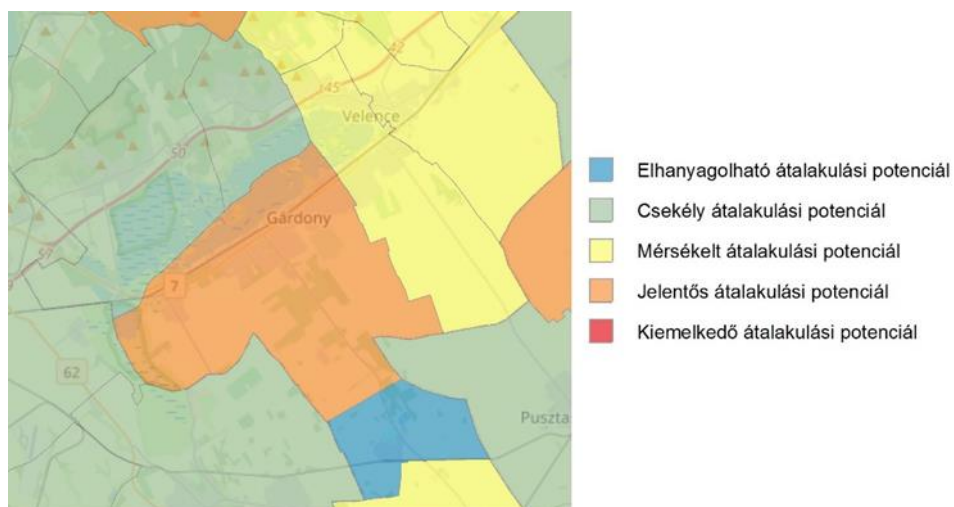
69. ábra A csapadék várható változása 2021-2050 időszakra ALADIN-Climate (bal) és RegCM (jobb) klímamodellek alapján (mm) (Forrás: NATÉR)

A növekvő hőmérséklet és csökkenő évi csapadék csapadékösszeg prognózisa már önmagában aggodalomra ad okot a Velencei-tó jelenleg is problémás vízutánpótlását tekintve. Az egyre gyakoribb vízhiány mellett jelentős tájterhelést okoz a tó környéki szőlőhegyek (történelmi borvidékek) szinte egybefüggő beépülése üdülőkkel, valamint a déli part agglomerálódása is. Ám a klímaváltozás negatív hatásai az éghajlati szélsőségeket vizsgálva még inkább szembetűnőek. A hőségriadós napok száma (mely a 1961-1990 közötti időszakban évi 3-4 nap) az ALADIN-Climate klímamodell szerint várhatóan 20-25 nappal növekszik meg a 2021-2050, és 45-50 nappal a 2071-2100-as időszakra (a RegCM klímamodell ennél jóval enyhébb, 0-2, valamint 20-25 nappal számol a két időszakra). A hóhullámos napok (napi átlaghőmérséklet meghaladja a 25 °C-ot) gyakorisága várhatóan a következő 30 évre 71-78%-kal megnövekszik, ezzel párhuzamosan a hóhullámos napok intenzitása terén is (38-40%-os) növekedés prognosztizálható. Ehhez hozzátevé, hogy a jelenleg használt modellek szerint (RegCM, CarpathClim, Aladdin) ez a hatás leginkább a nyári időszakra koncentrálódik, a jövőre nézve igen jelentős kitérítést állapíthatunk meg a velencei-tavi régió és Gárdony számára. Ugyanakkor a Velencei-tó térségének alkalmazkodóképessége a hóhullámokhoz kedvező, melynek hátterében a jó életminőség, az egészségügyi ellátás elérhetősége, valamint a település vízparti helyzete húzódik. Az országos átlagnál jobb adaptációs képességnek köszönhetően a hóhullámokkal szembeni sérülékenység a magas kitérítés ellenére is kismértékű.



70. ábra Hőhullámokkal szembeni kitettség (bal), hőhullámok hatásaival szembeni komplex sérülékenység (jobb)  
(Forrás: NATÉR)

A tavaszi csapadék már megfigyelt eddigi csökkenése, a tavasszal fellépő egyre gyakoribb aszályok és a nyári évszakra prognosztizált csapadékcsökkenés mellett a száraz időszakok hosszának és gyakoriságának növekedése okozza a legfőbb gondot (a Velencei-tó és környéke már ezen a távon is a száraz időszakok 20-30%-os hosszabbodásával kell számoljon, mely az évszázad második felére akár az 50%-os romlást is mutathat az 1960-1990-es bázishoz képest). A helyi növény és állatfajoknak, mezőgazdasági növénykultúráknak, illetve a Velencei-tó élővilágának már rövid és középtávon is az aszály nehézségeivel kell szembenézniük, a terület érzékenysége magas. Az egyre gyakoribb vízhiány mellett jelentős tájterhelést okoz a tó környéki szőlőhegyek (történelmi borvidékek) szinte egybefüggő beépülése üdülőkkel, valamint a déli part agglomerálódása. A jövőbeni várható hatás így jelentősen negatív képet fest, a település déli területei, illetve a dinnyési városrész növényzete, parkjai jelentős kihívásokkal kell szembenézzenek. Ezt erősíti meg, hogy jelentős a gyepterületek terjedésének potenciálja, mely a gyepesedést jelzi az erdő vagy magasabb szintű társulások eltűnésével.



71. ábra Gyepterületek változása 2006-2030 (Forrás: NATÉR)

Fő megállapításként elmondható, hogy a település a hazai átlagtól eltérő kihívásokkal kell megküzdjön az elkövetkező időszakban, és többek közt a közeli Velencei-tó, mint kiemelt fontosságú természeti érték megóvásában is szerepet kell vállaljon. Mindazonáltal a város jó alkalmazkodási potenciállal rendelkezik, köszönhetően a megyét jellemző erős gazdaságnak, a térség természeti értékeinek, a turizmusnak kedvező jó közlekedési összeköttetéseknek és gazdaságilag stabil múltjának.

Gárdony szempontjából kiemelt éghajlatváltozási problémakörök közé tartoznak a hőhullámok jelentette kockázatok, az aszályhatások (mely leginkább a Velencei-tó vízutánpótlásában kulcs tényező), a klimatikus vízmérleg, a turisztikai vonzerő változása, a viharkárok, illetve a természetes élőhelyekhez kapcsolódó kockázatok (pl. velencei-tavi medárrezervátum). A város adaptációs célkitűzései között szerepel a klímatudatos megoldások bevezetése a településképi stratégiába, a zöldfelületek fejlesztése, a vízi, és vizes élőhelyek, valamint a velencei-tó vízminőségének és vízkészletének megóvása, az egészségügyi rendszer célirányos fejlesztése, valamint adaptációs felmérések, tervek elkészítése.

## 3. MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETÉRTÉKELÉS

### 3.1 TERÜLETI LEHATÁROLÁS

Akárcsak más városok esetén, így Gárdonyban is meghatározó az országon és városhálózatban belüli elhelyezkedése. Gárdony földrajzi elhelyezkedése előnyös, hiszen az ország egyik legfejlettebb megyéjében helyezkedik el, a megyeszékhelyhez és a fővároshoz közel, így annak húzó hatásai is érvényesül, továbbá a város rácsatlakozik a Budapestet Zágrákkal összekötő vonalas infrastruktúrára is. Nem véletlen, hogy Gárdony az egyik legdinamikusabban népesedő város, folyamatos odavándorlás jellemzi. Közigazgatási szempontból Gárdony, mint központ látja el a járási funkciókat (járási hivatal, kormányablak). Foglalkoztatási tekintetében a Székesfehérvári munkaerőpiaci körzethez tartozik. Közszolgáltatások tekintetében a város vonzáskörzete kicsi, magasabb szintű szolgáltatások a megyeszékhelyen érhetőek el. Elhelyezkedésének köszönhetően Gárdony, a többi Velencei-tavi településhez hasonlóan országos turisztikai szerepkört lát el.

#### 3.1.1 KÖZIGAZGATÁS

Közigazgatási egységek tekintetében Gárdony Fejér megyéhez tartozó járásközpont. A Gárdonyi járásba két város (Gárdony és Velence), egy nagyközség (Pákozdi) és hét község (Kápolnásnyék, Nadap, Pázmánd, Sukoró, Szabadegyháza, Vereb, Zichyújfalu) tartozik. A járás településeinek többsége saját önkormányzattal rendelkezik, közös hivatal található Kápolnásnyéken (Kápolnásnyék, Nadap, Vereb) és Sukorón (Sukoró, Zichyújfalu). A járás egyetlen kormányablaka és a járási hivatal is Gárdonyban található, így közigazgatási funkciója az egész járásra kiterjed. A Gárdonyi Járási Hivatal okmányirodája gépjárművekkel és személyi okmányokkal kapcsolatos ügyintézését folytat, a hatósági és gyámügyi osztály szociálpolitikai és szabálysértési ügyek mellett a közművesítéssel, környezetvédelemmel és zajszennyezéssel kapcsolatos feladatokat lát el, állampolgársági ügyekkel is foglalkozik. A foglalkoztatási osztály az állás keresőket segíti. A járás 35 000 fős állandó lakossága mellett az üdültulajdonosok ügyei többletfeladatot rónak a hivatalra.

#### 3.1.2 FOGLALKOZTATÁS

Gárdonyban nem jelentős az ipari és mezőgazdasági tevékenység, gazdasága elsősorban a Velencei-tó turizmusára támaszkodik. A lakónépességhez képest jóval kevesebb munkalehetőség áll rendelkezésre, így nem meglepő az eljáró munkavállalók nagy aránya (59% 2011-ben). A napi gyakorisággal munkába bejáró és eljáró lakosok számát megvizsgálva Gárdony esetében negatív az egyenleg: a KSH adatok szerint 2013-ban 533 bejáró és 2076 eljáró lakos volt. Ennek megfelelően a város munkavégzési vonzáskörzete kicsi, főleg a szomszédos településeket érinti. A bejárók közül a legtöbben székesfehérváriak (146), de jelentős számú ingázó van még Velencéből (89) és



Kápolnásnyékről (53), és Zichyújfaluból (45) is. Ennél sokkal jelentősebb a megyeszékhely és a főváros vonzáskörzete, melyhez Gárdony is hozzátartozik, az eljárók kétharmada, Székesfehérvárra (899) és Budapestre (477) - elsősorban a XI. kerületbe - ingázik. Jelentősebb célállomások még Velence (112 fő), Kápolnásnyék (50 fő), Baracska (34), Seregélyes (32) és Zichyújfalu (33).

### **3.1.3 AGGLOMERÁLÓDÁS**

Gárdonyban – ahogy a Velencei-tó körüli többi településen is – jelentős odavándorlás tapasztalható (természetes fogyás mellett 30%-kal nőtt a település lakossága az elmúlt 10 évben). A beköltözőkről kevés adat áll rendelkezésre, önkormányzati tapasztalatok alapján elsősorban a közeli nagyvárosokból (Székesfehérvárról és Budapestről) költöznek ki fiatal jómódú családok, elsősorban a korábbi nyaralóövezetekben található üdülőket veszik meg és alakítják át.. Így, habár Gárdony nem része a Budapesti agglomerációnak, sem a Székesfehérvári nagyvárosi településeggyüttesnek, szerepében mégis egyre inkább kezd részévé válni, melyhez a Székesfehérvár-Budapest vasútvonal felújítása is valószínűleg hozzájárult. A városból kiköltözők célpontjai nem ismertek.

### **3.1.4 FUNKCIONÁLIS**

Alap- és középfokú oktatás tekintetében Gárdony vonzáskörzete csak részben mutat túl a település határán, felsőfokú oktatási intézménnyel pedig egyáltalán nem rendelkezik. A járás települései közül önkormányzati bölcsőde egyedül itt található, ugyanakkor mini bölcsőde található Pázmádon és Sukorón, valamint családi bölcsődék Velencén. Óvodai ellátás a járás összes településén van, ennek ellenére a Gárdonyi önkormányzati óvoda két tagintézménye is a város határán kívül található, az egyik Zichyújfalu, míg a másik Vereb településeken. Az általános iskolának nincs számottevő vonzási körzete, mivel Nadap kivételével az összes járási település rendelkezik iskolával, míg a középfokú oktatás esetén már minimális vonzáskörzete van a Gárdonyi gimnáziumnak (tanulók 10-15%-a jár be más településekről).

Egészségügyi szolgáltatások esetén Gárdony csak alapvető funkciókat lát el, a magasabb szintű ellátás a megyeszékhelyen vehető igénybe. A szociális szolgáltatások többsége esetén az ellátási körzet nem mutat túl a város határán, ugyanakkor a Fókusz szociális központ látja el a gyermekvédelmi feladatokat a járás egészében.

A településüzemeltetési szolgáltatások közül a hulladékgazdálkodási tevékenység túlmutat a településen, a Velencei-tó és vonzáskörzetében levő települések (a Gárdonyi járás felét lefedve) a Velencei-tavi Hulladékgazdálkodási Kft. végzi. Az ivóvíz és szennyvízszolgáltatás (Dunántúli Regionális Vízmű Zrt.) ellátási körzete is túlmutat a településen (többek között kiterjed a Velencei-tó és Balaton közeli, valamint más Dunántúli településekre), a Velencei tó környékén összegyűjtött szennyvíz kezeléséről az agárdi regionális szennyvíztisztító telep gondoskodik.

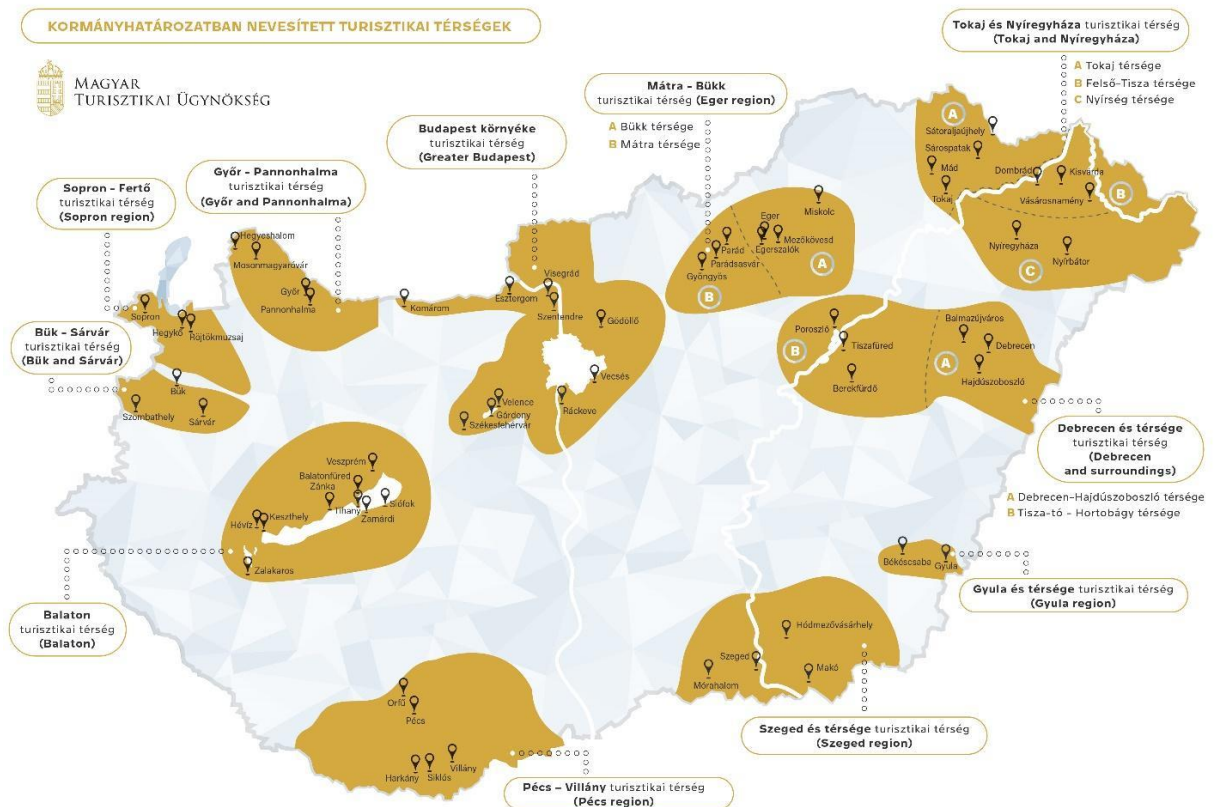
### **3.1.5 EGYÉB SZOLGÁLTATÁSOK**

Számos szolgáltatás esetén nem határozható meg egyértelműen, hogy mely települések lakói látandók el. A Gárdonyi járást vizsgálva látható, hogy a piac kivételével szinte minden szolgáltatás elérhető a járás más településein is (elsősorban Velencén és Kápolnásnyéken), így habár Gárdony vonzáskörzete valószínűleg részben túlmutat a közigazgatási határain, térségi jelentőséget mégsem tölt be. Gyógyszertár a járás települései közül hatban található (Gárdony, Velence, Kápolnásnyék, Pákoz, Pázmánd, Szabadegyháza. A mentőállomás Velencéről, míg a tűzoltóállomás Pázmándról látja el a környéket. Bankfiók Gárdonyon kívül Velencén, Kápolnásnyéken és Pázmádon található, míg töltőállomás Gárdony, Velence, Kápolnásnyék és Szabadegyháza településeken.

### **3.1.6 TURIZMUS**

Turisztikai szempontból a Gárdony nagyszerű adottságokkal rendelkezik. A Velencei-tó Magyarország egyik legvonzóbb üdülő- és pihenőhelye, így országos jelentőséggel bír. A város turisztikai vonzerejét tovább növeli az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő, mely helyi jelentőségű.

A Gárdony és a Velencei térsége is a Budapest környéke turisztikai térséghez tartoznak. A terület egységek lehatárolásánál a turizmusirányítás szervezeti hátterére támaszkodhatunk. A turisztikai térségek meghatározásáról szóló 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet a Gárdonyi járás településeit (Zichyújfalu és Szabadegyháza kivételével) a Budapest környéke turisztikai térséghez sorolja. A Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030 is nagyobb hangsúlyt helyez a desztináció alapú állami attrakciófejlesztésre, a térségi szemléletre.



72. ábra Magyarország turisztikai térségei (Forrás: Magyar Turisztikai Ügynökség, 2020)

Az ország két legfontosabb idegenforgalmi célpontját (a fővárost és Balatont) összekötő területre, - a Velencei-tó és térségére, a Váli-völgyre (Pannónia Szíve) és a Vértesre – tekinthetünk önálló turisztikai potenciállal rendelkező egységként. A Velencei-tó és térsége, Váli-völgy és Vértes Fejlesztési Tanács (VVVFT) ezen területek turisztikai és természetvédelmi összefogásában és fejlesztésében működik közre. A VVVFT működési területe lefedi a Gárdonyi járást.

A szűkebb értelemben vett Velencei-tó és térsége fejlesztéséért, a térség arculatáért a Velencei-tó Térségi TDM Nonprofit Kft. felelős, melynek feladata összehangolni a térség Velencei-tó környéki települések érdekeit, elképzeléseit. Gárdonyban helyi TDM szervezet is működik, mely Gárdony turisztikai marketingjét, a helyi gazdasági szereplők összehangolását, a turizmus fejlődését határozza meg.

## 3.2 HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS

### 3.2.1 PROSPERÁLÓ VÁROS

A prosperáló város versenyképes helyi gazdasággal és dinamikus, többlábon álló ágazati struktúrával rendelkezik. Ennek érdekében a gazdaság a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja, a külső feltételrendszerek változására és a begyűrűző kihívásokra pedig adaptívan reagál. A prosperáló városban alapvető a helyi gazdaságfejlesztés, mely megteremti (fizikai és soft infrastruktúrák fejlesztésével) a húzóágazatokhoz, hálózataikhoz, innovációhoz való kötődést, vonzó működési környezetet alakít ki és tart fenn a gazdaság szereplőinek, támaszkodik a helyi erőforrásokra és igényekre, valamint törekszik a fenntartható fejlődés előre mozdítására.

Gazdaság	Humán erőforrás jellemzői	<ul style="list-style-type: none"><li>Magas és növekvő képzettség</li><li>Képzett, jómódú beköltözők</li><li>Lakosság közel kétharmada napi szinten ingázó (elsődleges célpontok: Székesfehérvár, Budapest)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Munkaképes korúak száma növekszik</li><li>Jelentős hiány a helyi munkalehetőségekben, elsősorban magas képzettséget megkövetelő állásokból</li></ul>
	Gazdasági szereplők tökéereje	<ul style="list-style-type: none"><li>Egy lakosra jutó jövedelem egy szinten mozog a megyeivel, az országosat jelentősen meghaladja</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Jobb anyagi körülmények</li><li>Növekvő vállalkozási kedv (2015 óta 24%-kal nőtt a vállalkozások száma)</li></ul>
	Ágazati szerkezet és gazdasági infrastruktúra helyzete	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Mezőgazdaság</b> részaránya (15%) kisebb országos és megyei átlagnál</li><li>Jelentős múltú agrárszektor</li><li>Jó termőföld adottságok</li><li>Elmúlt 10 évben háromszorosára nőtt a szektorban működő vállalkozások száma</li><li>Helyi termékek bevezetése (Agárdi bor, röviditalok, csokoládé, gyümölcs)</li><li>Termelői piac lett kialakítva Agárdon</li><li><b>Ipari</b> vállalkozások aránya (12%), országosat meghaladja, megyeitől elmarad</li><li>Ipari hagyományok nincsenek</li><li>Ipari park Dinnyésen és Agárdon</li><li>Építőipar súlya kiemelkedik (ipari vállalkozások 50%-a)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Szolgáltatási</b> szektor a legnagyobb (vállalkozások 75%-a)</li><li>szektoron belül a kereskedelem, gépjárműjavítás, az ingatlanüggyekkel foglalkozó és a szakmai, tudományos, műszaki tevékenységben működő vállalkozások aránya kiemelkedő számú, utóbbi jelentősen növekedett 2015 óta</li><li>A Velencei-tó turizmusa köré szerveződik számos helyi vállalkozás és munkalehetőség, melyek azonban idényjelleggel üzemelnek</li><li>Még mindig nagyon a turizmusra támaszkodik a gazdasági szerkezet</li><li>Zömében mikro- és kisvállalkozások, összesen két vállalkozás foglalkoztat legalább 50 főt (középvállalkozás)</li><li>Foglalkoztatási szempontból hiányzik a közép és nagyvállalatok helyi jelenléte</li></ul>

Szolgáltatási mix	Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, intézményrendszer, szolgáltatási mix	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bölcsődék és óvodák férőhelyei folyamatosan bővülnek, megfelelő ellátási szint a munkavállalók gyermekei számára</li> <li>• Munkáltatókhoz köthető óvoda, illetve bölcsőde nem található a településen</li> <li>• Általános és középiskolai helyek bővítése szükséges</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A gazdasági igényeket közvetlenül kiszolgáló oktatási intézményrendszer (duális képzés, szakképzés, felsőoktatási intézmény) nem található</li> <li>• Agárdi gimnáziumban kiemelt idegennyelvtanulással próbálják a diákok (későbbi) munkaerőpiaci esélyeit megalapozni</li> </ul>
Önkormányzat gazdálkodása	Település- és gazdaságfejlesztési együttműködések, térségi gazdasági és innovációs ökoszisztémák	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A Velencei-tó környezetének (főként) turisztikai fejlesztései térségi szinten, összehangoltan történnek</li> <li>• Térségi TDM szervezet</li> <li>• Velencei-Tó és Térsége, Váli-Völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanács</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A településen kettő iparterület található (Agárd és Dinnyés városrészekén), melyek jelentős bővülési potenciállal bírnak</li> </ul>
	Településfejlesztési források	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Önkormányzati bevételek 2015 óta általánosan nőttek (2018-2019-ben csökkentek)</li> <li>• Elmúlt 5 évben számos beruházás valósulhatott meg Európai Unió pályázati forrásokból, például: bölcsődei férőhelyek fejlesztése, geotermikus és fotovoltaikus rendszerek fejlesztése, agárdi ipari park fejlesztése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Támogatások aránya 27-53% között változott az elmúlt években</li> <li>• 2020-ra jelentősen megnövekedett a támogatások aránya, részben a saját bevételek csökkenése (pandémiáva összefüggésben az IFA és IPA bevételek részben elmaradtak), részben az adott évre jutó településfejlesztési támogatások kiemelkedő mértéke miatt</li> </ul>

### 3.2.2 ZÖLDÜLŐ VÁROS

A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást. A zöldülő város intézkedéseket hajt végre éghajlatváltozás mérséklésére, többek között a közlekedési kibocsátások csökkentésével, a megújuló energiaforrások előnyben részesítésével és energiahatékonyságot növelő beruházásokkal, valamint kiemelt feladatként kezeli a megváltozott körülményekhez történő alkalmazkodást. A zöldülő város továbbá támogatja az erőforrások fenntartható használatát – különösen a vízgazdálkodás területén – és a körforgásos gazdaságra való áttérést. Cél a hulladék és egyéb szennyező anyagok keletkezésének visszaszorítása, az újrahasznosítás növelése. A zöld átállás ezenfelül kulcskérdésként kezeli a biológiai sokféleség, az ökoszisztémák, a természeti kincsek védelmét és helyreállítását.

Szolgáltatási mix	Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Megújuló energiaforrások használata hangsúlyos</li> <li>Geotermikus rendszer: önkormányzati intézmények, társasházak, lakóközösségek ellátása</li> <li>Zöld szolgáltatások között említhető még a helyi, agárdi címkével ellátott termékek előállítása, helyi termelői piac működtetése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gárdonyi Sirály strand az ország egyik első öko szemléletű strandja: megújuló energiaforrások használata, energiatakarékos megoldások, szelektív hulladékgyűjtés</li> <li>Zöld hálózatok terén érdemes kiemelni a Velencei-tóhoz és természeti értékeinek megóvásához kötődő civil szervezeteket számosságát</li> </ul>
Gazdaság	Vállalkozások környezetre gyakorolt hatása	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>A klímastratégia szerint az üvegházhatású gázok kibocsátásának csupán 0,4%-ért felelősek az ipari vállalatok, a mezőgazdaság pedig 3,5%-ért (2019)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az ÜHG emisszió nagy része az energiafogyasztáshoz és a közlekedéshez kötődik</li> </ul>
	Körforgásos gazdaság feltételeinek megteremtése	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kialakult a házhoz menő szelektív hulladékgyűjtési rendszer, a lakossági hulladék 37%-a gyűjtött elkülönítetten</li> <li>Az újrafeldolgozás mértéke csökkent, a hulladék főként komposztálással kerül hasznosításra (85-90%).</li> <li>A népesség növekedésével nő az elszállított hulladék mennyisége is</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lakossági szürkevíz használatról nincsenek információk</li> <li>Agárdi szennyvíztisztító esetén utótisztítási és monitoring rendszer kiépítése szükséges, hogy a víz hasznosítható legyen a Velencei-tó vízutánpótlásában</li> <li>Az elvezetett csapadék egy része a Velencei-tóba kerül</li> </ul>
	Önkormányzat és intézményei energiagazdálkodása	

- Megújuló energiaforrások használata hangsúlyos
- Geotermikus rendszer: önkormányzati intézmények, társasházak, lakóközösségek ellátása
- Fotovoltaikus napelemek az önkormányzati intézményeken
- Az elmúlt években több közintézmény (polgármesteri hivatal, agárdi óvoda, gárdonyi iskola) épületének energetikai felújítása is megtörtént
- 2020-ban az önkormányzat elnyerte az Energetikai Hatékonysági Program Energiatudatos Önkormányzat díját

Közművek	Közműhálózat (energia, csapadékvíz, vízgazdálkodás, szennyvízelvezetés)	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kiépített vezetékes energiaellátás (lakásállomány 95%-át látja el, maradék 5%-ban nem vezetékes energiahordozót: szén, fa)</li> <li>Megújuló energiaforrások részaránya egyre növekszik</li> <li>Ivóvíz- és szennyvízhálózat lefedettsége gyakorlatilag teljesnek tekinthető, kisebb foltokban nem került csak kiépítésre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Csapadékvízvezető hálózat a településrészek központjában zárt csapadékcatornával történik, más területeken nyílt árkokkal, melyek feltöltése, iszaposodása, növényzettel benövése problémát jelent</li> <li>Villámárvizekkel nem veszélyeztetett terület, ugyanakkor nagy esőzésekkor a város mélyen fekvő részein kialakulhatnak elöntések</li> </ul>
Közlekedés	Közösségi közlekedés	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korszerű vasútvonal a főváros, valamint Székesfehérvár irányába, átlagosan félórás ütemezéssel</li> <li>Helyközi közlekedést autóbuszok biztosítják, jellemzően óránkénti ütemezéssel, forgalmasabb megállóknál félóránként</li> <li>Különválasztott helyi autóbusz közlekedés nincs, a településen belüli kapcsolatot a helyközi járatok biztosítják</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A városon belüli közlekedés közel egynegyede kerékpárral, egynegyede pedig gyalogosan történik</li> <li>Habár a település kerékpárosbarát, ugyanakkor a kerékpáros közlekedés előnye a személygépkocsikkal szemben nem érezhető, a kerékpárosok átvezetése a 7. sz. főúton problémás</li> </ul>
Környezet- és természetvédelem	Zöldfelületi ellátottság	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati zöldterületek egy főre jutó aránya (habár jelentősen csökkent az elmúlt tíz évben) az országos és megyei értékekhez képest kedvező mértékű</li> <li>A Parkerdő a legnagyobb és legkedveltebb belterületi közcélú zöldfelületi elem Gárdonyban</li> <li>Családi házas beépítés miatt a közhasználatú, megfelelő minőségű zöldterületek kis száma nem okoz lényegi problémát</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zöldfelület fejlesztés fontos lenne, a nagy burkolt felületarányal rendelkező városrészekben lokális hűtő-fűtő hatás biztosításáért, zaj és porszűrés céljával, tovább növelve a mitigációs képességet</li> <li>Kiemelt fontosságú a Velencei-tó partmenti területeinek zöldfelületi fejlesztése</li> </ul>
Környezet- és természetvédelem	Természeti ökoszisztémák helyzete	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gárdony természeti értékekben gazdag település</li> <li>Országosan védett a Velencei-tó, a Dinnyési-Fertő, a Velencei-tavi madárrezervátum</li> <li>Számos helyi védelem alatt álló fásor, és védelemre érdemes tanösvény</li> <li>Velencei-tó vízutánpótlása évek óta nem megoldott (eleve vízhiányos vízgyűjtő, ráadásul a vízpótló tározók vízminősége a pótlásához nem megfelelő)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A tó vízminőségének biztosítása jelentős nehézségekbe ütközik (külső szennyezések és belső terhelés)</li> <li>2021 nyarán jelentősen lecsökkent a Velencei-tó vízszintje, így gyorsabban zajlott a tó vízének felmelegedése, ami halpusztuláshoz, algásodáshoz vezetett, melyet a víz mesterséges keringtetésével orvosoltak</li> <li>Javaslat készült a Velencei-tó fenntartható vízutánpótlására, mely fontos szerepet szán a többszörösen tisztított szennyvízpótlásnak, a csapadékvíz gyűjtésének</li> </ul>



### 3.2.3 DIGITÁLIS VÁROS

A digitális városban innovatív információs és kommunikációs technológiák (IKT) alkalmazása segíti a mindennapi városi működést, a természeti és az épített környezet, a digitális infrastruktúra, valamint a települési szolgáltatások fejlesztését. A digitális megoldások hozzájárulnak a település fenntartható és hatékony üzemeltetéséhez, például adatalapú feladatszerzés és erőforrásgazdálkodás bevezetésével. Fontos, hogy az okos technológiák a helyi lakosság életminőségének, elégedettségének növelését szolgálják, így alkalmazásuk valós problémákra adott válaszként célszerű.

Gazdaság	Digitális technológia-szolgáltatók helyi jelenléte	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vezetéknélküli ellátáshoz szükséges antennák megvannak, üzemeltetők: Magyar Telekom Nyrt., a Telenor Magyarország Zrt., Vodafone Magyarország Távközlési Zrt.</li> <li>Vezetékes közcélú távközlési ellátás Magyar Telekom Nyrt. hálózatán teljesnek tekinthető</li> </ul>
	Digitális technológiát alkalmazó cégek jelenléte	<ul style="list-style-type: none"> <li>A cégek digitális megoldásairól kevés információ áll rendelkezésre, a jogszabályi kötelezettségek azonban egyre inkább terelik a vállalkozásokat online megoldások alkalmazására</li> <li>2021-től online adatszolgáltatási kötelezettség NAV felé számlákról</li> <li>2021-től a pénztárgép használatra kötelezett vállalkozások kötelesek elektronikus fizetési lehetőséget biztosítani</li> </ul>
Társadalom	Lakossági digitális eszköz ellátottsága, kompetenciák	<ul style="list-style-type: none"> <li>A kérdőív és a járványhelyzet alapján a lakosság digitális eszköz ellátottsága és kompetenciái jónak tekinthetők</li> <li>A lakossági kérdőív eredményei szerint a leginkább az okos telefon és a számítógép használata általános</li> <li>A kitöltők több, mint 75%-a használja az internetet információszerzés, kommunikáció, ügyintézés és/vagy elektronikus vásárlás céljából.</li> <li>A kitöltők közül majdnem mindenki szokott online vagy e-mailben ügyet intézni</li> </ul>
Szolgáltatási mix	Digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra	<ul style="list-style-type: none"> <li>A szélessávú internethez való hozzáférés Gárdonyban alapvetően teljesnek tekinthető</li> </ul>
	Digitális ügyintézési lehetőségek és feladatszerzés a közszolgáltatásokban	<ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzatnál kiépült ASP rendszernek köszönhetően elektronikus ügyintézés (számos helyi lakossági, ipari, kereskedelmi, szociális vagy adóügyet indítható)</li> <li>A lakosság mellett a vállalkozások is kényelmesen teljesíthetik adóbevallással kapcsolatos ügyeiket</li> <li>Önkormányzati honlap segíti a tájékozódást</li> <li>Tájékoztató óvodai és iskolai honlapok</li> <li>Közzoktatásban e-napló rendszer és elektronikus ügyintézési lehetőségek (pl. beiratkozást gyorsító), belső levelezési rendszerek</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szociális ellátás terén belső feladatellátást rögzítő országos rendszerek (KENYSZI, GYVR)</li> <li>• Számfejtést segítő országos rendszerek (KIRA)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Életfácska Református Óvoda okos játszótere az országban az első ilyen játszótér</li> </ul>
Önkormányzat gazdálkodása	Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az épület-infrastruktúrák esetében	
	•	•
Környezetvédelem, közlekedés, közművek	Környezeti szenzorok	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Országos Légszennyezettségi Mérőhálózat manuális mérőhelye Agárdon (NOx)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velencei-tó vízminőségének folyamatos vizsgálata</li> </ul>
	Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Országos menetrend keresők, online jegyvásárlás (volanbusz.hu, mavcsoport.hu)</li> </ul>	
	Közmű-működtetés szenzoros követése, lakossági digitális megoldások	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Online ügyintézési lehetőség (ivóvíz és szennyvíz szolgáltatások),</li> <li>• Ügyfélelégedettségi felmérések (ivóvíz és szennyvíz szolgáltatások)</li> <li>• Elektronikus számlázás és díjfizetés (hulladékgyűjtés, ivóvíz és szennyvíz szolgáltatások esetén)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Célszerű lenne kialakítani egy digitális tájékoztató rendszert, ahol a lakosság aktuális adatokat kapna a fürdőhelyek vízminőségéről, zsúfoltságáról, valamint rendkívüli helyzetekre vonatkozó tájékoztatást.</li> </ul>	

### 3.2.4 MEGTARTÓ VÁROS

A megtartó város elsődleges jellemvonása, hogy képes az itt élők változatos igényeihez igazodó humán szolgáltatásokat, oktatási-nevelési lehetőségeket biztosítani. Vagyis a város tud reagálni a társadalmi folyamatokra és a helyi életminőséget helyezi a középpontba a lakosság helyben tartása érdekében. A megtartó város speciális figyelmet fordít a fiatalok megtartására, akik mobilitási döntéseikkel meghatározzák a város jövőjét; az idősek életminőségére, akik a lakosság egyre növekvő szegmensét alkotják, valamint az aktív, munkavállaló korosztályra, a családdal összefüggő intézményi és szabadidős szolgáltatások fejlesztésével. A társadalmi befogadás, integráció feltételeit biztosító város lehetővé teszi a szolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáférést, kiterjedt szociális hálózattal segíti az esélyegyenlőség érvényesülését, valamint partnerség keretében támaszkodik a helyi lakosságra, civil és gazdasági szervezetekre.

Társadalom	Demográfiai helyzet	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nagy ütemben növekvő lakosság, köszönhetően az odavándorlásnak</li> <li>Jelentős lakosságcsere (idősebbek helyét jómódú fiatalok, fiatal családok veszik át)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nő a gyermekek száma</li> <li>Megfigyelhető fiatal felnőttek elvándorlása, és a társadalom öregedése, az idősek számának és arányának növekedése is</li> </ul>
	Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi közösség alakításában	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Velencei-tó közelsége, a természeti értékek sokszínűsége (számos civil szervezet, szabadidős tevékenység, megélhetési lehetőség szerveződik köré)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A helyi kulturális és sportolási lehetőségek megfelelőek, aktív közösségi élet szerveződik körük</li> <li>Nagy befogadóképességű kulturális tér hiányzik a város életéből</li> </ul>
	Térségi mobilitási trendek	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>A munkavállalók nagy aránya (2011-ben 59%) eljáró, elsődleges célállomások Székesfehérvár és Budapest</li> <li>A település a Székesfehérvári munkaerőközrészhez tartozik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kisebb mértékű kölcsönös ingázás figyelhető meg a környező településekkel (Velence, Zichyújfalu, Kápolnásnyék).</li> </ul>
Társadalmi rétegződés, konfliktusok		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Jelentős társadalmi konfliktusok nincsenek</li> <li>Az önkormányzatra nagy terhet ró a három egymástól markánsan elkülönülő településrész, mivel párhuzamosan kell fejleszteni mindhárom településrészen</li> <li>Érdekellentét a település állandó lakosai és az üdültulajdonosok között (eltérő életmód, területhasználat, fejlesztési igények)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Új beköltözők korábbi utcaképtől eltérő ingatlankialakítási igényeit kihívás összeegyeztetni a településképi követelményekkel</li> <li>A fiatal, jómódú beköltözők magasabb szolgáltatási és fejlesztési elvárásainak nehezen tud megfelelni a helyi önkormányzat</li> </ul>	

Humán infrastruktúra	Civil tevékenység	<ul style="list-style-type: none"> <li>A legtöbb civil szervezet a Velencei-tavi életmódhoz kapcsolódik</li> <li>Nyugdíjasklubok, sport és szabadidős tevékenységet támogató szervezetek minden településrészen találhatóak</li> <li>A pandémia alatt a lakosság és civil szervezetek példás összefogása valósult meg a Fókusz Szociális Szolgálat irányításával</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A szociális közfeladatok ellátásában az Egészségdokk Közhasznú Alapítvány segítkezik (szenvedélybetegek nappali ellátása, iskolai egészségprogramok szervezése)</li> <li>Több Polgárőr Egyesület támogatja a helyi bizalom és közbiztonság fenntartását</li> </ul>
	Esélyegyenlőség biztosítása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kiterjedt szociális infrastruktúra (idősek, gyermekek, családok, hátrányos helyzetűek, szenvedélybetegek, mentális problémákkal küzdők számára)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A helyi esélyegyenlőségi program 2019-2024 (cél az egyenlő bánásmód, a közszolgáltatásokhoz való egyenlő hozzáférés és diszkrimináció-mentesség megteremtése)</li> </ul>
	Leszakadó társadalmi csoportok felzárkóztatása	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nincsenek szegregált, szegregációval veszélyeztetett, leszakadó területek, társadalmi csoportok</li> </ul>	
	Szolgáltatások elérhetősége, elégedettség	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bölcsődék és óvodák férőhelyei folyamatosan bővülnek, az új bölcsőde megépülésével képesek a lakosság megfelelő ellátására</li> <li>Az alapfokú egészségügyi ellátás túlterhelt</li> <li>Új házi- és házi gyermekorvosi körzetek és egészségügyi épület kialakítása szükséges</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Egyre súlyosbodó férőhelyhiány a közoktatás területén</li> <li>Új iskolaépület és négyévfolyamos gimnázium kialakítása, az általános iskolai ellátás bővítése szükséges</li> <li>A szociális, kulturális és sport szolgáltatások köre megfelelő</li> </ul>
Gazdaság	Társadalmi vállalkozások helyzete	<ul style="list-style-type: none"> <li>Gárdonyban társadalmi vállalkozások nincsenek</li> </ul>	

### 3.2.5 KISZOLGÁLÓ VÁROS

A kiszolgáló város a társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, helyi lakosok, gazdasági szereplők igényeit kielégítő feladatokat lát el. Kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos és átgondolt területfelhasználású település, amely az építészeti sokszínűséget magában hordozza és a műszaki elvárásoknak eleget tesz.

Fontos szempont a közlekedési és a közmű infrastruktúra megfelelősége, a zöldterületek, érintetlen területek megtartása és megfelelő minősége, hogy az ez iránti igényeket is kielégítse a lakosok körében a megfelelő minőségű épített környezet mellett. A gazdasági szempontok alapján fontos még a megfelelő gazdasági terület megléte és a gazdasági szereplők igényeinek a kiszolgálása is.

Településfejlesztési tervekkel való összefüggések	Magasabb szintű fejlesztési dokumentumokhoz való kapcsolódás	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velencei-tó adta lehetőségek kihasználása</li> <li>• Tervezett nagysebességű vasútvonal és elkerülő út</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tervezett új gyűrűs közlekedési útvonal adta lehetőségek</li> <li>• Helyi gazdaságfejlesztés és szereplők közti együttműködés elősegítése</li> </ul>
	Magasabb szintű területfelhasználási dokumentumokhoz való kapcsolódás	
A város társadalma	Magasabb szintű területfelhasználási dokumentumokhoz való kapcsolódás	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nagyarányú védett és ökológiai szempontból fontos terület</li> <li>• Kevés erdőterület, telepítésre van kijelölt terület</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A jó adottságú szántóföldek ki vannak használva</li> <li>• A külterületen tervezett elkerülővel és vasútvonallal tervezni kell</li> </ul>
A város társadalma	Szomszédos települések terveihez való kapcsolódás	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Többnyire külterület és mezőgazdasági területek esnek a közigazgatási határhoz</li> <li>• Székesfehérvárral a Dinnyési-fertő határos, amely védett terület, ezért hasznosíthatósága korlátozott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leginkább problémás a Velencével határos terület, mivel a belterületek egybe nőttek</li> </ul>
A város társadalma	Társadalmi konfliktusok	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Népesség folyamatos növekedése, növekvő igények a szolgáltatások iránt</li> <li>• Az új beköltözők és a régi lakosok közti ellentétek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jellemző lakosságcsere (fiatalok az idősek helyett)</li> <li>• Üdülőterületek lakóterületté nyilvánítás kérdése</li> <li>• Túlzsúfolt közlekedés, parkolóhelyek hiánya</li> </ul>

A város szolgáltatási lefedettsége és infrastrukturális háttere	Közműszolgáltatás és infrastrukturális lefedettség	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nagyfokú kiépítettség,</li> <li>A rendszerekben központi szerep is jut a településre (szennyvíztisztító, vízmű)</li> <li>Minőségi kifogások nem jellemzőek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vezetékes földgázellátás is van a településen</li> <li>A körforgásos gazdaság érvényesítése fontos feladat a közműszolgáltatások terén</li> </ul>
	Közműszolgáltatás mértéke, állapota és kapacitási helyzete	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Magas arányú a lefedettség minden esetben</li> <li>A 2011-es nagymértékű lakásállomány bővítés közművesítését még nem sikerült teljesen megoldani</li> <li>Vízellátásban és szennyvízelvezetésben lassú a bővítés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Villamosenergia ellátásban és internetszolgáltatás (távközlés) teljeskörű az ellátás</li> <li>Működik távfűtőrendszer is a településen az intézmények számára</li> </ul>
A város gazdasága	Gazdasági területek jellemzői és az ingatlanpiaci viszonyok	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jelentős a kisvállalkozások és a szolgáltatásban működő vállalatok aránya</li> <li>Turizmus, mint húzó ágazata a helyi gazdaságnak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Növekvő arány a mezőgazdasági vállalatoknak</li> <li>Kevés ipari tevékenységgel foglalkozó vállalat</li> </ul>
Az önkormányzat gazdálkodása	Önkormányzat gazdálkodása, ingatlanhelyzete, intézményfenntartása	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nagy a fejlesztési támogatás mértéke a költségvetésben</li> <li>Lassan, de folyamatosan emelkedik az intézmények a fenntartási költsége</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kevés az önkormányzati bérlakás</li> <li>Az elmúlt években kevesebb volt a kiadás a bevételnél</li> </ul>
A városi közlekedés	Közlekedési infrastruktúra	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>A közlekedési hálózathoz kapcsoltsága nagyon jó</li> <li>Elérhető közvetlen vasúti közlekedés a megyeszékhelyre és a fővárosba</li> <li>A főút forgalmát enyhítendő, szükség lenne az elkerülő út megépülésére</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Autóbuszok biztosítják a környező településekkel való összeköttetés, valamint a településen belüli tömegközlekedést</li> <li>Kerékpáros infrastruktúra jól kiépített</li> <li>Parkolóhelyek hiánya probléma</li> </ul>

Az épített környezet vizsgálata	A belterület épített környezete	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az épített környezet többnyire kertvárosias jellegű</li> <li>A történelmi településközpontban még jellemző a falusias jelleg</li> <li>Probléma, hogy az üdülő funkció nem koncentrálódik az üdülőterületekre</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kifejezetten barnamezős terület nincs</li> <li>Lepusztultabbnak Pálmajor és Csiribpuszta egyes részei minősülnek</li> </ul>
	Védettség alatt álló épített környezeti elemek	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Településtörténeti emlékek (Gárdonyi Géza szülőháza és Nádasdy-obelisztk)</li> <li>Templomok (egy katolikus és két református)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Helyi védettség alá tartozó épületek, volt lakófunkcióval, valamint Dinnyési kúria és volt kastélykert</li> </ul>
Zöldfelületi rendszer vizsgálata	Zöld infrastruktúra	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nagyméretű, teljesen kiépített közpark nincs, de zöldterületek vannak</li> <li>A kertvárosi jelleg pozitív hatással van a zöldfelületi igények kielégítésére</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Csökcent az elmúlt évtizedben az önkormányzati zöldterületek aránya</li> <li>A növekvő népesség miatt az egy főre jutó önkormányzati zöldterület is visszaesést mutat a megyei és országos átlagok irányába</li> </ul>
Táji és természeti adottságok vizsgálata	Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Többnyire üdülő, pihenésre alkalmas terület, mely esetében kiemelt fontosságú a vizuális környezet gondozása</li> <li>Elterjedő a modern építészet, amely keveredik a hagyományos környezettel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A zöldfelületek nem mindenhol megfelelő minőségű</li> <li>Tájhasználati konfliktus nem ismert</li> </ul>
	A városi klíma jövőképe	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az előrejelzések alapján kihívásokkal kell majd megküzdenie a városnak</li> <li>Aszályok számának megnövekedése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hőhullámok jelentette kockázatok</li> <li>Velencei-tó vízellátottsága</li> <li>Természetes élőhelyek eltűnése</li> </ul>

## 3.3 A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLJE

### 3.3.1 IRÁNYÍTÁSI MODELL

Gárdony települése 1984-től városi jogú nagyközség volt, majd 1989-től vált várossá. Jelenleg a Gárdonyi járás központja, így az önkormányzat által vállalt feladatokból is több van a településen a kötelező feladatok melletti önként vállalt feladatok miatt. Ezek az önként vállalt feladatok: fürdő- és strandszolgáltatás, kiegészítő alapellátás-szolgáltatás, felsőoktatási ösztöndíj támogatás, kedvezményes bérletek, szociális kölcsönök, Tourinform Iroda fenntartása, kulturális- és sport alap fenntartása, egyéb kulturális és sport rendezvények, múzeum és galéria fenntartás, vásár szervezése, lapkiadás, alapítványok támogatása, egyéb társadalmi szervezetek támogatása, egyéb fenntartói támogatások.

A közgyűlésnek 12 tagja van. A polgármester, a két alpolgármester és kilenc képviselő. A képviselő-testület 4 bizottságot hozott létre, melyek a következők:

- a **Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság** pénzügyi és fejlesztési ügyekben illetékes, javaslatokat tesznek mindkét területen, illetve véleményezik a szakterületük alá eső ügyeket,
- az **Ügyrendi Bizottság** a szervezeti és működési szabályzatot készíti el, vizsgálja és tartatja be, jogi ügyekben véleményez és tesz javaslatot, ellenőrzi is a polgármesteri hivatal, a képviselő-testület szabályos működését is,
- az **Egészségügyi és Szociális Bizottság** figyelemmel kíséri a városban található szociális problémákat, ezek szociális és egészségügyi kérdések, amelyekre megoldásokat javasolnak,
- az **Idegenforgalmi, Oktatási és Kulturális Bizottság** elkészíti az idegenforgalmi koncepcióját és marketing tervét a városnak, turizmust, oktatást és kultúrát érintő ügyekben véleményeznek és tesznek javaslatot.

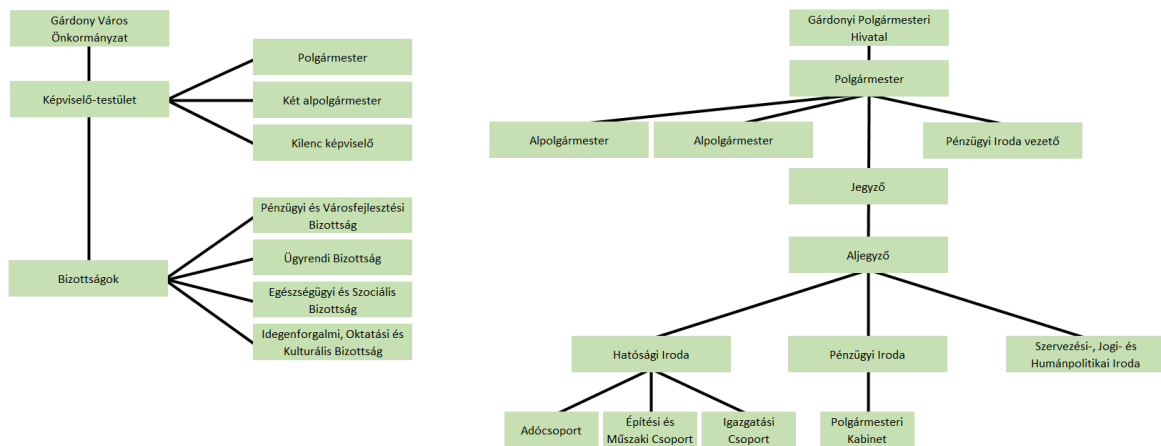
A Gárdony Város Polgármesteri Hivatal feladata az önkormányzat működésével, valamint a polgármester vagy a jegyző feladat- és hatáskörébe tartozó ügyek döntésre való előkészítésével és végrehajtásával kapcsolatos feladatok ellátása. A hivatal 3 jogi személyiséggel nem rendelkező szervezeti egységre (irodára) tagolódik: **Hatósági Iroda, Pénzügyi Iroda** és **Szervezési-, Jogi- és Humánpolitikai Iroda**.

A Hatósági Irodán belül három csoport is működik még. Az **Adócsoport** az adózással, pénzek beszedésével, elszámolásokkal foglalkozik. Az **Építési és Műszaki Csoport** az energiaellátással, vízgazdálkodással, kommunális ellátással, távközléssel és a többi (itt meg nem nevezett) feladatellátással foglalkozik. Az **Igazgatási Csoport** a helyiek személyes ügyeinek az intézésével, lakás- és telekügyek, okiratok kiállításával, halálozási ügyekkel, helyi jellegű problémákkal kapcsolatos ügyekben vesz részt.



A Pénzügyi Iroda az önkormányzat és a településre vonatkozó bevételekkel, kiadásokkal és költségvetéssel foglalkozik. Alá tartozik a **Polgármesteri Kabinet**, amely rendezvényszervezés, városmarketing, kapcsolattartással, weboldal fenntartással, vagyonkezeléssel foglalkozik. Ide tartozik a pályázatok kezelése is.

A Szervezési-, Jogi- és Humánpolitikai Iroda foglalkozik a hivatal működtetési feladataival, a döntések, rendeletek szövegezésével, rendeletek kihirdetésével, a választásokkal kapcsolatos feladatokkal. Emellett oktatási, sport és egészségüghöz tartozó feladatok is tartoznak ide.



73. ábra Gárdonyi Önkormányzat és Polgármesteri Hivatal szerkezeti ábrája

### 3.3.2 MŰKÖDÉSI MODELL

A bölcsődei és óvodai ellátást az önkormányzat által fenntartott Agárdi Tündéerkert Bölcsőde és a Gárdonyi Óvoda 5 tagintézménye biztosítja. Emellett a Gárdonyi Református Egyházközség fenntartásában működő Életfacska Református Óvoda működik. Oktatási intézményekből kettő található a településen. A Gárdonyi Géza Általános Iskola, valamint a Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskola.

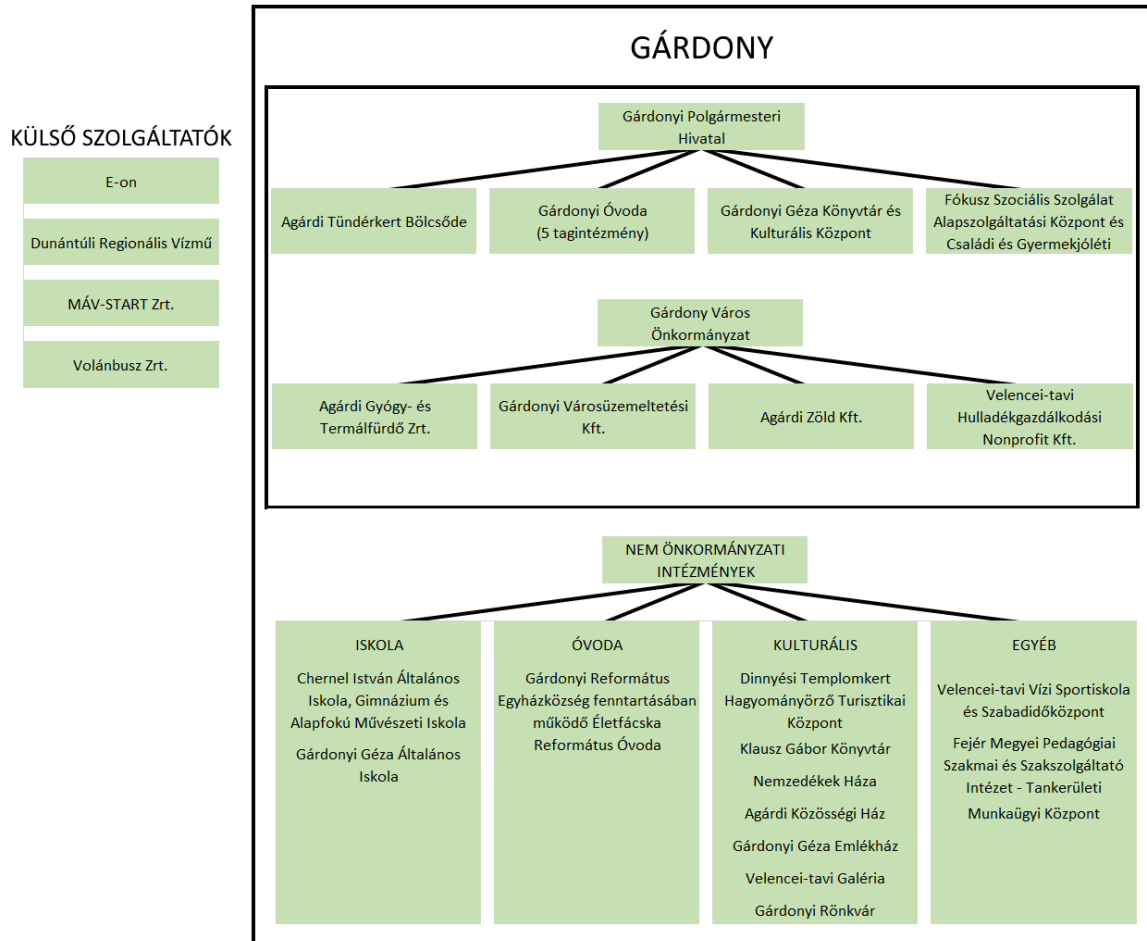
Kulturális intézményekből több is működik, amelyek többnyire helyi jelentőségű eseményeknek, programoknak és közösségi eseményeknek szolgálnak helyszínt. Emellett a településre jellemző magas turizmus miatt, adott esetben turisztikai célpontként is funkcionálnak ezek a helyszínek.

Városi fenntartásban még működik a Gárdonyi Géza Könyvtár és Kulturális Központ és a Fókusz Szociális Szolgálat Alapszolgáltatási Központ és Családi és Gyermekjóléti Központ is.

Az önkormányzat által működtetett gazdasági szervezetek között három is szerepel. Ezek a Gárdonyi Városüzemeltetési Kft., az Agárdi Zöld Kft. és a Velencei-tavi Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft., amely a város fejlesztésével, fenntartásával és üzemeltetésével kapcsolatos feladatokat lát el.

Turisztikai célú vállalat még az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő, amely szintén az előbbiekhöz hasonló gazdasági szervezet.

Külső szolgáltatások között a legjelentősebbek a közműszolgáltatók (E-on és Dunántúli Regionális Vízművek), amelyek a villamosenergia, víz- és gázszolgáltatást biztosítják. Mellettük a tömegközlekedést biztosító MÁV-ot és Volánt kell kiemelni.



74. ábra Önkormányzati és egyéb intézmények rendszere Gárdonyban

### 3.3.3 VÁROSTÉRSÉGI KOORDINÁCIÓ

Gárdony Városa a Gárdonyi járás központja a magyar közigazgatási rendszerben. A megyei tervezésben akarat van a Fejér megyei járásközpontok szerepének az erősítésére és a járáson belüli kapcsolatok erősítésére. Ennek keretében cél a település esetében a járáson belüli települések kiszolgálása és az ehhez szükséges infrastruktúra és szolgáltató-hálózat megteremtése, fejlesztése.

A járásban megkapott központi szerepen kívül túlzottan nem beszélhetünk városi térségről Gárdonyi kapcsán. A szomszédos Székesfehérvár szerepe sokkal meghatározóbb ebben a tekintetben és Gárdonyi annak a várostérségnek a részét képezi.

A település sokkal inkább szereplője a Velence-tóval kapcsolatos szerveződéseknek, mint a Velencei-tó Térségfejlesztő Egyesület vagy a Velencei-tó és Térsége, Váli-völgy, Vértes Térségi Fejlesztési Tanács. A Velencei-tó által biztosított közös pont keretében alakulnak időről-időre fejlesztési tervek és emiatt a járásban megtalálható települések a térségi fejlesztésekben érintetté válnak.

### 3.4 KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

Kiszolgáló város	
Kockázat	Lehetőség
Lakosság növekedése a város kiterjedéséhez, kedvezőtlen tájhasználathoz, a zöldfelületek beépítéséhez vezet	A város meg tudja tartani és igény szerint bővíteni tudja a zöld, érintetlen területeit
Megmarad, vagy fokozódik a településen átmenő forgalom	Az elkerülő út kiépül
(Humán) közszolgáltatásokhoz kapcsolódó műszaki infrastruktúra elöregedése	A városi fizikai infrastruktúra fejlesztése megfelelő ütemben tud haladni
Közutak és közműhálózatok állagromlását, új építési igényeket nem követik a fejlesztések	
Megtartó város	
Kockázat	Lehetőség
Humán infrastruktúra fejlesztések nem tudnak lépést tartani az igényekkel	A szolgáltatási mix lépést tud tartani a helyi igényekkel
Fiatalok, tanultak elköltözése a településről	Oktatás, munkalehetőségek fejlesztésével a fiatalok helyben tartása
Szomszédos települések iskoláinak fejlődése elvonzza a helyi tanulókat	

Település alvóváros jellege erősödik	Munkalehetőségek, szolgáltatások fejlesztésével az alvóváros jelleg csökken
Betelepülők nem integrálódnak a lakosságba	Betelepülők közösségi bevonása
Helyiek és üdülők között erősödik a konfliktus	
Megmarad az egészségügy és alrendszeinek pandémia menti fokozott leterheltsége	Egészségügyi reform, megfelelő minőségi és kapacitású ellátás
Fokozódó egészségügyi / szociális szakemberhiány, valamint a népesedés elöregedése miatt az egészségügyi és szociális ellátáshoz való hozzáférés romlik	
<b>Zöldülő város</b>	
<b>Kockázat</b>	<b>Lehetőség</b>
Velencei-tó vízszintjének és vízminőségének kedvezőtlen irányú változása	Sikerül hosszútávú megoldást találni a Velencei-tó vízének fenntartására
A városi zöld menetrend nem tud lépést tartani a kihívásokkal és a globális zöldülési folyamatokkal	Zöldfelületen mennyiségének, minőségének és funkcióinak bővítése
Természetvédelem szempontjai háttérbe szorulnak	Védett természeti területek jelentős biodiverzitásának megőrzése
Környezetterhelő ipar betelepülése	
Időjárási szélsőségek gyakoribbá válása	Alkalmazkodás az éghajlatváltozási kihívásokhoz
A szabályozási környezet változása (jogszabályok, ösztönzők, ágazati politikák stb.) kedvezőtlenebb fenntarthatósági körülményeket teremt	
Az energiatudatosság nem épül be a helyi szereplők működésébe	Az energiatudatosság a helyi szereplők jellemzőjévé válik
A társadalmi modernizáció (a fogyasztói társadalom térnyerése, túlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom)	

stb.) begyűrzése gátolja a fenntarthatóság meghonosodását	
---	--

<b>Digitális város</b>	
<b>Kockázat</b>	<b>Lehetőség</b>
Helyi lakosok digitális felkészültségének elmaradása	A helyi lakosok digitálisan képzetteké válnak
A digitális innovációk elkerülik a térséget, helyi vállalkozók nem nyitottak a digitális innovációkra	A digitális innovációk begyűrznek a térségbe
A város vállalatainak digitális lemaradása	A város ágazati szerkezete a digitális kor trendjei szerint alakul
A digitális infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	A digitális infrastruktúra fejlesztése kellő ütemben halad
A digitális városüzemeltetési megoldások elmaradása	A város közszolgáltatóinak digitális átállása végbemegy, digitális szolgáltatások az igényekhez igazodóan tudnak megjelenni
<b>Prosperáló város</b>	
<b>Kockázat</b>	<b>Lehetőség</b>
A városi munkaerő elszívása fokozódik (Székesfehérvár, Budapest)	Helyi gazdaságfejlesztés, (magas képzettségű) munkahelyteremtés
Munkalehetőségek szezonális megmarad	
Egyoldalú, turizmusra támaszkodó gazdaság szerkezet	A város ágazati szerkezete reziliens, több lábon álló szerkezetet mutat, kiegyensúlyozott, versenyképes vállalkozások
A vállalkozói, fejlesztési együttműködések nem jönnek létre, nincs helyi vállalkozói ökoszisztéma, vállalkozói kedv alacsony marad	Működő helyi vállalkozói, fejlesztési együttműködések, ökoszisztéma
Egészségügyi válsághelyzetek, külpolitikai bizonytalanság kedvezőtlenebb gazdasági, turisztikai helyzetet teremtenek	
A magán befektetések elmaradása, elhalasztása, másik térségbe irányulása	Vonzó befektetési célpont

A gazdasági infrastruktúra fejlesztése lassú  
ütemben tud csak haladni

A gazdasági infrastruktúra fejlesztése megfelelő, az  
igényekhez és a kihívásokhoz igazodó ütemben tud  
haladni

## 4. STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

### 4.1 FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS

#### 4.1.1 TRENDEK ÉS ELŐREJELZÉSEK

##### **Prosperáló város**

A gazdaság turizmusra támaszkodó ágazati szerkezete némileg oldódott az elmúlt években, a működő vállalkozások száma növekszik (2011-ben 1132, 2019-ben 1553 db Gárdonyban), mely leginkább a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágban jelentkezett (206-ról 335-re 2011 és 2019 között). Ugyanakkor a szolgáltatások idényjellege az álláskeresők számának alakulásán továbbra is megfigyelhető. A gazdaság és turizmus, illetve az abból származó városi jövedelmek válsághelyzeteknek valókitettsége a koronavírus járvány kapcsán megmutatkozott (a HIPA és IFA bevételek drasztikusan visszaestek). Az ingázó munkavállalók aránya kiemelkedően magas Gárdonyban (2011-ben 59%), újabb adatok nem állnak rendelkezésre, viszont a munkahelyek számának növekedése, a gazdasági infrastruktúra fejlesztése nem tud lépést tartani a lakosság növekedésével.

##### **Zöldülő város**

A NaTÉR adatbázisára támaszkodva a megalapozó munkarészben bemutatásra került, hogy Gárdony és térsége esetén a hőmérséklet emelkedése, a csapadék csökkenése és az időjárási szélsőségek növekedése várható az évszázad végéig. A Gárdonyi járás hóhullámokkal szembeni kitettsége erős, míg sérülékenysége, nagy alkalmazkodóképességének köszönhetően kismértékű. A Velencei-tó vízminőségi és vízutánpótlási gondjait várhatóan fokozni fogja a klímaváltozás, akárcsak a táj átalakulását a gyeppek terjedésével az erdők és magasabb rendű társulások kárára, vagyis a térség természeti értékeinek megőrzése kihívásokkal teli feladat lesz.

##### **Digitális város**

A digitális és okos megoldások elterjedése egyre inkább a hétköznapok részét képezi, ezt támasztja alá, hogy amikor az iskolák bezárásra kényszerültek a koronavírus járvány terjedése miatt, az online oktatásra való áttéréshez szükséges infrastruktúra rendelkezésre állt a családok és intézmények körében egyaránt.

Gárdony online ügyintézési portfóliója folyamatosan bővül, a lakosság jelentős része igénybe is veszi ezt a lehetőséget. Az önkormányzat okos város törekvései eddig egy-egy projekten keresztül voltak megragadhatóak, mint amilyen az okos játszótér az Életfácska Óvodában, azonban az adatalapú összehangolt városmenedzsment kiemelt irányt kell, hogy kapjon a következő időszakban. A vállalati

szféra digitális felkészültségéről információk nem állnak rendelkezésre, azonban a kis- és középvállalkozások esetén lassabban terjednek az IKT megoldások, például a Digiméter kutatás (2021)<sup>12</sup> alapján a KKV-k többsége nem rendelkezik vállalatirányítási, ügyviteli rendszerekkel (számlázás, kontrolling, gyártástámogatás stb.). Mivel Gárdonyban felülreprezentált a mikro- és kisvállalkozások aránya, a digitális innovációk adaptációjának hiánya pedig versenyhátrányhoz is vezethet, éppen ezért szükséges támogatni a várhatóan előtérbe kerülő IKT megoldásokat.

### **Megtartó város**

Gárdony hazánk legtöbb településéhez hasonlóan természetes fogyással jellemezhető, azonban a nagyszámú odavándorlónak köszönhetően népessége tendenciózusan növekszik. Az odavándorlás aránya nem látszik csökkenni, 2020-ban rekordmagas vándorlási egyenlege (ezer lakosra 55 fő) volt a településnek; a folyamatot valószínűsíthetően a Covid-19 járvány felerősítette. Az elmúlt években a humán infrastruktúra terén a bölcsődei és óvodai férőhelyek jelentős bővítése történt, a gyermekek időszedésével pedig az iskolai kapacitások növelése elkerülhetetlenné vált. A népesség növekedésével az egészségügyi ellátórendszer túlterheltsége is egyre fokozódik. A humán infrastruktúrák bővítése továbbra is kiemelt feladat marad a város életében.

### **Kiszolgáló város**

Az épített környezet és területhasználati, városképi szempontokat befolyásoló legjelentősebb tényező a város népességének növekedése, mely mentén azt új beépítésre kijelölt területek a város növekedését, szétterülését prognosztizálják. A harmonikus, a Velencei-tó hangulatához igazodó városkép fenntartása kihívást állít az önkormányzat elé, egyrészt a beköltözők igényei, másrészt az elavult, leromlott állapotú lakótelepek, szolgáltató épületek oldaláról. A népesség növekedésével az amúgy is nagy átmenő forgalommal rendelkező város közlekedése túlszűfolt, mely csak tovább fog súlyosbodni az elkerülőút kiépítésének csúszásával. Különösen a nyári időszakban, amikor a település lakossága nem ritkán 1,5-2 szeresére nő a parkolás jelentős feszültségeket szít az itt élők körében. További közlekedési probléma a települési utak elavulása, rossz minősége. Az ivóvíz és szennyvízhálózat kapacitása elégséges a növekvő lakosság számára (mivel a nyári lakosság számra lett kiépítve), így csak a közművel el nem látott területek jelentenek problémát.

---

<sup>12</sup> <https://digimeter.hu/wp-content/uploads/2022/01/Digimeter-2021-jelentes.pdf>



## 4.1.2 STANDARD ÉS ADAPTÍV FORGATÓKÖNYVEK

A következő fejezetben a 3.4. fejezetben azonosított kockázatok és lehetőségek közül a kockázatok hatáselemzésére fókuszálva mutatjuk be a város standard és adaptív forgatókönyvét. A standard forgatókönyv a külső hatások begyűrzésével számol, melyre a város korlátozottan tud intézkedéseket hozni. Ennek megfelelően készül el a kitettségi mátrix.

7. táblázat A város kitettségi mátrixa

Potenciális negatív hatás	Hatás kockázati besorolása (5: nagyon kockázatos – 1: elenyésző kockázatot jelent)	Hatás gyakorisága (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Hatás mértéke (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
A gazdaság ágazati szerkezete egyoldalú marad	5	3	5
A városi munkaerő elszívása fokozódik	5	5	4
Vállalkozói együttműködések nem jönnek létre	3	-	4
Válsághelyzetek gazdaságra gyakorolt nagy hatása	5	2	5
Gazdasági infrastruktúra fejlesztése lassú, magánbefektetések elmaradása	3	3	2
Velencei-tó vízszintjének és vízminőségének kedvezőtlen irányú változása	5	2	5
Időjárási szélsőségek gyakoribbá válása	4	4	4
A digitális innovációk elkerülik a térséget, helyi vállalkozók nem nyitottak a digitális innovációkra	4	4	3

Potenciális negatív hatás	Hatás kockázati besorolása (5: nagyon kockázatos – 1: elenyésző kockázatot jelent)	Hatás gyakorisága (5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer)	Hatás mértéke (5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások)
A digitális városüzemeltetési megoldások elmaradása	4	5	3
A lakosság növekedési üteme változatlan, a lakosságcsere is	4	2	4
Humán infrastruktúra fejlesztések nem tudnak lépést tartani az igényekkel	4	3	4
Túlterhelt egészségügyi rendszer	5	5	4
Városi szétterülés	3	2	3
Túlterhelt, rossz minőségű közúthálózat	3	5	3

A kitétségi mátrixban azonosított magas (4-es vagy 5-ös) kockázati besorolású hatások esetén szükséges megvizsgálni a város felkészültségét, rezilienciáját, erre épül az adaptív forgatókönyv. Az adaptív forgatókönyvben vizsgálni szükséges a város abszorpció képességét, vagyis, hogy mennyire képes elnyelni a jelenlegi rendszer a külső hatásokat; a város adaptációs képességét, azaz a változások/hatások bekövetkezésekor mennyire képes rugalmasan reagálni, alkalmazkodni a város a megváltozott körülményekhez; és a transzformációs képességét, ami a jelenlegi rendszerek lényegi átalakítását jelenti, annak érdekében, hogy a bekövetkező hatásokat elkerülje, vagy kezelje. A felkészültségi mátrix alapján pedig javaslatokat fogalmazunk meg a város rezilienciájának növelésére. Az azonosított lehetőségeket beépítve a célrendszerbe biztosítható a begyűrűző negatív hatásokra és folyamatokra való jobb felkészültség.

8. táblázat Városi felkészültségi mátrix

A magas kockázatú (4-es, 5-ös) potenciális negatív hatások	Abszorpciós képesség (5: ellent tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni)	Adaptációs képessége (5: rugalmasan reagáló, ...1: nem tud alkalmazkodni a város)	Transzformációs képesség (5: új típusú megoldások a hatások elkerülésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges)
A gazdaság ágazati szerkezete egyoldalú marad	3	3	3
A városi munkaerő elszívása fokozódik	2	3	2
Vállalkozói együttműködések nem jönnek létre	4	2	1
Válsághelyzetek gazdaságra gyakorolt nagy hatása	4	3	2
Velencei-tó vízszintjének és vízminőségének kedvezőtlen irányú változása	3	3	1
Időjárási szélsőségek gyakoribbá válása	3	3	3
A digitális innovációk elkerülik a térséget, helyi vállalkozók nem nyitottak a digitális innovációkra	3	3	2
A digitális városüzemeltetési megoldások elmaradása	4	3	2
A lakosság növekedési üteme változatlan, a lakosságcsere is	2	4	2
Humán infrastruktúra fejlesztések nem tudnak lépést tartani az igényekkel	2	4	3
Túlterhelt egészségügyi rendszer	2	5	2
Túlterhelt, rossz minőségű közúthálózat	2	2	2

9. táblázat: Városi reziliencia növelését szolgáló lehetőségek

Az adaptív forgatókönyvben szereplő hatások	A város felkészülését segítő intézkedések, beavatkozások a célrendszer tükrében (abszorpció, adaptáció és transzformációs képességet növelő lehetőségek)
A gazdaság ágazati szerkezete egyoldalú marad	Helyi munkahelyteremtés Ipari területek fejlesztése, húzóágazatok betelepülésének támogatása A klasszikus turizmus háttérbe szorítása a szelíd turizmussal szemben Mezőgazdasági termelés diverzifikációjának támogatása
A városi munkaerő elszívása fokozódik	Helyi munkahelyteremtés Vállalkozások elindulásának és működésének támogatása
Vállalkozói együttműködések nem jönnek létre	Kapcsolattartás erősítése a helyi vállalkozásokkal, érdekképviselői és civil szervezetekkel Helyi képzések és gazdasági élet összekapcsolása Vállalkozások K+F+I adaptációjának támogatása
Válsághelyzetek gazdaságra gyakorolt nagy hatása	Szelíd (öko-, sport, kulturális- és egészség) turizmus támogatása a hagyományos turizmushoz képest Gazdasági szerkezet egyoldalúságának oldása Közép vállalatok betelepülésének, kialakulásának támogatása
Velencei-tó vízszintjének és vízminőségének kedvezőtlen irányú változása	Közműfejlesztések Városimázs növelése Felek közötti erős kommunikáció kialakítása A Velencei-tó vízgyűjtő területén való együttműködés kialakítása, a vízutánpótlás hosszútávú megoldása
Időjárási szélsőségek gyakoribbá válása	Vízminőség megőrzését és javítását szolgáló fejlesztések Helyi természeti értékek megőrzése, zöldfelületek fejlesztése Klímaváltozás negatív hatásaira való felkészülés, klímastratégia intézkedéseinek megvalósítása Zöldfelületi rendszer növelése, védérdők létrehozása Energiahatékonysági fejlesztések, szennyezések csökkentése
A digitális innovációk elkerülik a térséget, helyi vállalkozók nem nyitottak a digitális innovációkra	Nagy hozzáadott értéket képviselő ágazatok fejlesztése Vállalkozások K+F+I adaptációjának támogatása
A digitális városüzemeltetési megoldások elmaradása	Digitális menetrend kialakítása Önkormányzati intézmények és szolgáltatók digitális törekvéseinek támogatása Adatalapú rendszerek alkalmazási lehetőségeinek vizsgálata
A lakosság növekedési üteme változatlan, a lakosságcsere is	Népesség megtartását szolgáló fejlesztések (munkalehetőségek, városkép erősítése, természeti értékek megőrzése, közlekedési feltételek javítása, oktatási, szociális és egészségügyi infrastruktúra fejlesztések)

Az adaptív forgatókönyvben szereplő hatások	A város felkészülését segítő intézkedések, beavatkozások a célrendszer tükrében (abszorpció, adaptáció és transzformációs képességet növelő lehetőségek)
Humán infrastruktúra fejlesztések nem tudnak lépést tartani az igényekkel	<p>Helyi oktatás helyigényének és feltételeinek biztosítása</p> <p>Helyi közszolgáltatások fejlesztése, elérhetőségük javítása</p> <p>Helyi egészségügyi és szociális funkciók bővítése</p> <p>Városi funkciók, közösségi terek fejlesztése</p>
Túlterhelt egészségügyi rendszer	<p>Térségi egészségügyi szolgáltatások bővítése, új egészségház és háziorvosi körzetek kialakítása</p> <p>Lobbizás az egészségügyi rendszer komplex átalakításáért, tehermentesítéséért</p>
Túlterhelt, rossz minőségű közúthálózat	<p>Utak felújítása, belső közlekedés feltételeinek javítása</p> <p>Elkerülő út kiépítése, a városi közlekedés tehermentesítése</p>

## 4.2 JÖVŐKÉP

### **„A VELENCEI-TÓ CSALÁDBARÁT, AKTÍV, KÖZÖSSÉGBEN GONDOLKODÓ, HANGULATOS ÉS BÉKÉS FŐVÁROSA”**

A Velencei-tavat körülölelő járás központjaként Gárdony most is a tó "fővárosa", amit a hivatalos közigazgatási szerepen kívül a lélekszám és a turisztikai jelentőség is alátámaszt. A város célja, hogy a környező településeket is képviselve, az e szerepből fakadó lehetőségeket használni tudja, megőrizve a város és a tó környékének jelenlegi hangulatát, békéjét.

A növekvő lakosság jelentős része fiatal családokból áll, így az ő megtartásuk és további családok befogadása érdekében is fontos a település családbarát voltának megőrzése és fejlesztése, amely vonzó lehet a gárdonyi szelíd turizmussal célba vett célcsoportok számára is.

A település közösségi, sport- és kulturális élete aktív, ami hosszútávon megőrzendő érték. A munkaképes korú lakosság aktivitásának megőrzése, vállalkozási kedvének növelése kiemelt feladat. A békés kisvároshoz illő gazdasági tevékenységek (könnyűipar, minőségi és nem mennyiségi turizmus, szolgáltató szektor) fejlesztése és további vállalkozások indítása támogatandó.

Az adottságainak megfelelően a település céljai a tó adta nyaralási lehetőségeken túl, az egészség-, aktív- (kerékpáros, vízi), az öko-, kulturális-, és falusi turizmus lehetőségeinek fejlesztése, amire a három különálló településrész megfelelő alapot biztosít. A város nyitott és aktív a település fejlesztésének és annak megvalósítási lehetőségeinek felkutatásában.

A település zöld és környezeti fejlesztéseinek továbbvitelével megőrizhető az a Velencei-tavi - a kis tó és kisváros léptékének megfelelően bensőséges; a víz, a változatos táj és a természet értékei révén természetközeli élményt nyújtó, nosztalgikus - hangulat, ami most is jellemzi a települést.

## 4.3 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

### Stratégiai célok és részcélok

A HELYI GAZDASÁG		VÁROSI KÖRNYEZET		HELYI TÁRSADALOM ÉS VÁROSI FUNKCIÓK	
S.1. A helyi gazdasági környezet fejlesztése	S.2. A gárdonyi szelíd turizmus minőségi fejlesztése	S.3. Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	S.4. Természetes környezet megőrzése és az ellenállóképesség fejlesztése	S.5. A gyarapodó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzése	S.6. Városi funkciók megerősítése
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése</li> <li>▪ Helyi vállalkozások indításának segítése, működésük támogatása, K+F+I adaptáció elősegítése</li> <li>▪ Mezőgazdasági termelés diverzifikálásának támogatása</li> <li>▪ A nagy hozzáadott értéket képviselő ágazatok fejlesztése</li> <li>▪ Magas minőségű, helyi termékek előállításának és piacra jutásának segítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A vízparti turizmus meglévő elemeinek fejlesztése, új lehetőségek feltárása és kiaknázása</li> <li>▪ A gyógyfürdő infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztése</li> <li>▪ Minőségi, családi szálláshelyek kialakítása</li> <li>▪ A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése, a turisztikai szezon megnyújtása</li> <li>▪ Turisztikai szolgáltató kisvállalkozások támogatása, rugalmasságuk növelése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A Velencei-tó léptékének megfelelő, igényes településkép kialakítása</li> <li>▪ A városi alközpontok funkciójuknak megfelelő fejlesztése</li> <li>▪ A településszerkezet megóvása és az épített értékek megőrzése</li> <li>▪ Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése</li> <li>▪ Belső közlekedés feltételeinek javítása</li> <li>▪ A városi közlekedés tehermentesítése</li> <li>▪ Közműveljlesztések</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A helyi természeti értékek megőrzése</li> <li>▪ Községi zöldfelületek további fejlesztése, hálózatba rendezése</li> <li>▪ Levegőtisztaság megőrzése, a kibocsátás és az ökológiai lábnyom csökkentése</li> <li>▪ Víztisztaság megőrzése, javítása és a csapadékelvezetés további javítása</li> <li>▪ Energiahatékonysági törekvések segítése</li> <li>▪ Klímaváltozás negatív hatásainak mérséklésére és a változásokhoz való alkalmazkodóképesség erősítésére törekvés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A helyi oktatás helyigényének és feltételrendszerének biztosítása</li> <li>▪ A gyarapodó településen a kisvárosi hangulat megőrzése</li> <li>▪ A helyi kulturális és történelmi örökség ápolása</li> <li>▪ Munkaerő minőségi fejlesztése, a helyi képzések és a gazdasági élet összekapcsolása</li> <li>▪ Aktív civil kezdeményezések támogatása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ A helyi közszolgáltatások fejlesztése és azok elérhetőségének javítása</li> <li>▪ Térségi egészségügyi szolgáltatások bővítése,</li> <li>▪ Térségi szociális intézmények fejlesztése,</li> <li>▪ Egyéb járásközponti funkció erősítése</li> <li>▪ Velencei-tavi marketing további erősítése a szomszédos településekkel karöltve</li> </ul>

## HORIZONTÁLIS ELVEK

<b>Városi ellenállóképesség (reziliencia) növelése</b>	<b>Esélyegyenlőség, társadalmi kohézió</b>	<b>Fenntarthatóság, klímavédelem</b>	<b>A tó körüli települések együttműködéseinek elősegítése</b>
--	--	--	---

### **Városi ellenállóképesség (reziliencia) növelése**

A városi reziliencia integrálása a tervezési gyakorlatba, az egyes beavatkozásokba és projektekbe elengedhetetlen. Részben mivel az éghajlatváltozás okozta közvetlen (például a szélsőséges időjárási jelenségek gyakoriságának növekedése) és közvetett (társadalmi, gazdasági) hatások már napjainkban is érzékelhetőek, így az ezekhez való alkalmazkodás kulcsfontosságú. Részben pedig a COVID-19 világjárvány rávilágított arra, hogy válsághelyzetekre, váratlan eseményekre való felkészültség növelése kiemelt fontosságú lesz az elkövetkező években. A települések, térségek és az ország nagyobb fokú rugalmassága, ellenállóképessége (reziliencia) csökkenteni képes ezen váratlan események káros hatásait, segíti a sokkhatások utáni újraindulást, megújulást. Horizontális cél, hogy a település növelje rezilienciáját – a legkülönbélebb környezeti, társadalmi és gazdasági sokkhatásokkal szemben – és fordítson kiemelt figyelmet olyan területekre, amelyek elősegítik az alkalmazkodóképesség növekedését (pl. információs technológiák alkalmazási körének kiszélesítése, egészségügyi ellátórendszer kapacitásainak rugalmas növelése, közösségek öngondoskodásának, szociális infrastruktúrájának erősítése, gazdasági diverzifikáció).

### **Esélyegyenlőség, társadalmi kohézió**

Az esélyegyenlőség egy általános alapelv, amely minden területen alkalmazandó, különös tekintettel a gazdasági, társadalmi, kulturális és családi életre. Az akadálymentesség, a hozzáférhetőség biztosítása, a fogyatékosokkal élők, az idősek, a kisgyermekesek számára az élhetőség erősítése egyrészt az uniós tagállamok számára elvárás, valamint szerepel a megyei területfejlesztési dokumentumokban is, mint horizontális elv, tükrözve a település horizontális elveit. Az esélyegyenlőség biztosításával a település és közvetlen környékének kohéziója is erősödik.

### **Fenntarthatóság, klímavédelem**

Az új, 2021-2027-es uniós fejlesztési időszakban a városfejlesztés kiemelt szempontja a társadalmi – gazdasági – környezeti értelemben vett fenntarthatóság elve, amely jelen dokumentum egyik kiemelt szempontja, horizontális célja is. A fenntarthatóság esetében a társadalmi, gazdasági és



környezeti érdekeket egyforma súllyal kell mérlegelni, célul tűzve ki, hogy az egyén, egy közösség vagy a teljes település hasznai ne okozzanak aránytalan társadalmi-gazdasági-környezeti költségeket. Ezeket egészíti ki a klímavédelem szempontja.

### **A tó körüli települések együttműködéseinek elősegítése**

Az térségi együttműködések támogatása és kialakulása alkalmas arra, hogy a fejlesztések kapcsán a térségek újrafogalmazzák egymáshoz való viszonyukat és munkamegosztásban elfoglalt szerepüket. A különböző szintű együttműködések segítik a kölcsönös előnyökön alapuló partnerséget. A térségi együttműködés különösen fontos, hiszen Gárdony a környező településekkel osztozik egyik legfontosabb erőforrásán, a Velencei-tavon. Így kiemelt jelentőséget kell kapjon az együttműködés az országos, megyei szervezetekkel és a Velencei-tó vízgyűjtő területén lévő önkormányzatokkal, illetve a teljes vízgyűjtő területére a rendezési tervek, a körforgásos gazdaság, a takarékos víz-, gáz-, villamos energia-használat, közös alternatív rendszerek kialakításának összehangolásával.

## **A HELYI GAZDASÁGI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE**

A gárdonyi lakosság jelentős része Budapestre és Székesfehérvárra ingázik, ami a tóparti helyzet szezonális volta és e két város erős vonzaskörzete miatt alakult ki. A város egyik célja a lakosság helyben foglalkoztatottságának növelése, amely a vállalkozások indulásához és működtetéséhez szükséges feltételek (telephely biztosítása, gazdasági infrastruktúra fejlesztése, a munkavállalók képzettségének és a piaci elvárásoknak az összehangolása, szakmai és egyéb segítségnyújtás) megteremtésével, fejlesztésével érhető el. Vállalkozások helyzetén javíthatna az együttműködések számának növekedése is (pl. a helyi termékek helyben való hasznosulása, értékesítése), melyhez szükséges a megfelelő koordináció, az üzleti kommunikációs csatornák megteremtése.

Gárdony régmúlt mezőgazdasági sikerei után feléledőben van a mezőgazdaság és az arra alapuló élelmiszerfeldolgozás. Több jól működő, sikeres vállalkozás alakult, a gyümölcs- és zöldségtermesztésben komoly potenciálok vannak, ezért a mezőgazdasági termelés diverzifikálása, a mezőgazdasági termékek piacra jutásának támogatása fontos szempont a város gazdaságfejlesztésében.

Gárdonyra hagyományosan nem jellemző az ipari termelés, de kis léptékű ipari létesítmények elhelyezésére a dinnyési és az agárdi ipari területek fejlesztésével van lehetőség, valamint új iparterületek kijelölése lesz lehetséges a főúti elkerülő megépülése esetén. Cél a magas hozzáadott értéket és innovációt jelentő húzóágazatok bevonása és itt tartása, mely alapvetően támogatja a város versenyképességét és a foglalkoztatást. Ugyanakkor elkerülendő a szennyező, a helyi életminőséget és turisztikai potenciált romboló iparágak betelepítése.

## **A GÁRDONYI SZELÍD TURIZMUS MINŐSÉGI FEJLESZTÉSE**

Gárdony életében, tóparti helyzetéből fakadóan, a turizmus jelentős szerepet játszik. A város az ágazat fejlesztését a tó és a térség léptékének megfelelően, a környezet- és természetvédelem érdekeit szem előtt tartva képzelel, így a szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi-) turisztikai formákat részesíti előnyben, ahogy a szálláshelyfejlesztésben is a minőségi, családi, 20-30 fős fogadóhelyek kialakítását preferálja. Ugyanígy a szempont, hogy a kínált szolgáltatások elsősorban helyi vállalkozásokhoz kötődjenek, így az ő támogatásuk is elengedhetetlen. A tóhoz köthető turizmus szezonális jellege azonban problémákat okoz, így azok enyhítésére a turizmus más, a főszezonon túlnyúló ágait is fejleszteni szükséges.

A szelíd turizmus több fajtájára már ma van lehetőség: megtalálhatók a kulturális turizmus eseményei, Dinnyésen az ökoturizmus, Agárdon és Gárdonyban a kerékpáros- és a vízi turizmus, valamint az egészségturizmus egyes lehetőségei adottak; ezeken túl a konferenciaturizmusban és a falusi turizmusban további potenciálok rejlenek. Gárdony emellett meglehetősen gazdag

rendezvénynaptárral rendelkezik, így a gárdonyi fesztiválhagyományok megfelelő alapot és tapasztalatot adnak e terület további fejlesztéséhez.

A '60-as, '70-es években kiépített tóparti idegenforgalmi infrastruktúra mára már korszerűtlenné vált, annak átalakítása is időszerű. A megvalósítandó fejlesztések esetén a minőségi és nem a mennyiségi idegenforgalom növelése a cél, amely megállíthatja a vendégszám csökkenését, ám az magas színvonalon maradhat és békés kisvárosi milió sem válik zsúfolttá a főszezonban.

A Velencei-tó szezonális turizmusa mellett a Gyógy-és Termálfürdő egész éves kikapcsolódást nyújt, és szolgáltatásainak és infrastruktúrájának további bővítésére is mutatkozik igény, amihez szakmai elképzelések és a megfelelő terület rendelkezésre áll.

A szelíd turizmus formáinak fejlesztése és a turisztikai kínálatbővítés érdekében a környező településekkel (a velencei-tavi településeken túl főként Székesfehérvárral, valamint a Váli-völgy és a Vértes településeivel) való összefogás és a termékek csomagba rendezése, tematikus kijánlása, marketingje további fontos fejlesztési irány.

## **HANGULATOS ÉS MINŐSÉGI TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET MEGVALÓSÍTÁSA**

Gárdony vonzó kisváros, amit a betelepülők jelentős száma is bizonyít: a közeli nagyvárosokon és a jó elérhetőségi viszonyain túl a tó jelenléte és a csendes, nyugodt lakókörnyezet is fontos szempont. A település meglévő értékeinek - természeti és épített örökségének, valamint településszerkezetének - megőrzése mellett egységes településkép és különböző funkciójú, karakteres településközpontok kialakítása, közösségi terek és zöldfelületek érték-központú fejlesztése szükséges. A vonzó településkép nemcsak az itt lakók és az ideköltözni vágyók, hanem az idelátogatók számára is élhető környezetet biztosít.

A főbb városi közlekedési csatornák és pontok összekötése, a biztonságos közlekedési átvezetések megoldása jelentősen javítaná a város élet minőségét. A tó körüli kerékpárút megépülése jelentős lépés volt a város kerékpárúthálózata számára, ennek további fejlesztése és a kapcsolódó városi kerékpárútvonalak további építése a következő időszak feladata. Az élhető, ugyanakkor turisztikailag vonzó települési környezet további fejlesztésére lesz lehetőség, ha a 7. sz. főút Velencével közös elkerülő útja kiépül, és így a várost forgalmával kettészelő főút városi úttá fog szelídülni.

A város kiépülését a múlt század első felében felfutó fürdő turizmusnak köszönheti, ami a '70-es, '80-as évekre tömezturizmussá fejlődött. A tömegek kiszolgálására kiépült parti infrastruktúra sem esztétikailag, és sem funkciójában nem állja meg már helyét, azonban forráshiány miatt csak kis részben fejlődött, még nem valósult meg a parti sáv európai színvonalú kialakítása.

A leromlott állapotú infrastruktúra jelentősen rontja a település imázsát, ezért a használaton kívüli vagy rossz minőségű üdülők vagy területük a település és a Velencei-tó léptékének megfelelő hasznosítása továbbra is feladatként jelentkezik.

## **TERMÉSZETES KÖRNYEZET MEGŐRZÉSE ÉS AZ ELLENÁLLÓKÉPESSÉG FEJLESZTÉSE**

Város törekszik a természetes értékeinek a megőrzésére, a védett és hálózatba rendezett ökoszisztémák bővítésére. Ehhez igazodva pedig a város zöldfelületek bővítése és minőségének fejlesztése is a következő időszak fő feladatát képezi. A Velencei-tó, mint országos jelentőségű érték egészét érintő problémák kezelése (vízszintszabályozás) meghaladja a város kompetenciáját és erejét, ezek esetén állami beavatkozásra lesz szükség. A fenntartható vízpótlás megteremtéséhez szükséges az agárdi szennyvíztisztító által kezelt víz megfelelő utókezelésének és ellenőrzésének kialakítása, lehetővé téve a tóba való bevezetést. További feladat a belterületi csapadékelvezetés és felszíni vízrendezés javítása is.

Gárdony az elmúlt évtizedekben komoly energiahatékonysági fejlesztéseket valósított meg (pl. a termálvíz potenciálra épülő energiahatékonyság és a napenergia hasznosítása a település intézményeiben, energetikai felújítások). A város az intézményeiben bevezetendő további intézkedések mellett egyéb (lakossági, üdülő és vállalkozási) épületek esetében is tervezi az energiahatékonyság ösztönzését, ökológiai lábnyomunk méretének csökkentését.

Az éghajlatváltozás korunk egyik legnagyobb kihívása a társadalom és a gazdaság számára, mely szempont nem hagyható figyelmen kívül a város jövője szempontjából. A megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetés, a társadalom, a gazdaság, az infrastruktúrák alkalmazkodóképességének támogatása kiemelt fontosságú lesz az elkövetkező években, ahogy erre az egyre csökkenő csapadékmennyiség, hosszabbodó és sokasodó aszályos és hóhullámos időszakok rávilágítanak. Célunk, hogy települési szinten is növelni tudjuk az ellenállóképességet és kiemelt figyelmet fordítsunk olyan területekre, amelyek elősegítik az alkalmazkodóképesség növekedését, így például a társadalmi és környezeti tőke növelésére.

## **A GYARAPODÓ HELYI KÖZÖSSÉG MEGERŐSÍTÉSE ÉS A HELYI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE**

Gárdony népessége az országos és megyei tendenciákkal ellentétben növekszik. A növekvő népesség főként fiatal családokból és nyugdíjasokból áll. A betelepülők és a felnövő fiatalok Gárdonyban tartásához a város mielőbbi lépéseket tervez, ezért a cél elérését az oktatás, a kulturális és sportolási lehetőségek fejlesztésével, az civil kezdeményezések támogatásával és a további betelepülők - a kisvárosi méret megtartása mellett lehetséges - fogadásával képzei el.

A színvonalas oktatást nyújtó, térségi szereppel is bíró Chernel István Általános Iskola, Gimnázium és Alapfokú Művészeti Iskolában a képzés színvonalának megtartása, fejlesztése kiemelt cél, ahogy a városi oktatás növekvő helyigényének és feltételrendszerének biztosítása is.

Az aktív helyi civil élet, az összehangoltan együttműködő kulturális intézmények rendezvényei és a város területén kialakított nívós sportolási lehetőségek hozzájárultak a település társadalmának közösségé válásához, a település sokszínűségéhez, aminek megőrzése és további fejlesztése a továbbiakban is szükséges.

## VÁROSI FUNKCIÓK MEGERŐSÍTÉSE

Gárdony térségi intézményei, közszolgáltatásai mellett a város egyéb - oktatási, egészségügyi - szolgáltatásait is igénybe veszik a környező települések. Mind a város, mind térsége számára így fontos lenne az egészségügyi, a szociális és az oktatási lehetőségek bővítése, valamint a velencei-tavi marketing környező településekkel (nagyobb térségek összefogásának lehetősége esetén Székesfehérvárral) együtt történő megoldása. A járásközponti szerep kapcsán Gárdonynak kiemelt jelentősége van olyan területeken is, mint a természet- és környezetvédelem, a területhasználat, az infrastruktúrafejlesztés, a kultúra, sport, rekreáció fejlesztési céljainak összehangolása. A közszolgáltatások fejlesztésénél emellett kiemelt figyelmet kell fordítani a körforgásos gazdaság szempontjainak is. A Velencei-tavi marketing fejlesztésében kulcs szerepet játszik a helyiek és ide látogatók tájékoztatása a fürdőhelyek vízminőségéről, a zsúfoltságáról, a havária esetekről, illetve közlekedési rendkívüli helyzetekről.

## 4.4 A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN

A városi reziliencia szükséges feltétele a fenntarthatóságnak. A külső hatásoknak ellenálló, a megjelenő hatásokhoz rugalmasan alkalmazkodni tudó, illetve a hatások elkerülése érdekében átalakuló rendszer alapozhatja meg a város hosszú távú céljainak megvalósítását. Éppen ezért a középtávú céloknak és részcéloknak tükrözniük kell a település felkészültségének javítását a potenciálisan begyűrűző hatásokra, a stratégiai célok összefüggéseit a rezilienciával az öt tervezési dimenzió keresztül mutatjuk be.

10. táblázat: Stratégiai célok és részcélok összefüggése a reziliens város dimenzióival

Stratégiai cél	Részcél	Prosperáló	Zöldülő	Digitális	Megtartó	Kiszolgáló
A helyi gazdasági központ	Gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése	X		X		X
	Helyi vállalkozások indításának segítése, működésük támogatása, K+F+I adaptáció elősegítése	X		X	X	

Stratégiai cél	Rész cél	Prosperialó	Zöldülő	Digitális	Megtartó	Kiszolgáló
	Mezőgazdasági termelés diverzifikálásának támogatása	X				
	A nagy hozzáadott értéket képviselő ágazatok fejlesztése	X		X	X	X
	Magas minőségű, helyi termékek előállításának és piacra jutásának segítése	X	X			
A gárdonyi szelíd turizmus minőségi fejlesztése	A vízparti turizmus meglévő elemeinek fejlesztése, új lehetőségek feltárása és kiaknázása	X	X			X
	A gyógyfürdő infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztése	X				X
	Minőségi, családi szálláshelyek kialakítása	X				X
	A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése	X	X		X	
	Turisztikai szolgáltató kisvállalkozások támogatása	X			X	
Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása	A Velencei-tó léptékének megfelelő, igényes településkép kialakítása		X		X	X
	A városi alközpontok funkciójuknak megfelelő fejlesztése	X		X	X	X
	A településszerkezet megóvása és az épített értékek megőrzése				X	X
	Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése	X				X
	Belső közlekedés feltételeinek javítása			X		X
	A városi közlekedés tehermentesítése		X			X
	Közműfejlesztések		X	X		X
Természetes környezet megőrzése és az ellenállóképeség fejlesztése	A helyi természeti értékek megőrzése		X		X	
	Közösségi zöldfelületek további fejlesztése, hálózatba rendezése		X			X
	Levegőminőség megőrzése, a kibocsátás és az ökológiai lábnyom csökkentése		X	X		
	Vízminőség megőrzése és a csapadékelvezetés további javítása		X			X
	Energiahatékonysági törekvések segítése		X	X		
	Klímaváltozás negatív hatásainak mérséklésére és a változásokhoz való alkalmazkodóképesség erősítésére törekvés		X		X	X
A gyarapodó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzése	A helyi oktatás helyigényének és feltételrendszerének biztosítása	X		X	X	X
	A gyarapodó településen a kisvárosi hangulat megőrzése		X		X	
	A helyi kulturális és történelmi örökség ápolása				X	
	Népesség megtartását elősegítő fejlesztések	X			X	X
	Munkaerő minőségi fejlesztése, a helyi képzések és a gazdasági élet összekapcsolása	X		X	X	
	Aktív civil kezdeményezések támogatása		X		X	
Városi funkciók megerősítése	A helyi közszolgáltatások fejlesztése és azok elérhetőségének javítása	X		X	X	X
	Térségi egészségügyi szolgáltatások bővítése				X	X
	Térségi szociális intézmények fejlesztése				X	X
	Egyéb járásközponti funkció erősítése	X			X	X
	Velencei-tavi marketing további erősítése a szomszédos településekkel karöltve	X		X		X

#### 4.4.1 PROSPERÁLÓ VÁROS

A prosperáló város megvalósulását természetesen a gazdasági versenyképesség alapozza meg, éppen ezért az első és második stratégiai cél szolgálja leginkább. A gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése segíti a helyi vállalkozások elindulását, illetve a nagy hozzáadott értéket képviselő ágazatok jobb megtelepedését, helyi beágyazódását. Ezek a folyamatok Gárdonyban kezdetét vették az elmúlt években, a vállalkozási kedv növekedett; elsősorban a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágban. A folyamat biztató, mivel segíti a gazdaság ellenállóképességét, több lábbon állását, ennek erősítése kulcsfontosságú a következő időszakban, akár csak a K+F+I technológiák átvételének elősegítése, ezáltal a helyi vállalkozók versenyképességének támogatása. A hagyományos ágazatok, a mezőgazdaság fejlesztése is hozzájárul az kiegyenlített gazdasági szerkezethez. Valamint a helyben előállított, kis szállítási igényű termékek a gazdaság fenntarthatóságához is hozzájárulnak, válságok esetén pedig az ellátási lánc rövidege miatt az ellátásbiztonságot, az ellenállóképességet is támogatják. Következésképpen a helyi, magas minőségű termékek piacra vitelének és diverzifikációjának támogatása, a mezőgazdasági innovációk átvételének segítése is támogatja a prosperáló várost.

A turizmus minőségi fejlesztése, a szelíd megvalósulása, diverz szolgáltatási kínálattal (egészség-, aktív-, öko- és falusi turizmus) segíti a helyiek és nyaralók együttélésének gördülékenységet, a tömegturizmus visszaszorításával. Ehhez az infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése szükséges. Továbbá a prosperáló várost szolgálják a városi funkciók kialakításának gazdasági, gazdaságélénkítő hatásai és a humáninfrastruktúrát érintő fejlesztések, valamint a külső közlekedési kapcsolatok erősítése is.

#### **4.4.2 ZÖLDÜLŐ VÁROS**

A zöldülő várost támogatását alapvetően a *Természeti környezet megőrzése és az ellenállóképesség növelése* stratégiai cél szolgálja, annak rész céljai kiternek a természetes környezet, ezáltal a biodiverzitás megőrzésére, a szennyezések csökkentésére, a kibocsátáscsökkentési és klímaváltozáshoz történő alkalmazkodási törekvésekre. Ezenkívül a helyi mezőgazdaság a felelős erőforrásgazdálkodásra épülve támogatja a környezeti fenntarthatóságot; a tóparti fejlesztések kisvárosi természetközeli jellege egybeesik a természeti értékek megőrzésével, a városi zöldterületeinek védelmével. A közlekedési fejlesztések az üvegházhatásúgázok kibocsátásának csökkenéséhez hozzájárulhatnak a szelíd közlekedési módok erősítésével, a városi torlódások felszámolásával. A közműfejlesztések a talajszennyezés visszaszorítása, ezáltal a talajvíz és a Velencei-tó minőségének megőrzését is segíti. A szelíd turizmus elterjedése a turisztikai tevékenységek időbeli és térbeli dekoncentrációja által csökkenthetik a település környezeti terhelését. A zöldülő város szempontjainak érvényesítése a rész célokon túl az átfogó célok között is megjelenik, kiemelve a dimenzió jelentőségét.

#### 4.4.3 DIGITÁLIS VÁROS

A digitális fejlesztésekre önálló cél nem található Gárdonyi célrendszerében, mivel a technológiai innovációknak alapvetően a városi működés hatékonyságát kell szolgálniuk, nem pedig öncélú fejlesztésekként megjelenniük. A digitalizáció a gazdasági versenyképességet erősíti, így a gazdasági infrastruktúra fejlesztések esetén kiaknázandó lehetőségként jelenik meg, hasonló okokból fontos a vállalkozások segítése a K+F+I vívmányok átvételében. A településüzemeltetési szolgáltatások hatékonyabb üzemeltetéséhez és a magasabb fokú felhasználói elégedettséghez hozzájárulhatnak a különböző IKT megoldások a közműfejlesztések, városi funkciók, közszolgáltatások és energiahatékonysági, megújuló erőforrások kiaknázására irányuló beruházások során. Mindezek mellett az adatalapú döntéshozatal megerősítése és a tájékoztatási célú platformok létrehozása fogja a város digitális átállását előre vinni.

#### 4.4.4 MEGTARTÓ VÁROS

A megtartó város tervezési dimenzió egyrészt az *Esélyegyenlőség, társadalmi kohézió* horizontális célon keresztül érvényesül, másrészt pedig a *Gyapardó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzése*, valamint a *Városi funkciók megerősítése* stratégiai célok szolgálják. Hiszen az oktatási intézmények, az egészségügyi ellátás, a szociális és kulturális szolgáltatások bővítése a települési lehetőségeket szélesítik, növelik a hozzáférhetőségen és elégedettségen keresztül az élhetőséget. Az alközpontok fejlesztése a szolgáltatások elérhetőségének fokozásán túl a helyi identitást és közösségi életet is támogatni hivatottak. A humán infrastruktúrák és városi szolgáltatások fejlesztése a helyi igényeknek megfelelő szintre elősegíti a lakosság helyben tartását, akárcsak a munkahelyteremtő gazdasági kezdeményezések. Cél ugyanakkor a helyi értékek megőrzése, a kisvárosi jelleg megóvása. A szelíd turizmus támogatása a hagyományos tömegturizmussal szemben a nyaralók és helyiek közötti ellentéteket enyhítheti.

#### 4.4.5 KISZOLGÁLÓ VÁROS

A kiszolgáló város alapvetően az épített infrastruktúrák felől közelíti meg a városi rendszereket, így a *Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása* stratégia céllal kapcsolódik szervesen össze. A Velencei-tó léptékéhez és hangulatához igazodó településszerkezet, településkép és fejlesztések, a közlekedési, elsősorban terheltséget csökkentő célok, a közműfejlesztések a körforgásos gazdaság érvényesülését és a Gárdonyi élhetőség növelését célozzák az épített környezet megfelelő alakítása segítségével. Ugyancsak kiemelendő a *Városi funkciók megerősítése* stratégiai cél is, hiszen a kapcsolódó infrastruktúra fejlesztések egyaránt hasznosulnak városi és



térségi szinten. A zöldinfrastruktúra fejlesztések és a csapadékelvezetés javítása a klímaváltozás indukálta negatív hatások mérséklését támogató kiszolgáló infrastruktúra intézkedések. A gazdaságot szolgáló részcélok közül pedig a gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése, valamint a szelíd turizmust elősegítő alaphálózat kialakítása említendő a kiszolgáló város dimenzióján belül.

## 4.5 A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL

A településfejlesztési tervek, így a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia, célja, hogy egységes keretbe rendezze azon fejlesztéseket, amelyeket a város rövid-, közép- és hosszú távon tervez megvalósítani. Az FVS tervezés során szükséges megvizsgálni, hogy Gárdonyi stratégiája, célrendszere milyen viszonyban áll más országos, megyei vagy települési, esetleg nemzetközi (uniós) tervekkel. E koherenciavizsgálat részletes bemutatása a jelen fejezet feladata. Az egyes dokumentumokkal való összefüggések táblázatos összefoglalása során a Gárdonyi célokra az alábbi jelölések használatosak:

- S1. A helyi gazdasági környezet fejlesztése
- S2. A gárdonyi szelíd turizmus minőségi fejlesztése
- S3. Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása
- S4. Természetes környezet megőrzése és az ellenállóképesség fejlesztése
- S5. A gyarapodó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzése
- S6. Városi funkciók megerősítése

### Kapcsolódás az Európai Uniós célkitűzésekhez

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia az Európai Unió programidőszakához igazodik, annak fejlesztési időtávjait követi, emiatt fontos az Unió 2021-2027-es időszakra kijelölt öt fő célkitűzéséhez való illeszkedést, koherenciát megvizsgálni. Ezek az alábbiak:

**Intelligensebb Európa:** az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül (S1, S2, S5).

**Zöldebb, karbonszegény Európa:** a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelemben való befektetéssel (S4).

**Jobban összekapcsolt Európa:** a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal (S3, S6).

**Szociálisabb Európa:** a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával (S5, S6).

**A polgárokhoz közelebb álló Európa:** a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Uniós-szerte való támogatása révén (S5, S6).

## Kapcsolódás a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájához, valamint a városi ágazati programokhoz és stratégiákhoz

### ITS 2014

Hasonlóan a jelenlegi FVS célrendszerhez, a korábbi ITS-ben szereplő célrendszerben is hat stratégiai cél volt meghatározva. Ezekhez a kapcsolódásokat az alábbi táblázatban gyűjtjük össze:

ITS 2014 stratégiai célok	A 2014-es célok, FVS célokhoz való kapcsolódása
<b>Helyi kis- és középvállalkozások bővítése, együttműködése, helyi termékek támogatása</b>	A cél megmaradt, az S1-es cél tartalmazza a gazdaságfejlesztést, a vállalatok működési és fejlesztési támogatását.
<b>A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatás és szálláshelykínálat bővítése</b>	A cél megmaradt, az S2-es cél tartalmazza a jelenlegi turizmussal kapcsolatos célkitűzéseket (tópart fejlesztés, gyógyfürdő fejlesztés, minőségi (családi) szálláshelyek kialakítása.) A turisztikai szolgáltató kisvállalkozások ide kerültek a 2014-es ITS első stratégiai céljából.
<b>Hangulatos és minőségi települési környezet megvalósítása</b>	A cél megmaradt (S3), de a tartalom egy része, amely a környezettel kapcsolatos az S4-es célba került át (közösségi zöldfelületek fejlesztése, belterületi csapadékelvezetés, természeti területek megőrzése, levegő- és vízminőség megőrzése). Nagyobb hangsúlyt kaptak a közlekedési célkitűzések (elkerülő út, közlekedési tehermentesítés). Megmaradt az alközpontok és a kerékpárutak fejlesztése.
<b>Ökovárossá válás</b>	Az S4-es (Természetes környezet megőrzése és az ellenállóképesség fejlesztése) célba átkerültek az Ökovárossá válás energiahatékonysági és klímavédelmi céljai
<b>A növekvő lakosság megtartása, az erős civil aktivitás és a települési szolidaritás megőrzése, fiatalok helyben tartása</b>	A cél tartalma az S5-ös célnál jelenik meg (iskolai képzés fejlesztése, bővítése, munkaerőképzés, népességmegtartás erősítése). Ez kiegészül a kulturális értékekkel és a helyi közösség megerősítésével az FVS célokban.
<b>Járasközpont-szerep megerősítése</b>	Az S6-os cél tartalmazza, de városi funkciók néven (közszolgáltatások, egészségügy, szociális ellátás, Velencei-tavi marketing mellett)

### Gárdonyi 2019-2024. évi gazdasági programja

A gazdasági program céljai és célterületei, valamint a gárdonyi stratégiai célokhoz való kapcsolódásukat az alábbi táblázat mutatja, ahol '++' jelzi, hogy több célterülethez is kapcsolódik az adott FVS cél. Elmondható, hogy a gazdasági program minden célkitűzése legalább egy stratégiai célban megjelenik.:

Gazdasági program átfogó céljai	FVS célok					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
I. Gazdaságfejlesztés	++			+		
II. Szolgáltatás szektor fejlesztése		++	+		++	
III. A versenyképesség növelése			+			
IV. Munkaerőpiaci és humán erőforrás fejlesztések					++	
V. A város innovációs potenciáljának a növelése	+					+
VI. Környezetvédelem, környezet- és zöldterület-fejlesztés			+	++	+	
VII. Az épített környezet értéknövelése		+	++	+		
VIII. A kommunális ellátás fejlesztése		++	++			
IX. Forgalomtervezés, a környezettudatos közlekedés megteremtése			+			
X. Társadalmi szolgáltatások fejlesztése		+	+	+	++	++

## Gárdonyi Helyi Esélyegyenlőségi Program 2019-2024

A program célja, hogy az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő esélyű hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, a szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

Az Esélyegyenlőségi Programnak kapcsolódási pontja van az „Esélyegyenlőség, társadalmi kohézió” horizontális célhoz, valamint az S5. A gyarapodó helyi közösség megerősítése és a helyi értékek megőrzéséhez tartozó munkaerőképzés rész célhoz és az S6. Városi funkciók megerősítése stratégia cél alatt értendő szociális jellegű fejlesztésekhez.

### Kapcsolódás a megyei tervekhez, ágazati programokhoz és stratégiákhoz

#### Fejér megye Területfejlesztési Konceptió 2030

Gárdony, mint járásközpont, a koncepcióban a fenntartható városok között, illetve a Velencei-tó környéki fejlesztési területhez tartozik.

Az alábbi táblázatban szemléltetjük a kapcsolódást a Fejér megyei Fejlesztési Konceptió célrendszerhez (átfogó és stratégiai célokhoz):

Átfogó célok	Stratégiai célok	FVS célok					
		S1	S2	S3	S4	S5	S6
<b>I. Gyarapodó, egészséges és összetartó népesség</b>	I.1 Helyi identitás és közösségek megerősítése					X	
	I.2 Népesség megtartása és munkaerő minőségi fejlesztése	X				X	X
	I.3 Területi különbségek mérséklése, jobban összetartó, szociálisan érzékenyebb megye			X		X	X
<b>II. Élhető megye és települések</b>	II.1 Épített környezet, kulturális értékek megőrzése és fejlesztése		X	X	X		
	II.2 Természetes környezet megőrzése és klímaváltozás hatásaival szembeni ellenállóság fejlesztése, zöldebb Fejér megye				X		
<b>III. Innovatív és fejlődő gazdaság</b>	III.1 Innováció és kutatás lehetőségeinek megteremtése, elősegítése, intelligens megye	X	X			X	
	III.2 Gazdasági környezet fejlesztése	X	X		X		

### Fejér megye Foglalkoztatási Stratégiája 2016-2030

Átfogó célok	Gárdonyi célokhoz való kapcsolódás
<b>Emberi erőforrások fejlesztése a vállalkozó, innovatív helyi társadalom kialakítása és gazdasági termelékenység fenntarthatósága érdekében</b>	Az új lehetőségekhez való viszonyulás elősegítése, munkaerő képzése és felkészítése a digitalizációra. <i>Többnyire munkaerő fejlesztésén alapuló célkitűzés, munkaerőpiaci esélyegyenlőség biztosítása. (S1 és S5 stratégiai cél –munkaerőhöz kötődően).</i>
<b>Eltérő igényű várostérségek versenyképességének növelése, a fejlesztendő térségek versenyhátrányának kompenzálása</b>	Eltérő igényű várostérségek versenyképességének növelése, a fejlesztendő térségek versenyhátrányának kompenzálása. <i>A KKV-k humánerőforrásának fejlesztése, foglalkoztatottá válást segítő szolgáltatások bővítése, befektetés-ösztönzés, vállalkozásfejlesztési pályázatok (S1, S5 és S6 stratégiai cél – gazdasághoz és munkaerőhöz kötődően).</i>
<b>Szociális gazdaság fejlesztése a társadalmi felzárkózás és az életminőség fejlesztése érdekében</b>	Szociális gazdaság bővítése a társadalmi felzárkózás és az életminőség fejlesztése érdekében. <i>Társadalmi vállalkozások fejlesztése, kifejezetten az alacsonyan képzett munkaerő fejlesztése, helyi termékek támogatása és fejlesztése, gyermekellátás és humánszolgáltatások fejlesztése. (S1, S5, és S6 stratégiai cél – vállalkozásfejlesztéshez, helyi termékekhez kötődően).</i>

## Fejér megye Klímastratégiája

Átfogó célok	Gárdonyi célokhoz való kapcsolódás
<b>A megye sérülékenységének csökkentése 2030-ig, klímakitettségének mérséklése adaptációs intézkedések által.</b>	Kapcsolódás az S4-es stratégiai célhoz: <ul style="list-style-type: none"><li>• A helyi természeti értékek megőrzése</li><li>• Levegőtisztaság megőrzése, a kibocsátás és az ökológiai lábnyom csökkentése</li><li>• Vízminőség megőrzése és a csapadékelvezetés további javítása</li><li>• Energiahatékonysági törekvések segítése</li><li>• Klímaváltozás negatív hatásainak mérséklésére és a változásokhoz való alkalmazkodóképesség erősítésére törekvés.</li></ul>
<b>A megye klímaadaptációs felkészülésének növelése rendszeres kampányok, szemléletformálási intézkedések lefolytatásával, 2025-ig éves rendszerességgel.</b>	

## Kapcsolódás a hazai tervekhez, ágazati programokhoz és stratégiákhoz

Az alábbi táblázat bemutatja, hogy Gárdony Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája miképp illeszkedik az alábbi tervdokumentumokhoz:

- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció
- Program a Versenyképesebb Magyarorszáért
- A magyar mikro-, kis- és középvállalkozások megerősítésének Stratégiája 2019-2030
- Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia
- Nemzeti Tájstratégia (2017-2026)
- Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia 2014-2030
- Nemzeti Ifjúsági Stratégia 2009-2024
- Nemzeti Tehetség Program 126/2008. OGY-határozat (2008-2028)
- Egészséges Magyarország 2021-2027
- Országos Területrendezési Terv
- Nemzeti Reformprogram
- Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030
- Nemzeti Éghajlatváltozási Stratégia (2018-2030)
- Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia II.
- 4. Nemzeti Környezetvédelmi Program (2015-2019)
- Idősügyi Nemzeti Stratégia (2034-ig)
- Magyarország Nemzeti Energia- és Klímaterve
- Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiai 2021-2027

<b>Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió</b>	<p>Magyarország legfontosabb fejlesztési koncepciója, a jövőképe szerint „Magyarország 2030-ban Kelet-Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal.”</p> <p><i>Nagyon erős kapcsolódás van a dokumentummal, mivel az OFTK kitér átfogóan minden területre.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X	X	X	X	X	X
<b>Országos Területrendezési Terv</b>	<p>„Meghatározza az ország egyes térségei területfelhasználásának feltételeit, a műszaki-infrastrukturális hálózatok összehangolt térbeli rendjét, tekintettel a fenntartható fejlődésre, valamint a területi, táji, természeti, ökológiai és kulturális adottságok, értékek megőrzésére, illetve erőforrások védelmére.”</p> <p><i>Nagyon erős a kapcsolódás az OTR-t-ben megjelölt területhasznosítás kapcsán.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X	X	X	X	X	X
<b>Program a Versenyképesebb Magyarorszáért</b>	<p>A foglalkoztatást, a vállalati környezetet, az adózást, a közszférát, az oktatást és az egészségügyet érintő program, amelynek célja az európai átlagnál magasabb gazdasági növekedés.</p> <p><i>A gárdonyi célrendszerhez a gazdasági környezet, valamint az oktatás és egészségügyi szolgáltatások fejlesztésén keresztül kapcsolódik.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X					X
<b>Nemzeti Reformprogram</b>	<p>A COVID járvány utáni, hazai helyreállítási program, amely lehetőséget ad a járvány okozta problémák kezelésére.</p> <p><i>Kapcsolódás található a gazdaságfejlesztés területén, amely többnyire helyreállítási célkitűzések (ezen keresztül kapcsolódik a turizmussal), emellett fenntarthatósági és környezeti célok, valamint a városközponti szolgáltatások kapcsán is összeköthető a Gárdony városi célrendszerrel.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X	X		X		X
<b>A magyar mikro-, kis- és középvállalkozások megerősítésének Stratégiája 2019-2030</b>	<p>Sikeres magyar kisvállalkozói kör kialakítása és a megélhetést biztosító fejlesztési támogatások szétosztása.</p> <p><i>Kapcsolódási pont a kis és középvállalkozások stratégiai fókuszán alapszik, mivel Gárdonyban jelentős túlsúlyban vannak az ilyen vállalatok.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X					
<b>Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030</b>	<p>A turizmussal kapcsolatos hazai lehetőségek kihasználásával kapcsolatos dokumentum. A gazdaságon, az infrastruktúrán, a helyi értékeken és marketingen keresztül komplex módon tervezi fejleszteni a hazai turizmust.</p> <p><i>Gárdony városa kifejezetten a turizmusra épülő gazdasággal rendelkezik, így jelentős a dokumentumhoz való kapcsolódás. Ide kötődik a településkép, a kulturális és természeti értékek megőrzése és erősítése is.</i></p>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X					

	S1	S2	S3	S4	S5	S6
		X	X	X	X	
<b>Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia</b>	Az emberi, a társadalmi, a természeti és a gazdasági erőforrásokkal kapcsolatos fenntarthatósági célkitűzések. <i>A teljes stratégiához kötöten jól illeszkedik Gárdony város célrendszeréhez, valamint a „fenntarthatóság, klímavédelem” horizontális célhoz is.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X	X	X	X	X	X
<b>Nemzeti Éghajlatváltózási Stratégia (2018-2030)</b>	Az éghajlatváltozáshoz hozzájáruló szennyezőanyagok (üvegházhatású-gázok) csökkentése, negatív hatásokhoz való alkalmazkodás segítése. <i>Illeszkedik a dokumentum a stratégiai célok között a gazdaság fejlesztési és a környezeti célokhoz, a horizontális célok közül a fenntarthatósággal erős a kapcsolódás.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X		X	X		
<b>Nemzeti Tájstratégia (2017-2026)</b>	A stratégia alapvető célja, hogy a tájhasznosítás irányvonalát adja meg, élhető tájak, élhető települések alakuljanak ki hazánkban. <i>A célrendszerhez való kapcsolódás mindegyik cél esetében megvan, hiszen a stratégia az érintetlen környezetre és az épített környezetre is egyaránt tartalmaz vonatkozó részeket.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X	X	X	X	X	X
<b>Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia II.</b>	Célja a munkaerőpiacra való belépés segítése, esélyteremtő oktatás, egészségügyi szolgáltatásokhoz való hozzáférhetőség javítása, szegregáció felszámolása, esélyegyenlőség javítása. <i>Kapcsolódik a gazdasági célkitűzésekhez, a városi szolgáltatásokhoz és a helyi közösségi stratégiai célokhoz, valamint az „Esélyegyenlőség, társadalmi kohézió” horizontális célhoz is.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
	X				X	X
<b>Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia 2014-2030</b>	A stratégia célja az országos közlekedési lehetőségek javítása, környezetre gyakorolt hatások csökkentése és természeti erőforrásokkal való jobb gazdálkodás. <i>Kapcsolódik a megfogalmazott közlekedésjavítási célokhoz és ezzel kapcsolatos környezeti célokhoz.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6
			X	X		
<b>4. Nemzeti Környezetvédelmi Program (2015-2019)</b>	A Program célja a természeti értékek védelme, megtartása, fenntartható hasznosítása, egészséges környezet biztosítása, feltételeinek a javítása, erőforrástakarékosság és hatékonyság. <i>A célrendszerhez való kapcsolódása elsődlegesen a természeti környezet megóvásához tartozó célokkal van.</i>					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6



				X		
<b>Nemzeti Ifjúsági Stratégia 2009-2024</b>	Célja a fiatalok számára elősegíteni a társadalmi integrációt és a bennük rejlő potenciálok kiaknázása.					
	Kapcsolódás a helyi közösség megerősítésével kapcsolatos célokhoz és az „esélyegyenlőség, társadalmi kohézió” horizontális célhoz.					
	S1	S2	S3	S4	S5 X	S6
<b>Idősügyi Nemzeti Stratégia (2034-ig)</b>	A stratégia célja az idős korosztály társadalmi részvételének megőrzése.					
	Kapcsolódás a helyi közösség megerősítésével kapcsolatos célokhoz és az „esélyegyenlőség, társadalmi kohézió” horizontális célhoz.					
	S1	S2	S3	S4	S5 X	S6 X
<b>Nemzeti Tehetség Program 126/2008. OGY-határozat (2008-2028)</b>	Célja a fiatal korosztályokban a tehetségek felfedezése, támogatás és segítése a fejlődésben.					
	Kapcsolódás a helyi közösség megerősítésével kapcsolatos célokhoz és az „esélyegyenlőség, társadalmi kohézió” horizontális célhoz.					
	S1	S2	S3	S4	S5 X	S6
<b>Magyarország Nemzeti Energia-és Klímaterve</b>	A terv céljai között a dekarbonizáció, az energiahatékonyság, az energiabiztonság, hazai energiapiac (hálózat) fejlesztése, környezeti szempontok érvényesítése az energiaiparban.					
	A gárdonyi célrendszerben elsősorban a környezeti célokhoz és a megjelölt energiahatékonysági célokhoz kapcsolódik.					
	S1	S2	S3	S4 X	S5	S6
<b>Egészséges Magyarország 2021-2027</b>	„Központi eleme az egészségtelen életmód hatásainak mérséklése, a dohányzás, alkoholizmus és elhízás visszaszorítása, a táplálkozási és testmozgási szokások átalakítása és a sérülés-megelőzés valamennyi korcsoportban.”					
	S1	S2	S3	S4	S5	S6 X
<b>Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiai 2021-2027</b>	„Célja, hogy hozzá járuljon az EU „Intelligensebb Európa” szakpolitikai célkitűzéséhez, továbbá a regionális gazdaságok fejlesztéséhez és az ipari átalakuláshoz, digitalizációhoz történő strukturális alkalmazkodás erősítéséhez.”					
	Főleg a gazdasági átalakuláson keresztül kapcsolódik a gárdonyi célrendszerhez, megjelennek a dokumentumban környezeti szempontok is.					
	S1 X	S2	S3	S4 X	S5	S6

## 5. MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK

### 5.1 FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN

Gárdony Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának korábbi fejezetében meghatározásra kerültek a város stratégiai céljai és az azokhoz kapcsolódó specifikus célok. Alapvető fontosságú, hogy a különböző célok, az azokból fakadó intézkedések, beavatkozások kapcsán rendelkezésre álljon kellő információ azok alakulásával kapcsolatban. A város monitoringtevékenységének célja a fejlesztési programhoz kötődő információk, adatok mérése, értékelése és a szükséges beavatkozások megtétele az azok alakulásából levont tanulságok alapján.

Az alábbiakban az FVS céljaihoz kötődő indikátorkészlet kerül meghatározásra, amely elősegíti azok megvalósulásának, eredményességének mérhetőségét. Az indikátorkészlet meghatározását továbbá kiegészíti egy átfogó monitoring rendszer kialakítása, amelynek a menedzsmentje a Polgármesteri Hivatal látja el, és feladatai közé tartozik az önkormányzati belső adatok és a külső adatforrások begyűjtése, nyomonkövetése, az értékelések elvégzése, valamint a visszacsatolások, szükséges korrekciók meghatározása.

Fontos azonban megjegyezni, hogy a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiában és a TOP Plusz Városfejlesztési Programtervben megfogalmazott tevékenységek, a monitoring rendszer működése, a kialakítandó indikátorkészlet csak akkor tud végleges formát ölteni, ha azok alapján tekinthető uniós programok végrehajtási rendje is végleges formát ölt, magyarul amikor az Operatív Programok és egyéb uniós forráselemek teljes mértékben elfogadásra kerülnek. Ezt az átmenetiséget erősíti, hogy az indikátorkészlet elemeiben további változások várhatóak a jövőben: ahogy a jelen stratégiában tervezett tevékenységek eljutnak egy magasabb előkészítettségi fázisba, úgy lehet jobban beazonosítani majd a várható hatásokat, eredményeket, ami kihatással lesz azok mérésére, a monitoring tevékenységre is.

## 5.1.1. ÖSSZEFOGLALÓ INDIKÁTOR TÁBLÁZAT A STRATÉGIAI CÉLOKHOZ ÉS RÉSZCÉLOKHOZ

Indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
<b>1. A HELYI GAZDASÁGI KÖRNYEZET FEJLESZTÉSE</b>				
<b>1.1 Gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése</b>				
A város ipari területein működő vállalkozások száma	darab			A város meglévő és új ipari területein a vállalkozások számának mérése, a változások értékelése
<b>1.2 Helyi vállalkozások indításának segítése, működésük támogatása, K+F+I adaptáció elősegítése</b>				
A helyi kkv-k által foglalkoztatottak száma	fő			A helyi kis- és közepes vállalkozások foglalkoztatotti létszámának mérése, a változások értékelése
<b>1.3 Mezőgazdasági termelés diverzifikálásának támogatása</b>				
A mezőgazdasági szektorhoz sorolható vállalkozásoktól <sup>13</sup> származó ipariüzésiadó bevétel	forint			A vállalkozások előzetes besorolása (ld. megjegyzés), ipariüzési adójuk mérése, a változások értékelése
<b>1.4 A nagy hozzáadott értéket képviselő ágazatok fejlesztése</b>				
Aggregált ipariüzési adóbevétel alap változása a településen	forint			A város ipariüzési adó bevételeinek mérése, a változások értékelése
<b>1.5 Magas minőségű, helyi termékek előállításának és piacra jutásának segítése</b>				
Helyi termékek megjelenése a kiskereskedelemben	%			A helyi kiskereskedők körében végzett felmérés a helyi termékek arányáról, 1-1 méréssel a bázisévben és 2027-ben

<sup>13</sup> Várhatóan: TEÁOR '08: (A) Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat egésze; (C) Feldolgozóipar 10.-12. kategóriák, 16. Élelmiszergyártás kategória

Indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
<b>2. A GÁRDONYI SZELÍD TURIZMUS MINŐSÉGI FEJLESZTÉSE</b>				
<b>2.1 A vízparti turizmus meglévő elemeinek fejlesztése, új lehetőségek feltárása és kiaknázása</b>				
A fejlesztési időszakban (2021-2027) felújított vagy újonnan létesített vízparti turisztikai létesítmények száma	darab	0		A vízparton elhelyezkedő felújított vagy újonnan létesített vízparti turisztikai létesítmények száma
<b>2.2 A gyógyfürdő infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztése</b>				
A Gyógyfürdő bevételeinek változása	%	100%		Az Agárdi Gyógy-és Termálfürdő bevételeinek változása a bázisév és 2027 között
<b>2.3 Minőségi, családi szálláshelyek kialakítása</b>				
Vendégéjszakák száma a helyi szálláshelyeken	darab			KSH: Vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken (vendégéjszaka) mutató alapján
Vendégéjszakák száma a helyi panziókban	darab			KSH: Vendégéjszakák száma a kereskedelmi szálláshelyeken, panzió (vendégéjszaka) mutató alapján
<b>2.4 A szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése</b>				
A fejlesztési időszakban (2021-2027) létrejövő szelíd (egészség-, aktív-, kulturális-, öko- és falusi) turizmushoz kapcsolódó szolgáltatások, események, desztinációk száma	darab	0		Helyi adatgyűjtés alapján
<b>2.5 Turisztikai szolgáltató kisvállalkozások támogatása</b>				
A fejlesztési időszakban (2021-2027) létrejövő, megalakuló, turisztikai profilú családi, mikro, kis és közepes vállalkozások száma	darab	0		Saját adatgyűjtés alapján a 2021-2027-es időszakban megalakult, kkv vagy annál kisebb turisztikai vállalkozások száma

Indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
<b>3. HANGULATOS ÉS MINŐSÉGI TELEPÜLÉSI KÖRNYEZET MEGVALÓSÍTÁSA</b>				
<b>3.1 A Velencei-tó léptékének megfelelő, igényes településkép kialakítása</b>				
A helyi ingatlanok értékének változása, m <sup>2</sup> alapon	%	100%		A helyi lakó és üdülő célú ingatlanok négyzetméter árának alakulása
A helyi ingatlanok értékének változása, m <sup>2</sup> alapon	%			A helyi lakó és üdülő célú ingatlanok négyzetméter árának alakulása/ a lakó és üdülő célú ingatlanok négyzetméter árának alakulása országosan
<b>3.2 A városi alközpontok funkciójuknak megfelelő fejlesztése</b>				
Új szolgáltatások megjelenése a városközpontokban	darab	0		Az agárdi és a gárdonyi városközpontok területén új szolgáltatások megjelenése
<b>3.3 A településszerkezet megóvása és az épített értékek megőrzése</b>				
A helyi vagy országos védelem alatt álló épületek felújítása	darab			A korszerűsítésen, felújításon, átalakításon átesett, helyi vagy országos védelem alatt álló épületek száma
<b>3.4 Külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése</b>				
A fejlesztési időszakban (2021-2027) megújított és újonnan épített közutak hossza	méter	0		Önkormányzati adatok alapján
<b>3.5 Belső közlekedés feltételeinek javítása</b>				
A fejlesztési időszakban (2021-2027) megújított és újonnan épített járdák, kerékpárutak hossza	méter	0		Önkormányzati adatok alapján
<b>3.6 A városi közlekedés tehermentesítése</b>				
Fejlesztett városi közlekedéssel érintett lakosság száma a fejlesztési időszakban (2021-2027)	fő	0		Fejlesztett közlekedés módok 1 km-es körzetében élők száma
Megépített elkerülőút hossza (2021-2027)	km	0		Megépített elkerülőút hossza (km)

Áthaladó forgalom változása (2021-2027)	%	100		A településen áthaladó napi forgalom változása a bázisév és 2027 között
<b>3.7 Közműfejlesztések</b>				
Az új vagy korszerűsített közmű infrastruktúrához hozzáférő lakosság	fő	0		Az új vagy korszerűsített közmű infrastruktúra 1 km-es körzetében élők száma
Közműinfrastruktúrával ellátott lakások aránya	%			KSH: Közüzemű ivóvíz-, szennyvízhálózatba bekötött lakások száma/lakásállomány

Indikátor	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
<b>4. TERMÉSZETES KÖRNYEZET MEGŐRZÉSE ÉS AZ ELLENÁLLÓKÉPESSÉG FEJLESZTÉSE</b>				
<b>4.1 A helyi természeti értékek megőrzése</b>				
Környezetvédelemhez és természetvédelemhez kapcsolódó projektek száma	darab	0		A fejlesztési időszakban a vonatkozó projektek száma
<b>4.2 Közösségi zöldfelületek további fejlesztése, hálózatba rendezése</b>				
Felújított vagy újonnan létrehozott zöldfelületek mértéke	m2			Önkormányzati adatok alapján az új vagy felújításon átesett zöldfelületek m2-e
<b>4.3 Levegőminőség megőrzése, a kibocsátás és az ökológiai lábnyom csökkentése</b>				
Az ÜHG kibocsátás becsült csökkenése CO <sub>2</sub> egyenértéken	kt/év			Külső adatforrásokra támaszkodva
<b>4.4 Vízminőség megőrzése és a csapadékelvezetés további javítása</b>				
Megőrzött és felhasznált csapadékvíz mennyisége	m3			Önkormányzati adatok alapján a csapadékvízfelhasználás, köbméterben
<b>4.5 Energiahatékonysági törekvések segítése</b>				
Energiahatékonyságot növelő helyi beruházások száma	darab	0		Önkormányzati adatok alapján
<b>4.6 Klímaváltozás negatív hatásainak mérséklésére és a változásokhoz való alkalmazkodóképesség erősítésére törekvés</b>				
A városi rezilienciát erősítő programok száma a fejlesztési időszakban (2021-2027)	darab	0		Önkormányzati adatok alapján

<b>5. A GYARAPODÓ HELYI KÖZÖSSÉG MEGERŐSÍTÉSE ÉS A HELYI ÉRTÉKEK MEGŐRZÉSE</b>				
<b>5.1 A helyi oktatás helyigényének és feltételrendszerének biztosítása</b>				
Gimnáziumi tanulók számának növekedése a nappali oktatásban	%	100%		Önkormányzati és tankerületi adatszolgáltatás alapján
Gimnáziumi és általános iskolai férőhelyek száma	db			Önkormányzati és tankerületi adatszolgáltatás alapján
<b>5.2 A gyarapodó településen a kisvárosi hangulat megőrzése</b>				
A település lakónépességének változása a bázisévhez (2021) képest	fő	100%		
A kisvárosi hangulat megőrzésének sikeressége	%			Lakossági kérdőív alapján
<b>5.3 A helyi kulturális és történelmi örökség ápolása</b>				
Kulturális programok száma programok száma a fejlesztési időszakban (2021-2027)	darab			Önkormányzati adatok alapján
<b>5.4 Munkaerő minőségi fejlesztése, a helyi képzések és a gazdasági élet összekapcsolása</b>				
A legfeljebb 8 osztály végzettek aránya a teljes népességen belül	%			KSH adatai alapján
Munkanélküliségi ráta	%			KSH adatai alapján
<b>5.5 Aktív civil kezdeményezések támogatása</b>				
Helyi civil szervezetek számának növekedése	%	100%		Önkormányzati adatok alapján



<b>6. VÁROSI FUNKCIÓK MEGERŐSÍTÉSE</b>				
<b>6.1 A helyi közszolgáltatások fejlesztése és azok elérhetőségének javítása</b>				
Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%			Önkormányzati kérdőíves felmérés
<b>6.2 Térségi egészségügyi szolgáltatások bővítése,</b>				
A támogatott egészségügyi létesítményeket igénybe vevő személyek száma	fő			Önkormányzati adatok alapján
<b>6.3 Térségi szociális intézmények fejlesztése,</b>				
Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%			Önkormányzati kérdőíves felmérés
<b>6.4 Egyéb járásközponti funkció erősítése</b>				
Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%			Önkormányzati kérdőíves felmérés
<b>6.5 Velencei-tavi marketing további erősítése a szomszédos településekkel karöltve</b>				
A Velencei-tó marketingjét erősítő programok megvalósítása a fejlesztési időszakban (2021-2027)	darab	0		Önkormányzati adatok alapján

## 5.2 AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA

A Fenntartható Városfejlesztési Stratégia és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv útmutatója alapján a dokumentumok esetében a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően a külső és belső változásokra reflektálva adaptáció, módosítás is elképzelhető a hét éves időtávban. Ennek érdekében egy átlátható, transzparens nyomonkövetési rendszer kialakítása elvárás, amelynek keretében az ERFA 11. cikk eredményeinek követhetőségéhez és bemutathatóságához szükség van néhány olyan mutatóra is, amely mérhetővé teszi az eszköz teljesítményét, eredményeit. Az alábbiakban ezek kerülnek bemutatásra.

Szempont	Indikátor	Mértékegység	Bázisérték 2021	Célérték (2027)	Mérés módszere
<b>Reziliencia: a gazdaság több lábón állása</b>	helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%			a legtöbb iparűzési adót befizető ágazat által befizetett iparűzési adó nagysága (Ft) / a város teljes iparűzési adó bevétele (Ft)
<b>Reziliencia: energiafüggettség alternatív energiaforrásokkal való oldása</b>	megújuló energia termelés arányának növekedése	%			a város területén az adott évben megtermelt megújuló energia összmenyisége (MW GJ) / a város területén az adott évben felhasznált energia összmenyisége (MW GJ)
<b>Reziliencia: digitális város</b>	digitális ügymenetek aránya	%			a digitálisan elindított / lefolytatott hivatali ügyek száma (db/év) / az összes adott évben elindított ügy száma (db)
<b>Reziliencia: megtartó város</b>	az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%			az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő lekérdezése, majd az eredmények összegzését követően az elégedettségi arány kiszámítása

<b>Reziliencia: zöldfelületek</b>	zöld- és vízfelületek arányának változása	%			települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha) (aktuális év) / a települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha)(bázisév)
<b>Prosperáló város</b>	fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%			((befektetett eszközök FVS (Ft) aktuális + megelőző évek kumulált) / (befektetett eszközök önkormányzati TOP Plusz forrásokból (Ft) aktuális + megelőző évek kumulált)) / (tervezett befektetett eszközök FVS (Ft) / önkormányzati TOP Plusz forrásokból (Ft))
<b>Zöldülő város</b>	éves ÜHG kibocsátás egyenérték (CO <sub>2</sub> /t)	tonna CO <sub>2</sub> egyenérték			[városi ÜHG kibocsátás tonna CO <sub>2</sub> egyenérték (bázisév)] – [városi ÜHG megkötés tonna CO <sub>2</sub> egyenérték (bázisév)]
<b>Digitális város</b>	digitálisan mért adattípusok száma	darab			a településen digitálisan mért adattípusok száma
<b>Megtartó város</b>	vándorlási egyenleg	fő			a településre állandó lakcímmel bejelentkezők lakosok számának (fő) (aktuális év) és a településen az állandó lakcímet megszüntetők számának különbsége (fő) (aktuális év)
<b>Kiszolgáló város</b>	újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%			újonnan belterületbe vont területek nagysága (ha) (aktuális év) / a kihasználatlan városi területek nagysága (ha) (aktuális év)

## 5.3 A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA

Az Fenntartható Városfejlesztési Stratégia céljaihoz, beavatkozásaihoz kapcsolódó átfogó monitoring rendszer kialakítása és működtetése elsődlegesen Gárdony Város Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának feladata. Ilyen feladatok a megvalósulás nyomonkövetése, az önkormányzati belső adatok és a külső adatforrások begyűjtése, az értékelések elvégzése, valamint a visszacsatolások, szükséges korrekciók meghatározása.

Fontos azonban megjegyezni, hogy a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiában és a TOP Plusz Városfejlesztési Programtervben megfogalmazott tevékenységek, a monitoring rendszer működése, a kialakítandó indikátorkészlet csak akkor tud végleges formát öltetni, ha azok alapjának tekinthető uniós programok végrehajtási rendje is végleges formát ölt, magyarán amikor az Operatív Programok és egyéb uniós forráselemek teljes mértékben elfogadásra kerülnek. Ezt az átmenetiséget erősíti, hogy az indikátorkészlet elemeiben további változások várhatóak a jövőben: ahogy a jelen stratégiában tervezett tevékenységek eljutnak egy magasabb előkészítettségi fázisba, úgy lehet jobban beazonosítani majd a várható hatásokat, eredményeket, ami kihatással lesz azok mérésére, a monitoring tevékenységre is.

## 6. AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELL

Az irányítási és működési modellje Gárdony városának korábban a 2.4. fejezetben lett bemutatva, itt a javasolt és a szükséges változások kerülnek felsorolásra. Ki kell azonban emelni, hogy a jelenlegi bizonytalanságok miatt, nem lehet pontosan meghatározni a szükséges változásokat, csupán azokat a területeket lehet kijelölni, amelyeknek a hatékonyságát szem előtt kell tartani és a célok megvalósítása során figyelmet kell fordítani a lehetséges modellben történő változtatásokra.

Az új 2021-2027-es támogatási időszakra érvényes támogatási rendszer előző időszakokkal való hasonlósága miatt, nem szükségesek egyértelmű változások a város szervezeti és működési felépítésében. A jelenlegi rendszert érintő változások kapcsán feltételezhető, hogy az önkormányzatok rugalmasságával megoldhatók a felmerülő akadályok.

### 6.1. A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELL INDOKOLT MÓDOSÍTÁSAI

A megvalósítandó FVS célkitűzések sikerességében fontos a városi irányítási modell és annak hatékonysága a célmátrix végrehajtása során. Az új megközelítés, amelyet az FVS hordoz magában jelentős változásokat és új szemléletet hozhat ebben a rendszerben, sőt alapvető elvárás is lehet bizonyos részét a modellnek átalakítani. A külön kiemelt digitális és zöld átállás kapcsán ez különösen igaz.

A sikeres végrehajtáshoz elsősorban elengedhetetlen az, hogy az érintett szereplők és a modellben megjelöltek közötti együttműködés hatékony legyen és ezt maga a modell szerkezete is elősegítse.

#### 6.1.1. AZ ÁTFOGÓ VÁROSIRÁNYÍTÁSI RENDSZER VÁLTOZÁSAI

Az átfogó városirányítási rendszerbe az Önkormányzat, a közgyűlés és az általuk létrehozott bizottságok, valamint a Polgármesteri Hivatal tartozik. A közgyűlés 12 főből áll és 4 bizottságot hoztak létre, amelyek a következők: Pénzügyi és Városfejlesztési Bizottság, Ügyrendi Bizottság, Egészségügyi és Szociális Bizottság, Idegenforgalmi, Oktatási és Kulturális Bizottság. Az Ügyrendi Bizottság foglalkozik a szervezeti és működési szabályzattal kapcsolatos kérdésekkel, így feladatai szervesen kapcsolódnak az irányítási rendszerben szükséges változások, esetleges hiányosságok észleléséhez és javításához az FVS fejlesztési időszakában is.

Az Önkormányzat az elmúlt években többször módosította az alapvető működését meghatározó szervezeti és működési szabályzatát, 2022-ben pedig újat fogadott el. Az SZMSZ változása jól követi, hogyan adaptálódik az irányítási rendszer az újabb kihívásokhoz és igyekszik hatékonyságát javítani. Hasonló változások a következő években is várhatóak, különösen a zöld és digitális átállási menetrend hatékony érvényesítése érdekében.

## 6.1.2. A TÉRSÉGI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAINAK VÁLTOZÁSAI

A jelenlegi térségi koordináció alacsony szintű annak ellenére, hogy a Gárdonyi járás településeit leginkább összekötő, összetartó Velencei-tó a legtöbb település életében kiemelt szerepet kap. Az általa adott gazdasági lehetőségek kihasználása (turizmus), a települések együttműködésével hatékonyabbá válhatna. Gárdony, mint járásközpont felvehetné a vezető szerepet az együttműködésekben és célként tűzhetné ki a Velencei-tó országos turisztikai szerepének erősítését. Az erre való törekvések fontosságát jelzi, hogy a célrendszerben, mint önálló cél jelenik meg a városi funkciók erősítése a térségben, mely alá tartozó egyik rész cél a „Velencei-tavi marketing további erősítése a szomszédos településekkel karöltve”. A cél megvalósítása csak az együttműködés előtérbe helyezésével lehetséges, melynek hatékony szervezeti háttérrel kell nyugodnia. Jelenleg a következő térségi társulásokban vesz részt a település: Velencei-tó Környéki Többcélú Kistérségi Társulás, Velencei Központi Orvosi Ügyeleti Társulás, valamint Közép-Duna Vidéke Hulladékgazdálkodási Önkormányzati Társulás.

## 6.1.3. RÉSZVÉTELI AKCIÓK A STRATÉGIAI CIKLUS VÉGREHAJTÁSI SZAKASZÁBAN

A lakossági részvétel – legalábbis az érintettek bevonása – a tervezésbe és projektek megvalósításába napjainkban elengedhetetlenné váló folyamat, a monitorig és a visszacsatolási mechanizmusok mellett. Az FVS megköveteli ezek meglétét és módszerek használatát maga az FVS elkészítése, a tervezés, majd a célok megvalósítása során is. A kialakított célok és beavatkozási területek alapvetően reagálnak a lakossági és intézményi kérdőívekből szerzett információkra. Természetesen a projektek megvalósításakor is oda kell figyelni az érintettekkel való együttműködés megszületésére, mely megvalósulhat további kérdőíves igényfelmérések, honlapon/csoportokban/táblákon történő tájékoztatás, lakossági fórumok, egyeztető ülések és workshop-ok formájában egyaránt. Kiemelendő, hogy tényleges partnerség csak akkor tud létrejönni, ha a felek közti kommunikáció aktív, és az egyes csoportok (lakosság, vállalkozások, intézmények, civil szervezetek) érdekei minél jobban figyelembe vannak véve.

## 6.2. A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLT ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK

A megjelölt célrendszerhez kapcsolódóan lehetségesek a működési modellben történő változások, átalakítások, amelyek szükségesek a hatékony városműködés eléréséhez. A városi működési modellt érintő változások elsősorban a digitális átállási menetrend kialakítása és végrehajtása során fognak jelentkezni, hiszen az IKT technológiák adaptációja alapvetően más rendszerirányítási logikát követel

meg, például az adatalapú döntéshozatal esetén. Habár az digitális és zöld menetrendek csak a későbbiekben kerülnek kidolgozásra, a megvalósulásuk (a többi céllal egyetemben) változásokat indukálhat és követelhet meg a város legkülönbözőbb működési területein egyaránt, ezeket a következő táblázatban foglaltuk össze:

<b>Működési terület</b>	<b>Változás, fejlesztés</b>
<b>Városüzemeltetés</b>	A zöld átállási menetrend céljai mentén a természetvédelem, kibocsátáscsökkentés és körforgásos gazdaság szemléletének jobb beépítése a városüzemeltetéssel foglalkozó cégek mindennapjaiba, akár szervezeti szinten is. A digitális átállás pedig az okos városüzemeltetés lehetőségeinek kiaknázását mozdítja elő, melyben lehetőség szerint új digitális eszközök (pl. szenzorok) és menedzsment folyamatokat alapvetően érintő fejlesztések egyaránt megvalósulnak.
<b>Humán köszolgáltatások</b>	Gimnáziumi fejlesztés, új oktatási épület építése, és képzés indítás az igények bővülésére reagálva, mely alapvetően érinti az intézmény mindennapi működését. Az orvosi körzetek bővítése szintén működési átszervezést, valamint megfelelő infrastruktúrát igényel.

## 7. CSELEKVÉSI TERV

### 7.1 INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE

#### PRIORITÁSOK ÉS INTÉZKEDÉSEK RENDSZERE

<b>VERSENYKÉPES HELYI GAZDASÁG</b>	1.1 Gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése
	1.2 Helyi mezőgazdaság és élelmiszeripar fejlesztése
	1.3 Turizmusfejlesztés
<b>HARMONIKUS VÁROSI KÖRNYEZET</b>	2.1 Közlekedésfejlesztés
	2.2 Energetikai és közmű fejlesztések
	2.3 Természeti környezet és értékek védelme
	2.4 Települési épített környezet fejlesztése, örökségek védelme
	2.5 Természeti hatások és váratlan helyzetek hatásaival szembeni ellenállóképesség fokozása
<b>GYARAPODÓ, GONDOSKODÓ VÁROS</b>	3.1 Nevelés, oktatás és képzés infrastrukturális fejlesztése
	3.2 Egészségügyi és szociális ellátás infrastrukturális fejlesztése
	3.3 Kulturális, sport és közösségi terek fejlesztése
	3.4 Település társadalmi kohéziójának megerősítése, digitalizáció támogatása



## INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSOK RENDSZERE

INTÉZKEDÉSEK	BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK
<b>1.1 Gazdasági infrastruktúra és szolgáltatások fejlesztése</b>	Városi iparterületek fejlesztése
	A városi gazdaság kiszolgálását, segítségét szolgáló fejlesztések
<b>1.2 Helyi mezőgazdaság és élelmiszeripar fejlesztése</b>	Helyi vállalkozások segítése
	Helyi, minőségi termékek előállításának és piacra jutásának segítése
<b>1.3 Turizmusfejlesztés</b>	Tóparti turisztikai övezet komplex fejlesztése
	Szálláshelyfejlesztés
	Gyógyfürdő infrastruktúra- és szolgáltatásfejlesztése
	Kikötőfejlesztések
	Turisztikai szolgáltatásfejlesztések
<b>2.1 Közlekedésfejlesztés</b>	Elkerülő úthálózat kialakítása (7. sz. főút)
	Belterületi és városrészeket összekötését szolgáló útfejlesztések
	Fenntartható közlekedési infrastruktúra fejlesztése (tehermentesítés, parkolás, új igényekre való reagálás)
	Tó körüli és a városi kerékpárútvonalak fejlesztése
	Közlekedésbiztonsági fejlesztések
<b>2.2 Energetikai és közmű fejlesztések</b>	Csapadékvíz-szabályozás
	Vízközművek fejlesztése, szennyvízkezelés
	Városi intézmények energiahatékonsági és -takarékosági fejlesztése
	Lakások, üdülők, vállalkozások energiahatékonsági és -takarékosági fejlesztése
<b>2.3 Természeti környezet és értékek védelme</b>	Tóparti területek zöldfelületfejlesztése
	Közösségi zöldfelületek fejlesztése
	Csapadékvíz hasznosítása, vízbiztonság, Velencei-tó fenntartható vízutánpótlása
<b>2.4 Települési épített környezet fejlesztése, örökségek védelme</b>	Tóparti területek komplex rehabilitációja
	Leromlott állapotú épületek hasznosítása
	Városi alközpontok fejlesztése
	Energhatékonsági és -takarékosági fejlesztések
	A rendszeres testmozgás és rekreáció helyi lehetőségeinek bővítése

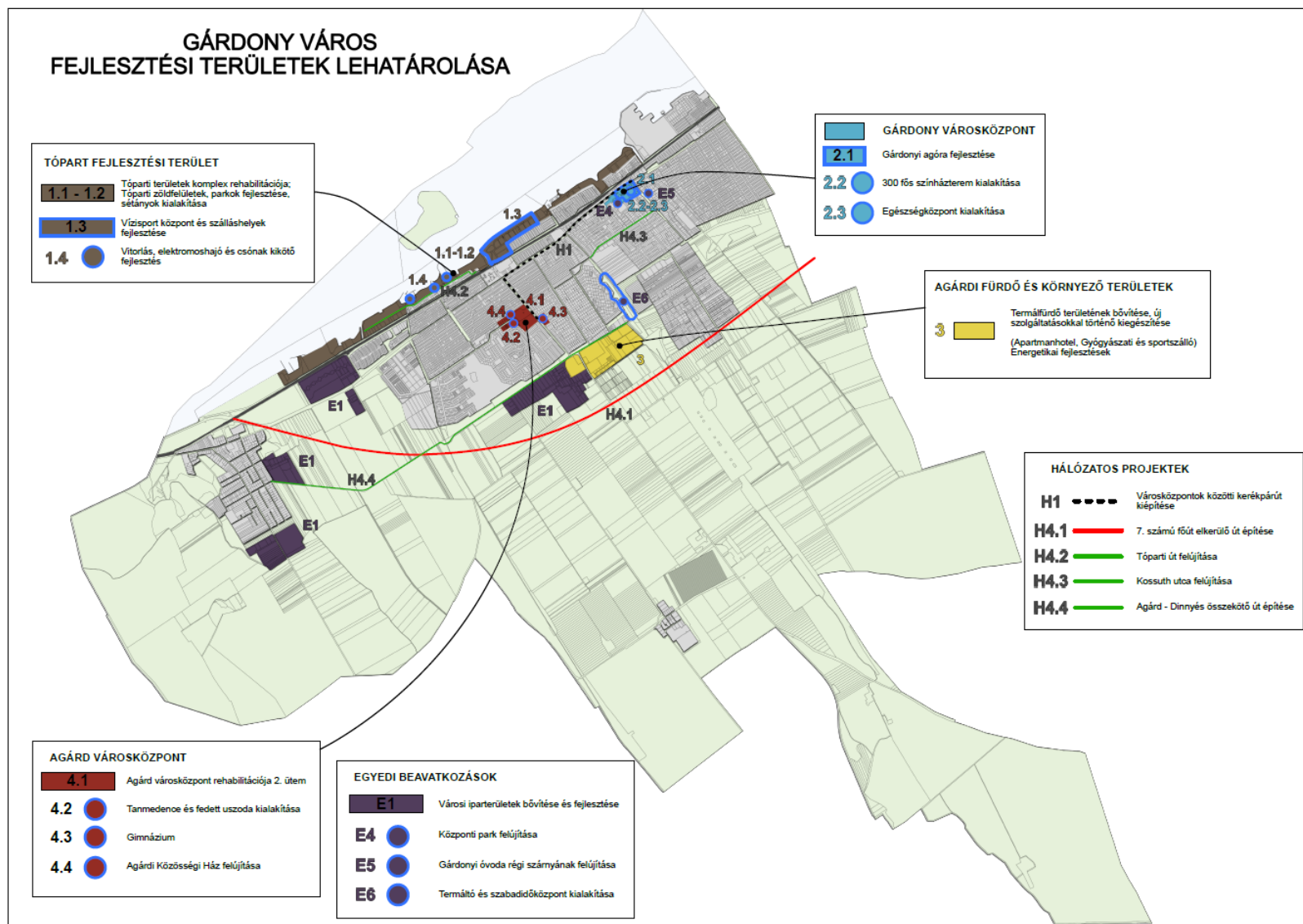
<b>2.5 Természeti hatások és váratlan helyzetek hatásaival szembeni ellenállóképesség fokozása</b>	Klímváltozás negatív hatásainak mérséklésére és a változásokhoz való alkalmazkodás érdekében tett beavatkozások
	Kibocsátás és ökológiai lábnyom csökkentése
	Városi reziliencia program kialakítása
<b>3.1 Nevelés, oktatás és képzés infrastrukturális fejlesztése</b>	Korai nevelés helyigényének kielégítése, infrastrukturális fejlesztése
	Oktatási helyek helyigényének kielégítése, infrastrukturális fejlesztése
	Felnőttképzéshez kapcsolódó fejlesztések
<b>3.2 Egészségügyi és szociális ellátás infrastrukturális fejlesztése</b>	Házi- és házi gyermekorvosi és védőnői ellátás infrastrukturális fejlesztése
<b>3.3 Kulturális, sport és közösségi terek fejlesztése</b>	Közösségi terek fejlesztése
	Kulturális intézmények fejlesztése
	Közösségi és látványsporthoz, valamint a rendszeres testmozgáshoz kapcsolódó fejlesztések
<b>3.4 Település társadalmi kohéziójának megerősítése, digitalizáció támogatása</b>	Önkormányzati bérlakások létesítése
	Helyi és kisközösségi identitás erősítését, a népesség megtartását és a társadalmi kohézió megóvását szolgáló beavatkozások
	Digitális város megvalósítását szolgáló fejlesztések

## 7.2 AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA

### Gárdonyi FVS beavatkozások összefoglaló táblázata

<b>1. TÓPARTI FEJLESZTÉSEK</b>	<b>4. AGÁRDI VÁROSKÖZPONT</b>
<b>1.1 Tóparti területek komplex rehabilitációja</b>	<b>4.1 Agárdi városközpont rehabilitációja 2. ütem</b>
(ifjúsági közösségi tér kialakítása a Gárdonyi tóparton, gárdonyi fürdőhelyek és kempingek felújítása, rossz állapotú, leromlott épületek lebontása; rossz állapotú, leromlott épületek lebontása; új kiszolgáló épületek és funkciók telepítése; akadálymentesített vizesblokk kialakítása a kikötők közelében; új kiszolgáló épületek a sétány mentén)	Chernel park közösségi tér kialakítása
	További közösségi terek kialakítása
	<b>4.2 Tanmedence és fedett uszoda kialakítása</b>
	<b>4.3 Gimnázium</b>
	Új épület, megfelelő infrastruktúra építése
<b>1.2 Tóparti zöldfelületek, parkok fejlesztése, sétányok kialakítása</b>	4 évfolyamos gimnáziumi képzések indítása
(strandok és kempingek zöldfelületeinek fejlesztése, sétányok kialakítása, környező parkok fejlesztése)	6 évfolyamos gimnáziumi képzés átköltöztetése
	Idegen nyelvi, sport és tur.-i képzések indítása és a duális képzés megszervezése
<b>1.3 Vízisport központ és szálláshelyek fejlesztése</b>	<b>4.4Az Agárdi Községi Ház felújítása</b>
<b>1.4 Vitorlás, elektromoshajó és csónak kikötő fejlesztés</b>	<b>H. HÁLÓZATOS PROJEKTEK</b>
	<b>H1 Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése</b>
<b>2 GÁRDONYI VÁROSKÖZPONT</b>	<b>H2 Helyi és térségi termékek és márkák fejlesztése</b>
<b>2.1 Gárdonyi agóra fejlesztése</b>	Agárdi-Gárdonyi márkák fejlesztése
Kisvárosi piac kialakítása	Velencei-tó környéki termékek megismertetése
Városrészi központ, közösségi tér és szolgáltatóterek kialakítása	<b>H3Felszíni vízelvezetés megoldása</b>
<b>2.2 300 fős színházterem kialakítása</b>	<b>H4 Közlekedési fejlesztések</b>
<b>2.3 Egészségközpont kialakítása</b>	H4.1 7. sz. főút elkerülő út
Épületek felújítása, terület rekonstrukció	H4.2 Tóparti út felújítása
Új házi- és házi gyermekorvosi körzetek kialakítása	H4.3 Kossuth utca felújítása
Védőnői irodák kialakítása	H4.4 Agárd - Dinnyés összekötő út (déli út, Nyúlstráda)
Vérvételi labor kialakítása	H4.5 Önkormányzati utak burkolása
	H4.6 településen belüli összeköttetések javítása
<b>3 AGÁRDI FÜRDŐ ÉS KÖRNYEZŐ TERÜLETEK</b>	<b>H5 Parkolási rendszer kialakítása</b>
<b>3.1 Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan</b>	<b>H6 Társasházak felújítása, korszerűsítése</b>
<b>3.2 Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan</b>	<b>E - EGYEDI BEAVATKOZÁSOK</b>
<b>3.3 A Fürdő szolgáltatásainak fejlesztése</b>	<b>E1 Városi iparterületek bővítése és fejlesztése</b>
<b>3.4 Energetikai fejlesztések</b>	<b>E2 Önkormányzati bérlakások építése</b>
<b>3.5 További fejlesztési területek kialakítása</b>	<b>E3 Csiribpuszta ivóvízellátásának fejlesztése</b>
	<b>E4 Központi Park felújítása</b>
	<b>E5 Gárdonyi óvoda régi szárnyának felújítása</b>
	<b>E6 Termáltó és szabadidőközpont kialakítása</b>

## 7.2.1 AKCIÓTERÜLETEK KIJELELÉSE, A KIJELELÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA



Akcióterület megnevezése	Akcióterület lehatárolása
<b>Gárdonyi városrész</b>	Lehatárolásra a korábbi Integrált Településfejlesztési Stratégiában: Posta utca, Bóné Kálmán utca, Tompa köz, vasút, Vörösmarty utca.
<b>Agárdi városrész</b>	Lehatárolásra vár, várhatóan: Diák utca, Gárdony Géza utca, Csongor utca, Mikszáth Kálmán utca, Gesztenye sor, Márvány utca, Gárdony Géza utca, Iskola utca egyes szakaszai által lehatárolt terület.
<b>Tóparti területek</b>	A tópart és az alábbi utcák, utak, sétányok között lehatárolt terület: Pisztráng utca, Harcsa utca, Keszeg utca, Holdfény sétány, Üdülők útja, a Vasas és a Chernel István utca egyes rövid szakaszai és a Tópart utca
<b>Agárdi Gyógy- és Termálfürdő</b>	Agárdi Gyógy- és Termálfürdő területe és fejlesztési területei: Gárdonyi Géza utca, Fürdő tér, Határ út egyes szakaszai által lehatárolt terület.

## 7.3 VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

### 7.3.1 STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEKET TÁMOGATÓ EGYEDI BEAVATKOZÁSOK

<b>Megnevezés</b>	<b>E1 Városi iparterületek bővítése és fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.1.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A dinnyési és az agárdi iparterületek bővítése, lehetséges új iparterületek kijelölése, infrastruktúrával ellátása, vállalkozások számára elérhetővé tétele.
<b>Indoklás</b>	Az iparterületek további fejlesztésére gazdasági szempontból a városnak nagy szüksége van. A helyi munkalehetőségek bővítésének szándéka is indokoltá teszi.
<b>Megnevezés</b>	<b>E2 Önkormányzati bérlakások építése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város, Megtartó város
<b>Tartalom</b>	Kertes - részben sorházas - lakóépületek építése önkormányzati bérlakásként.
<b>Indoklás</b>	Az önkormányzat meglévő bérlakás-állománya sok helyi számára nyújt kedvező lakhatási lehetőséget. A kapacitásbővítés ezen lehetőségek számát növelné.
<b>Megnevezés</b>	<b>E3 Csiribpuszta ivóvízellátásának fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	Csiribpusztai ivóvízellátás önkormányzati átvétele
<b>Indoklás</b>	Csiribpusztán, mely Gárdony legkisebb településrésze, az ivóvíz egy helyi kútból származik. A rossz minőségű hálózattal az utóbbi években egyre több probléma adódik. Az ivóvíz biztosítása önkormányzati feladat, így a szolgáltatás átvétele indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>E4 Központi Park felújítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3., S.4., S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Zöldülő város
<b>Tartalom</b>	A Polgármesteri Hivatal és a Gárdonyi Géza Általános Iskola közötti közel 4.500 m <sup>2</sup> -es park zöld felületei, járdái felújításra várnak.
<b>Indoklás</b>	A terület központi elhelyezkedése miatt is fontos, hogy elegáns, igényes közparkká alakítsuk.
<b>Megnevezés</b>	<b>E5 Gárdonyi óvoda régi szárnyának felújítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.5.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	Az óvoda régi szárnya felújításra szorul. Az energetikai fejlesztésen túl az udvar felújítására is nagy szükség van.
<b>Indoklás</b>	A gárdonyi óvoda régi szárnya a második világháború előtt készült, az elmúlt években a református óvoda működött ebben az épületrészben. Az új református óvodába költözés után önkormányzatunk visszakapja az épületrészt.

<b>Megnevezés</b>	<b>E6 Termáltó és szabadidőközpont kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.4.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	Az önkormányzat tervei között szerepel egy termáltó kialakítása, amely az Agárdi Fürdő vízének fenntartható, környezetbarát tóba engedését biztosítaná. E köré hangulatos sétány, egy-két kisebb kiszolgáló egység telepítése a cél, amelyet játszótér, illetve a szabadidő eltöltésére alkalmas terek létrehozása egészít ki.
<b>Indoklás</b>	A termáltó kialakítása az Agárdi Fürdő vízének fenntartható, környezetbarát tóba engedését biztosítaná, valamint közösségi és élménytérre változtatná az eddig kihasználatlanul álló területet.

### 7.3.2 STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEKET TÁMOGATÓ NAGYOBB VÁROSI TERÜLETEKRE KITERJEDŐ BEAVATKOZÁSOK

<b>1. TÓPARTI FEJLESZTÉSEK</b>	
<b>Megnevezés</b>	<b>1.1 Tóparti területek komplex rehabilitációja</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.1., S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A beavatkozás részeit képezik a tóparton az alábbi pontok: (1) Ifjúsági közösségi tér kialakítása a Gárdonyi tóparton; (2) Gárdonyi fürdőhelyek és kempingek felújítása; (3) Rossz állapotú, leromlott épületek lebontása; (4) Új kiszolgáló épületek és funkciók telepítése; (5) Akadálymentesített vizesblokk kialakítása a kikötők közelében; (6) Új kiszolgáló épületek a sétány mentén.
<b>Indoklás</b>	A tóparti területen a különböző épített környezeti elemek megújításra, fejlesztésre szorulnak.
<b>Megnevezés</b>	<b>1.2 Tóparti zöldfelületek, parkok fejlesztése, sétányok kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.4.
<b>FVS dimenzió</b>	Zöldülő város
<b>Tartalom</b>	Gárdony közel 8 km hosszú tóparti szakasszal rendelkezik. A part közelében lévő fürdőhelyek, kempingek és szállodák közötti sétányok, parkok, parkolók és egyéb zöldfelületek fejlesztése a cél.
<b>Indoklás</b>	A tóparton a zöldfelületi elemek megújításra, fejlesztésre szorulnak.
<b>Megnevezés</b>	<b>1.3 Vízisport központ és szálláshelyek fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	Prosperáló város
<b>FVS dimenzió</b>	S.2.
<b>Tartalom</b>	A SportBeach használaton kívüli területén vízisport központ kialakítása, 20-40 fő sportpanzió megépítése, felszerelése.
<b>Indoklás</b>	A használaton kívüli, tóparti terület komoly fejlesztési potenciállal bír.

<b>Megnevezés</b>	<b>1.4 Vitorlás, elektromoshajó és csónak kikötő fejlesztés</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.1., S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	A gárdonyi hajóállomástól nyugatra található csónakkikötő átalakítása elektromoshajó és vitorlás kikötését is lehetővé tevő komplexummá.
<b>Indoklás</b>	A jelenlegi csónakkikötő felújítása, szolgáltatási körének kibővítése fontos lépés a szolgáltatásbiztosítási és turisztikai szempontból.

<b>2. GÁRDONYI VÁROSKÖZPONT</b>	
<b>Megnevezés</b>	<b>2.1 Gárdonyi agóra fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.5., S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	A Szabadság úti emeletes társasházaktól délre helyezkedne el az új gárdonyi városrészi központ agórája. A beavatkozás részét képezi egy kisvárosi piac kialakítása, valamint a városrészi központban közösségi tér és szolgáltatóterek kialakítása.
<b>Indoklás</b>	A városrészi központ szolgáltatásfejlesztése, közösségi tereinek megújítása a terület revitalizációja okán indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>2.2 Háromszáz fős színházterem kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.5., S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	Új színházterem kialakítása, mely 300 fő befogadására alkalmas.
<b>Indoklás</b>	A településen nem található jelenleg olyan épület, ahol nagylétszámú közösségi összejöveteleket meg lehetne valósítani, ennek pótlására épül meg az új színházterem.
<b>Megnevezés</b>	<b>2.3 Egészségközpont kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	A Gárdony központjában lévő két polgárház felújításával és a köztük lévő terület rekonstrukciójával alakulna ki az új Egészség tér. Az épületek biztosítanak még teret további fejlesztések számára is. A gyerekorvosi körzet mellé védőnői irodák, a felnőttorvosi rendelő mellé vérvételi labor kerül.
<b>Indoklás</b>	A meglévő házi- és gyermekorvosi körzetek is túlterheltek, mely a lakosság növekedésével egyre fokozódik. A képviselőtestület új felnőtt és gyermek orvosi körzet kialakításáról is döntött.



<b>3. AGÁRDI FÜRDŐ ÉS KÖRNYEZŐ TERÜLETEK</b>	
<b>Megnevezés</b>	<b>3.1 Gyógyászati- és sportszálló a Termálfürdőhöz kapcsolódóan</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.2.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A Fürdő mellett mintegy 50 szobás, 3 csillagos gyógy- és sportszálló felépítése, berendezése, a geotermikus rendszerre történő csatlakozással, illetve a használt termálvíz újrahasznosításával.
<b>Indoklás</b>	A Fürdő további fejlesztése gazdasági és turisztikai szempontból is indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>3.2 Apartmanhotel a Termálfürdőhöz kapcsolódóan</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.2.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A Fürdő melletti zöldterületen 10-12 blokkból álló, összesen 30-35 luxus apartman felépítése, berendezése, a geotermikus rendszerre történő csatlakozással, illetve a használt termálvíz újrahasznosításával.
<b>Indoklás</b>	A Fürdő további fejlesztése gazdasági és turisztikai szempontból is indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>3.3 A Fürdő szolgáltatásainak fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.2.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő az elmúlt években folyamatosan fejlődött, a létesítmény fenntarthatóságának alap feltétele a kínálat bővítése. Csúszdapark és új medence építésére van szükség.
<b>Indoklás</b>	A Fürdő szolgáltatásfejlesztése a versenyképességének megőrzése miatt indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>3.4 Energetikai fejlesztések</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.4.
<b>FVS dimenzió</b>	Zöldülő város
<b>Tartalom</b>	Az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő épületének energetikai korszerűsítése, hőszigetelés, nyílászárók cseréje, fűtés korszerűsítése. Napelemek felhelyezése, ezzel a belső megújuló energia kapacitások növelése. A geotermikus rendszer korábban bevezetésre került.
<b>Indoklás</b>	A Fürdő energetikai fejlesztése a működési költségek és kibocsátáscsökkentés miatt indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>3.5 További fejlesztési területek kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.1., S.2.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A Fürdőhöz közel eső területek hasznosítása fejlesztési területként.
<b>Indoklás</b>	A Fürdő további fejlődése megkívánja, hogy újabb fejlesztési területek legyenek bevonva.

<b>4. AGÁRDI VÁROSKÖZPONT</b>	
<b>Megnevezés</b>	<b>4.1 Agárdi városközpont rehabilitációja 2. ütem</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3., S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	A rehabilitáció keretében lakóházak és intézmények által körülvett területen hangulatos köztér, minőségi vendéglátó egység, kis üzletek, kulturális és ismeretterjesztő helyiségek kialakítása volt tervezett, a meglévő épület átalakításával is. A megkezdett rehabilitáció folytatása a beavatkozás célja, fő hangsúllyal a Chernel park közösségi tér kialakításán és további közösségi terek kialakításán.
<b>Indoklás</b>	A korábban megkezdett rehabilitációs projekt folytatása az új tervezési időszakban is indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>4.2 Tanmedence és fedett uszoda kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.5.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	Az agárdi iskola közelében tanmedence és 33 méteres sportmedence építése.
<b>Indoklás</b>	A város sportinfrastruktúrájában jelenleg hiányzó pont egy jó minőségű, tömeg és versenyszerű sportolásra egyaránt alkalmas méretű úszómedence, így ennek kialakítása indokolt.
<b>Megnevezés</b>	<b>4.3 Gimnázium</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.5., S.6.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	A Chernel István Általános Iskola és Gimnázium jelenlegi épületéből kiemelésre fog kerülni a gimnáziumi képzés, s a jelenlegi épülettől, valamint a Csuka Csarnoktól 100 méter távolságra felépülő két párhuzamos osztállyal működő épület ad otthont számára. Az általános iskolában megüresedő tantermek - várhatóan nyolc - új termekhez jutna az alapszintű képzés. További terv az idegen nyelvi, sport és turisztikai képzések indítása és a duális képzés megszervezése a Gimnáziumban.
<b>Indoklás</b>	Az iskolai kapacitások megtelésével a férőhelyek bővítése vált szükségessé.
<b>Megnevezés</b>	<b>4.4 Az Agárdi Községi Ház felújítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3., S.5.
<b>FVS dimenzió</b>	Megtartó város
<b>Tartalom</b>	A fűtésrendszer korszerűsítése, a főfalak és a padlástér hőszigetelésén túl az épület pala fedésének cseréje képezi a beavatkozás tartalmát.
<b>Indoklás</b>	A kilencvenes évek elején épült közösségi tér rendkívül kedvelt. Az elmúlt években kisebb felújításokra sor került, ám átfogó felújítás még nem valósult meg.

### 7.3.3 STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEKET TÁMOGATÓ, ÁTFOGÓ SZERVEZETI RENDSZERKÉNT MŰKÖDŐ STRATÉGIAI KERETRENDSZEREK (HÁLÓZATOS, VONALAS FEJLESZTÉSEK)

<b>Megnevezés</b>	<b>H1 Városközpontok közötti kerékpárút kiépítése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	A településrészi alközpontok összekötése kerékpárúttal.
<b>Indoklás</b>	A településrészek közötti összeköttetések gépkocsival megoldott, ám szükséges a kerékpáros infrastruktúra fejlesztése is.
<b>Megnevezés</b>	<b>H2 Helyi és térségi termékek és márkák fejlesztése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.1.
<b>FVS dimenzió</b>	Prosperáló város
<b>Tartalom</b>	A beavatkozás egy megkezdett gyakorlat folytatása. A már kialakultak térségi termékek és márkák (pálinka, bor, csokoládé) mellett további agárdi-gárdonyi helyi termékek létrehozásának, késztermékek piacra juttatásának segítése a cél. A beavatkozás része továbbá tanfolyamok, továbbképzések szervezése a termelők és előállítók részére, a szükséges piackutatás és marketing elvégzése. A projekt részét képezi egy helyi brand kialakítása, bevezetése, a márkajelzés kidolgozása.
<b>Indoklás</b>	A helyi termékek előtérbe helyezése rövidíti az ellátási láncokat, erősíti a helyi gazdaságot, ezzel áttételesen erősíti a település megtartó képességét.
<b>Megnevezés</b>	<b>H3 Felszíni vízelvezetés megoldása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	A beavatkozás célja a Velencei-tó környékének felszíni vizei elvezetésének megoldása: a Velencei-tó környéki településeken a befogadó-gyűjtő árkok kialakítása, az utcák árkainak kiépítése, külterületről a lakóterületre bejutó csapadékvíz szabályozása, a csapadékvíz hasznosítása a Velencei-tó vízutánpótlásában.
<b>Indoklás</b>	A csapadékvíz hasznosítása kiemelt cél az elkövetkező fejlesztési időszakban.
<b>Megnevezés</b>	<b>H4 Közlekedési fejlesztések</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	A beavatkozás több megvalósítandó projektötletet tartalmaz: <ul style="list-style-type: none"> <li>- H4.1 7. sz. főút elkerülő út: A megyei fejlesztési tervek évtizedek óta tartalmazzák az elkerülő út nyomvonalát. A tóparti települések lakossága évről évre jelentősen nő. Gárdonyban minden évben 200 - 250 autóval többet állítanak forgalomba, mint az azt megelőző évben. A hetes út forgalmának növekedése lehetetlen helyzetbe hozza településeinket. Az új út kiépítése óriási gazdasági növekedést is hozna a régióban.</li> <li>- H4.2 Tóparti út felújítása: A velencei körforgalomtól a 7 - es útig tart a tópartot feltáró legforgalmasabb út. A kétsávos út kb. 10 km hosszú. Az 1970 - es évek elején készült út az elmúlt években óriási forgalmat bonyolított le.</li> </ul>

	<p>Szerkezete több szakaszon megsüllyedt. Az utóbbi években egyre jobban kátyúsodik és évről-évre egyre több problémát okoz. Az út felújítása időszerű.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- H4.3 Kossuth utca felújítása</li> <li>- H4.4 Agárd - Dinnyés összekötő út (Nyúlsztráda)</li> <li>- H4.5 Önkormányzati utak burkolása</li> <li>- H4.6 Településen belüli összeköttetések javítása: Települési és a parti részek összekapcsolása, széttagoltságból eredő problémák csökkentése</li> </ul>
<b>Indoklás</b>	Lásd a tartalmi szövegrészben.
<b>Megnevezés</b>	<b>H5 Parkolási rendszer kialakítása</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Kiszolgáló város
<b>Tartalom</b>	A nyári időszakban különösen a tópart közelében nem megoldott a parkolás, így egy egyenletesebb eloszlást biztosító parkolási rendszer kialakítása a cél, melyből bevételt is realizálhat az önkormányzat.
<b>Indoklás</b>	A nyári időszakban különösen a tópart közelében nem megoldott a parkolás, zsúfoltságot és ezzel lakossági elégedetlenséget okozva.
<b>Megnevezés</b>	<b>H6 Társasházak felújítása, korszerűsítése</b>
<b>FVS cél(ok)</b>	S.3.
<b>FVS dimenzió</b>	Zöldülő város
<b>Tartalom</b>	Gárdony városközpontban három panelház, valamint egyéb társasházak energetikai felújítása: hőszigetelés, fűtéskorszerűsítés, nyílászárócsere, napelemek felszerelése.
<b>Indoklás</b>	A település jelenlegi társasházi állománya energetikai szempontból elavult, ezek korszerűsítése időszerű.

## 7.5 STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK (ZÖLD ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁST ELŐSEGÍTŐ CÉLOK ÉS INTÉZKEDÉSEK)

### 7.5.1 ZÖLD ÁTÁLLÁS MENETREND

#### Előkészítés

A zöld átálláshoz kapcsolódóan elsőként a város jelenlegi állapotát szükséges ismertetni, amely az átállás kiindulási pontja. Az átállás hat különböző szempont alapján épül fel, amelyek szerint a jelenlegi állapot is bemutatható.

#### Az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése

Gárdony esetén a becsült éves nettó kibocsátás 44,8 ezer tonna CO<sub>2</sub> egyenérték (2019)<sup>14</sup>, mely az országos érték (59 722 ezer t CO<sub>2</sub>e)<sup>15</sup> 0,08%-a, mely a lakosságarányhoz viszonyítva alacsonyabb. Gárdonyban a kibocsátásért felelős fő szektor az energiafogyasztás és a közlekedés, míg az ipari kibocsátása elenyésző. Melyek alapján Gárdony a települési energiafelhasználásból, a közlekedésből származó, valamint a hulladék eredetű ÜHG kibocsátásait 2030-ra 20, 2050-re 50%-kal csökkentését tűzte ki célul.

#### Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás

Gárdony esetén a legfontosabb éghajlatváltozási területek közt kell megemlíteni a hóhullámok jelentette kockázatokat (a hőségiadós napok száma várhatóan 45-50 nappal növekszik meg az évszázad végére<sup>16</sup>), és az aszályhatásokat (tavaszi-nyári csapadékmennyiség csökkenése, száraz időszakok hosszának és gyakoriságának növekedése), mely leginkább a Velencei-tó vízutánpótlásában kulcs tényező. További jelentős klímaváltozással kapcsolatos problémakörök a klimatikus vízmérleg, a turisztikai vonzerő változása, a viharkárok, illetve a természetes élőhelyekhez kapcsolódó kockázatok (pl. velencei-tavi medárrezervátum). A város adaptációs célkitűzései között szerepel a klímatudatos megoldások bevezetése a településképi stratégiába, a zöldfelületek fejlesztése, a vízi, és vizes élőhelyek, valamint a Velencei-tó vízminőségének és vízkészletének megóvása, az egészségügyi rendszer célirányos fejlesztése, valamint adaptációs felmérések, tervek elkészítése.

#### A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A Velencei-tó jelenléte miatt, Gárdony városának vízi erőforrásokkal való fenntartható gazdálkodása és annak védelme kiemelt fontosságú. A település környezetében a felszíni vízhálózat a tó felé

<sup>14</sup> Forrás: Gárdony Város Klímastratégiája 2018-2030 (2021)

<sup>15</sup> Forrás: EEA (<https://www.eea.europa.eu/data-and-maps/data/data-viewers/greenhouse-gases-viewer>)

<sup>16</sup> Az 1961-1990-es referencia időszakhoz viszonyítva az ALADIN-Climate klímamodell alapján.

vizeket vezető csatornákból és egy tározásra is használt tóból áll. Az Velencei-tó vízgyűjtő területén lényegében minden a Velencei-tónak és vízpótlásának van alárendelve, ennek megfelelően a vízhasználatok is korlátozva vannak, azokat lényegében a két vízpótló tározó, és a Dinnyési halgazdaság le is köti teljes mértékben, ezen kívül csak néhány apróbb halas-, és látványtó található a területen. A tó megfelelő vízminőségének és vízszintjének fenntartása nehézségekbe ütközik, a külső és belső terheléseknek köszönhetően, valamint, hogy alapvetően vízhiányos vízgyűjtő területről beszélünk. A teljes vízgyűjtő érzékeny felszíni víznek minősül, így komoly védettséget élvez.

### **A körforgásos gazdaságra való áttérés**

A város hulladékgazdálkodásáról elmondható, hogy az elmúlt években kialakult a házhoz menő szelektív hulladékgyűjtési rendszer. Az elszállított hulladék mennyisége 2013 óta folyamatosan növekszik, mely a növekvő népességnek köszönhető. Az összes települési hulladék 87%-a származik a lakosságtól, melynek 37%-át teszi ki az elkülönítetten gyűjtött hulladék (2020). Az összes települési hulladék növekedésének ellenére az újrafeldolgozott hulladék mennyisége és aránya is csökken (2019-ben 27%). Az újrafeldolgozott hulladék nagy része komposztálással kerül hasznosításra (85-90%).

### **A szennyezés megelőzése és csökkentése**

A település levegőminősége alapvetően jó, fő kibocsátók között nyáron a közlekedést, télen a lakossági fűtést lehet említeni. A zajszennyezést döntően a közlekedés (főleg a közúti) befolyásolja és határozza meg. A közúti közlekedés esetén legjelentősebb a városon átmenő 7-es számú főút forgalmából eredő zajterhelés, mely az elkerülő út megépítésével és/vagy forgalomcsillapítással mérsékelhető. Szennyvíz esetén a lakások kisebb része nincs közcsatornára kötve, a szennyvizet elszikkasztják. Tekintettel a település adottságaira, a talajvíz szintjére és mozgására, a szennyvízszikkasztás már középtávon felszámolandó. Jelentős mennyiségű használt víz kerül kibocsátásra termálvízként és fürdővízként, melyek jelenleg a Gárdonyi-árokba kerülnek közvetlenül bevezetésre. Cél egy termáltó kialakítása, mely ülepíti és előhűti a tóba bekerülő víztömeget.

### **A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása**

Gárdony területén több országos jelentőségű védett természeti érték is megtalálható. Ezek például a Velencei-tó, a Dinnyési-fertő természetvédelmi terület, a Velencei-tavi madárrezervátum. A természeti értékek helyi védelme érdekében Gárdony egyes fákat, fasorokat önkormányzati rendeletben védetté nyilvánított.

A településen továbbá jelentős számban található olyan természeti értékek, amelyek kiemelt figyelmet, védelmet érdemelnek. Ezek közt említhetőek meg a településen található tanösvények, a Bika-völgy, a Keleti-Hippolyt-árok, az Agárdi-árok völgyének természeti területei.

## Zöld átállási célok és beavatkozási területek

A célokat és beavatkozásokat bemutató ábrán az előzetes zöld átállási menetrend, és annak az FVS célrendszeréhez és a taxonómiai rendelet<sup>17</sup> céljaihoz (1 – Az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, 2 – Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, 3 – A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme, 4 – A körforgásos gazdaságra való áttérés, 5 – A szennyezés megelőzése és csökkentése, 6 – A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása) való illeszkedésük látszik. A célok illeszkednek a helyi kihívásokhoz, így kiemelt területként jelenik meg az erőforrásokkal való fenntartható gazdálkodás, a természeti értékek védelme és a szemléletformálás szükségessége.

---

<sup>17</sup> Az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2020/852 Rendelete (2020. június 18.) a fenntartható befektetések előmozdítását célzó keret létrehozásáról, valamint az (EU) 2019/2088 rendelet módosításáról

Zöld átállási cél	Beavatkozási terület	FVS stratégiai cél	Taxonómiai rendelet
Fenntartható erőforrásgazdálkodás	<b>Energiatermelés</b> fenntarthatóvá tétele (például önkormányzati és intézményi megújuló energiatermelés, lakossági megújuló energiatermelés növelése)	S4	1, 5
	<b>Energiahatékonyság</b> növelése, melybe az intézményi épületek felújítása mellett a társasházak korszerűsítése is célszerű	S4	1, 5
	<b>Körforgásos és helyi gazdaság erősítése</b> , mely megvalósulását szolgáló megoldások közé tartozik a hulladékgyűjtés korszerűsítése, az újrahasznosítás arányának növelése, a helyi termékek támogatása	S1, S6	4, 5
	<b>Csapadékvíz gazdálkodás</b> újragondolása, ami kiterjedhet olyan megoldásokra, mint az csapadék elvezetés és gyűjtés javítása, a vízáteresztő felületek növelése, a csapadékvíz újrahasználata	S4	3
Természeti értékek és környezet védelme	<b>Egészséges környezet</b> kialakítása, vagyis a városi zöldterületek fenntartása, fenntartható fejlesztése, településképvédelme	S4	2
	<b>Természeti értékek védelme</b> , melyben megjelenik a természetvédelem fejlesztése, jelenlegi értékek védelme, állat és növényvilág védelme, de összekapcsolódik a szemléletformálásra vonatkozó céllal is	S4	1, 2, 6
	<b>Velencei-tó védelmét</b> szolgáló fejlesztése, úgy, mint a vízminőség és vízszint biztosítását elősegítő beavatkozások, a szennyvíztisztítóban kezelt víz felhasználása a tó hozzáfolyásaként további tisztítás és monitoring kialakításával, fürdő kibocsátott vízének tisztulását és lehűlését biztosító termáltó kialakítása	S4	3, 6
	<b>Fenntartható közlekedés</b> , mely a környezetbarát közlekedéssel kapcsolatos intézkedéseket jelenti, vagyis a kerékpáros és gyalogos közlekedés javítását, a parkolás okos és fenntartható fejlesztését, P+R parkolók létrehozását, a városon belüli forgalom csökkentését	S3	1, 5
Városirányítás és szemléletformálás	<b>Zöld szemléletformázás:</b> Környezetvédelmi, éghajlatváltozási ismeretek terjesztése, beépítés a helyi oktatásba, klímavédelmi akciók, programok megvalósítása	S4	1, 2, 3, 4, 5, 6
	<b>Zöld monitoring</b> rendszer, mely a fenti célok további előtérbe kerülését és adatokkal való alátámasztottságát hivatott segíteni	S6	1, 2, 3, 4, 5



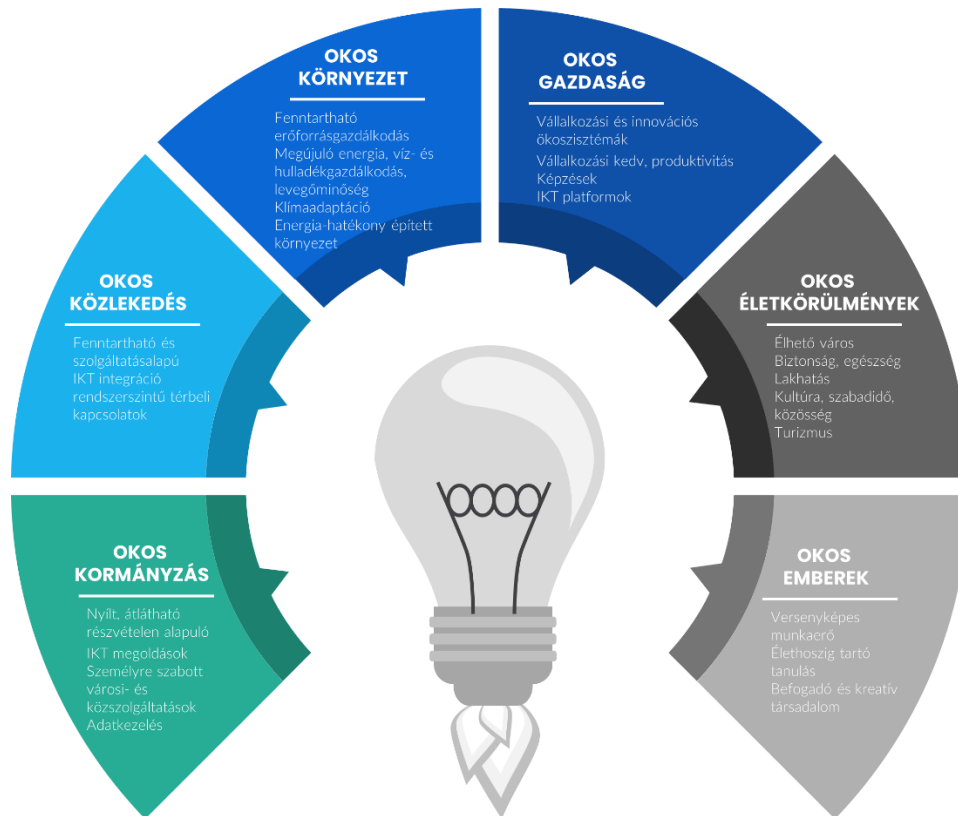
## **A zöld átállás kidolgozásának szervezeti kérdései és ütemezése**

A zöld átállás menetrendben megfogalmazott célokért Gárdony város önkormányzata a felelős, valamint az általuk megjelölt (akár általuk működtetett) szervezetek, amelyek rendelkeznek a megfelelő tudással a tevékenységek megtervezéséhez és elvégzéséhez. Alapvetően a megvalósítók és együttműködő szervezetek listája a projektek kiválasztásával alakul ki. Általánosan a folyamatban számos helyi szereplő érintett: a lakosság, a vállalkozások, az önkormányzati tulajdonban lévő gazdasági társaságok, a közmű cégek, közlekedési vállalatok, különböző hatóságok, szakmai szervezetek és civilek.

A zöld átállási menetrendet szolgáló finanszírozási kereteket és a megvalósulást szolgáló akciótervet 2024-ig kell kidolgozni, melyben a felülvizsgált célokon túl kiválasztásra fognak kerülni a stratégia időtávjában fejleszhető fókuszterületek. A kiválasztott beavatkozási területekhez tervezni szükséges a háttérfeltételeket és a megvalósítást egyaránt, és előkészíteni a legszükségesebb projektek megvalósítását.

### **7.5.2 DIGITÁLIS ÁTÁLLÁS MENETREND**

A digitális menetrend biztosítja a városban a digitális fejlődés megalapozását és az IKT megoldások integrálását, így a digitális városi reziliencia dimenzió specifikus kibontása a 21. század kihívásaihoz igazodva. Az önkormányzatok előrehaladása korlátozott a digitális technológiák kiaknázására a város mindennapi működése és üzemeltetése során, így azt fokozottan támogatni szükséges, ezzel előre mozdítva a többi cél elérését korszerű, hatékony és fenntartható megoldásokkal. A digitális megoldások alkalmazása során érvényesíteni szükséges kritériumok között megtalálható az innováció, vagyis az újszerű megoldások bevezetése a hétköznapi életet könnyítő szándékkal; a hatékonyság növelése az egyes városi működési területeken; a társadalmi hasznosulás és bevonás; valamint a fenntarthatóság és környezettudatosság szempontjai. A digitális város nem teljesen azonos az okos város fogalmával, utóbbi alrendszerait az alábbi ábra mutatja be. A digitális átállási menetrend a kétféle megközelítést ötvözve kerül kidolgozásra.



75. ábra: Az okos város alrendszerek

Ennek megfelelően Gárdonyinak digitális menetrendet és akcióttervet szükséges kialakítania, legkésőbb 2024-ig. Jelen fázisban a digitális menetrend kereteit fektetjük csak le, mivel az akciótterv kidolgozásának időtávja meghaladja jelen dokumentum kereteit; az csak a digitális akciótterv alapjául szolgáló módszertani segédletek elkészülése után lehetséges. Továbbá, jelenleg még korlátozott mennyiségű adat áll rendelkezésre, melyekből a lakosság digitális készségeire és eszközállományára lehetne következtetni. A 2022-es népszámlálás során már várható ezekre utaló adatok felvétele is, melyek jelentősen segítik a későbbi tervezést.

### A digitális átállásra való felkészültség és korábbi törekvések bemutatása

A digitális szolgáltatók jelenléte, a hálózatok kiépítettsége, az előfizetések száma alapján a szélessávú internethez való hozzáférés Gárdonyban teljesnek tekinthető. Egyre bővülnek a városban az online ügyintézési lehetőségek. A gárdonyi intézmények felkészültsége a digitális átállásra igencsak különböző, ugyanakkor mindenhol támogatják a napi munkavégzést IKT eszközök. Az intézmények mindegyike esetén szükség lenne további digitális eszközök beszerzésére (elavulás vagy bővítési igények miatt), a folyamatok fejlesztésére.

Gárdonyról elmondható, hogy már történtek lépések a digitális megoldások fejlesztésére és integrálására: az önkormányzat bevezette az online ügyintézést lehetővé tevő egységes ASP rendszert, a közszolgáltatók esetén biztosított az elektronikus számlázás és fizetési lehetőség, az

ivóvíz és szennyvízszolgáltatók esetén az online ügyintézési lehetőség, valamint ügyfélelégedettségi felmérések is történnek. A közoktatási intézmények mind az oktatás mind a kapcsolattartás és adminisztráció esetén támaszkodnak IKT megoldásokra (pl. interaktív táblák, KRÉTA rendszer) és számos adatot digitalizálnak (NETFIT és kompetencia felmérések), habár eszközellátottságuk különböző, kiemelten fontos számukra a legkorszerűbb tudás és módszerek közvetítése. A vállalkozások digitális megoldásairól kevés információ áll rendelkezésre, a jogszabályi kötelezettségek azonban egyre inkább terelik a vállalkozásokat is online megoldások alkalmazására. Összességében azonban ezek a törekvések nem sorolják Gárdonyt kiemelkedő helyre a hazai települések között, a város nem rendelkezik átfogó digitális fejlesztési stratégiával, vagy innovatív IKT megoldásokkal, a megvalósult mintaprojektként említhető az Életfácska Óvoda udvarán kialakított okos játszótér.

### **Digitális fejlesztési célok és beavatkozási területek**

A felkészültség tükrében Gárdonyban elsősorban a digitális átálláshoz szükséges szemléletmód és átfogó megközelítés meghonosítása a következő tervezési időszak reális kimenetele, melyet a hatékonyságot, fenntarthatóságot növelő adatalapú fejlesztéseken és a mindennapi életben jól látható beavatkozásokon keresztül szeretné elérni a város. Fontos kiemelni, hogy az IKT fejlesztések ne öncélúak legyenek, hanem a lakosság életminőségét, a hatékonyságot növeljék. A digitális átállási menetrend céljai ennek megfelelően a lakosságot szolgáló digitális városigazgatás fejlesztése; a digitális technológiák adaptálása; valamint a városüzemeltetést megkönnyítő digitális megoldások alkalmazása.

Digitális átállási cél	Beavatkozási terület	FVS stratégiai cél	Okos város alrendszer
Lakosságot szolgáló digitális városigazgatás	<b>OKOS SZOLGÁLTATÁSOK:</b> Városi életet könnyebbé tevő beavatkozások, például a városi szolgáltatások bővítése, digitális megoldásokkal való támogatása, ügyintézési lehetőségek bővítése, ellenőrző helyett szolgáltatási szerep betöltési lehetőségének vizsgálata, tájékoztató platform létrehozása a fürdőhelyekkel kapcsolatban	S3, S6	emberek, életkörülmények
	<b>OKOS DÖNTÉSHOZATAL:</b> Adatalapú döntéshozatalt támogató megoldások, mint: szervezetirányítást támogató digitális rendszer lehetőségének vizsgálata, partnerségi folyamatok érvényesítésére platform kidolgozása, városban keletkező adatok összegyűjtése, felhasználása, közzététele	S4, S5, S6	kormányzás
Digitális technológiák adaptálása	<b>OKOS KÖZÖSSÉGI TEREK:</b> Okos, a lakosság digitális lehetőségekkel való ismerkedését segítő beavatkozások, például köztéri wifi, okos lámpa, szenzorok)	S3, S5	emberek, életkörülmények
	<b>OKOS ÉS FENNTARTHATÓ GAZDASÁG:</b> A vállalkozások versenyképességét erősítő digitális gazdasági infrastruktúra fejlesztések, a vállalkozások segítése a K+F+I vívmányok, digitális megoldások átvételében	S1, S2	gazdaság
Városüzemeltetést megkönnyítő digitális megoldások alkalmazása	<b>OKOS KÖZÉPÜLETEK:</b> A középületekbe épületüzemeltetést segítő digitális megoldások bevezetése (önműködő ajtó, termosztát, szenzoros lámpák) és energetikai fejlesztése, melybe a korszerűsítés mellett a megújuló energiakapacitások növelése és hálózatba foglalása is beletartozik	S3, S4	környezet
	<b>OKOS VÁROSÜZEMELTETÉS:</b> A várost támogató rendszerek adatalapú felülvizsgálata és átalakítása, mely többek között a következő területeket érinti: <ul style="list-style-type: none"> <li><b>Hulladékgyűjtés:</b> a hulladékgyűjtők elhelyezésének igényalapú felülvizsgálata, a gyűjtési útvonal optimalizálása, életút követés</li> <li><b>Vízgyűjtés:</b> szenzorok beépítése, a vízrendszerek átalakítása, a szürke-, fekete- és esővíz elkülönített kezelése, újrahasznosítása</li> <li><b>Közvilágítás:</b> energiatakarékos izzók, szenzorok, adaptív fényáram-szabályozás</li> <li><b>Közlekedés:</b> parkolási rendszer kidolgozása, digitális támogatása, közúti és közösségi forgalomfigyelés</li> </ul>	S2, S3, S4	közlekedés, környezet

A digitális menetrenden nyugvó digitális akciótervet 2024-ig kell kidolgozni, melyben a felülvizsgált célok túl kiválasztásra fognak kerülni a stratégia időtávjában fejleszhető fókuszterületek. A kiválasztott beavatkozási területekhez tervezni szükséges a háttérfeltételeket és a megvalósítást egyaránt, és előkészíteni a legszükségesebb projektek megvalósítását.

## 8. FINANSZÍROZÁSI TERV

A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve a fenntartható városfejlesztési stratégia elengedhetetlen része. A pénzügyi terv alapos és részletes alátámasztást, értékelést és elemzést igényel, amely a stratégia többi részéhez hasonlóan iteratív és szerepe kifejezetten a program megvalósulási feltételeinek biztosítása. Jelen verziójában a finanszírozási terv, a 2021-2027-es időszakra vonatkozó pályázatok és folyamatok véglegesedéséig természetesen bizonytalanságokat hordoz. Cél az előzetes üzleti modell készítése, mely elsősorban keretrendszerként értelmezendő, ami segíti a projektek kiválasztását, fenntartható finanszírozását és megvalósítását. A teljes körű üzleti modell kidolgozása várhatóan 2024-ig megvalósul.

### 8.1 ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE

A bevonható források között alapvetően megkülönböztethetünk támogatásokat, melyek Európai Unió vagy hazai forrásokra támaszkodnak, az önkormányzat bevételeit, valamint piaci szereplőket. A nagyobb volumenű projektek Gárdony esetén csak támogatások igénybevételével valósulhatnak meg az önkormányzati források szűköse miatt.

Unió források:

- Operatív Programok (hat ágazati, egy területi): TOP+, DIMOP+, EFOP+, GINOP+, IKOP+, KEHOP+, VOP+, melyek közül kiemelt jelentőséggel bír a TOP+, ahol az önkormányzat biztosabban tud az elérhető forrásokkal tervezni.
- Helyreállítási Alap: Helyreállítási és Alkalmazkodási Terv (RRF), mint céltámogatás.
- Tematikus fejlesztési programok: Horizon Europe, LIFE környezetvédelmi és éghajlatpolitikai program

Hazai források:

- Kisfaludy Turisztikai Fejlesztési Program
- Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Alap
- Unió források kiegészítése
- Egyedi jellegű támogatások
- Lakosságot és vállalkozásokat érintő támogatások

Önkormányzati források

- Hitel felvétele, kötvény kibocsátása nem tervezett.
- 2022. költségvetésben az önkormányzat felújításra 180, beruházásra 1 901 millió forintot irányzott elő.

Piaci szereplők, magán befektetések

- Az agárdi iparterület bővítése várhatóan magánszereplők közreműködésével valósul meg
- Nagy beruházási igénye miatt néhány projekt csak befektető(k) megjelenése esetén valósul meg
- A vállalkozások és lakosság ösztönzése a számukra elérhető pályázati lehetőségek kihasználására kulcsfontosságú a célok elérése érdekében

### **8.1.1 AKTOROK, MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐK**

A hazai és uniós forrásokért felelős Minisztériumok, mint irányító hatóságok kulcsszereplői a finanszírozásnak, a velük való szoros együttműködés Gárdony érdeke. A turisztikai jellegű projektek esetén a Magyar Turisztikai Ügynökség és a Kisfaludy2030 Turisztikai Fejlesztő Nonprofit Zrt. mellett a térségi együttműködés a Velencei-tó településeivel és a TDM szervezettel is meghatározó, különösen a nagyobb léptékű projektek esetén. Az egyes beavatkozások esetén kiemelhetők még akár a finanszírozás szempontjából is további jelentős szereplők, például az ipari területek fejlesztésénél a magántulajdonossal, míg az oktatási infrastruktúra bővítése esetén a Székesfehérvári Tankerülettel való együttműködés alapvető. Számos pályázati vagy fejlesztési lehetőség esetén a város lakosai és vállalkozásai a főszereplők, így a velük való összefogás elengedhetetlen.

### **8.1.2 KITEKINTÉS**

Gárdony esetén a megyei és térségi kitekintést szükséges tenni, hiszen a nagyobb térségi egység stratégiai céljaiból, gazdasági és társadalmi helyzetéből eredő determinációk befolyásoló erővel bírnak a településen. Az FVS célrendszerének elkészítésekor a Fejér megye Területfejlesztési Konceptió és Program, valamint az Integrált Területi Program céljai, beavatkozásai és megállapításai integrálásra kerültek. A célrendszerben megjelölt 2021-2027-es területi célok közül kettőhöz kapcsolódik Gárdony: A megye járasszékhely településeit célzó T.1 Fenntartható városok, valamint a T.3 Székesfehérvár; Velencei-tó, Váli-völgy (Pannónia Szíve); Vértes és az előbbi térségekhez nem besorolható, a Budapest környéke turisztikai térséghez tartozó Fejér megyei települések célokhoz kapcsolódik. Látható, hogy a Gárdony szempontjából meghatározó térséget, a Velencei-tó térségét magába foglalja a T.3 területi cél.

### **8.1.3 EGYÉB KÖTÖTTSÉGEK ÉS LEHETŐSÉGEK**

A finanszírozási mozgásteret csökkentik az önkormányzatok hitelfelvételi lehetőségeire vonatkozó kööttségek, melyek a Magyarország gazdasági stabilitásáról szóló 2011. évi CXCV. törvényben kerültek szabályozásra. A 10. § (1) szerint az önkormányzat érvényesen kizárólag a Kormány előzetes hozzájárulásával vállalhat a Polgári Törvénykönyv szerinti kezességet és garanciát, valamint köthet adósságot keletkeztető ügyletet. Gárdony ettől függetlenül nem szándékozik hitelt felvenni.

A fejlesztések megvalósítását a háború, az energiaválság, az évszázados méretű aszály jelentősen befolyásolja. A fejlesztési lehetőségeket szűkítik, előre nem látható módon növelik annak költségeit.

## 8.2 AZ ÜZLETI MODELL BEMUTATÁSA

Jelenleg az üzleti modell teljeskörű elkészítése nem lehetséges, így egy előzetes modell került kidolgozásra, mely a tervezés és projektek kiválasztásának legfontosabb elveit és lehetőségeit foglalja össze.

Fontos, hogy az összeálló projektlistát rugalmas rendszerként kezeljük, melyre felkerülhetnek újabb lehetőségek, vagy lekerülhetnek olyan projektek, melyek megvalósításától el kíván állni az önkormányzat, például, mert a felmerülő költségek meghaladják az elérhető társadalmi és pénzügyi hasznokat. Ugyanígy a projektek között felállított prioritási sorrend és az intézkedések paraméterei is változhatnak. Ennek ellenére lényeges, hogy a megvalósítás sorrendje ne csak a források rendelkezésre állásán múljon, hanem széleskörűen szükséges figyelembe venni, milyen finanszírozási lehetőségek léphetnek fel. Ahogy törekedni kell az ideális forrás-mix kialakítására, amiben a projektek finanszírozása több lábon nyugszik. A megvalósításra kerülő projektek esetén a társadalmi hasznokon túl a pénzügyi jövedelmezőség lehetőségeit is szükséges megvizsgálni, valamint a fenntartás pénzügyi vonatkozásait (eredményez-e költségvonzatot, termel-e bevételt).

### 8.2.1 BEAVATKOZÁSOK ADATAINAK GYŰJTÉSE ÉS ISMERTETÉSE DIMENZIÓNKÉNT ÖSSZEGEZVE

Az alábbi táblázatok dimenzióként összegezve mutatják be az intézkedésekre, beavatkozásokra azonosított költségeit, hasznokat és kockázatokat. A projektek véglegesedésének hiányában a megjelölt információk közelítő jellegűek. A duplikálás elkerülése végett minden beavatkozást csak egy dimenzióhoz soroltunk be.

Értékelési szempont	Prosperáló város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	van (szálláshelyteremtés, turisztikai fejlesztések, iparterület bővítés)
Források	GINOP+, TOP+, hazai források, magánbefektető, saját forrás
Finanszírozási elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények (társadalmi hasznok, pénzügyi hasznok, pozitív és negatív externáliák)	minimális pénzügyi hasznok, társadalmi hasznok, foglalkoztatás szezonális csökkenése, városi identitás és hírnév növekszik, gyógy- és sportturizmus fejlődése

Kockázatok (megvalósítás, finanszírozás, fenntartás)	finanszírozás, beruházások elhúzódása, pandémia, turizmus visszaesése, klímaváltozás, aszályos időszakok termelőknek nem kedveznek, együttműködés nem jön létre
Érdekeltek	Önkormányzat, helyi vállalkozások, termelők, Agárdi Gyógy- és Termálfürdő, potenciális befektetők

Értékelési szempont	Zöldülő város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	nincs (energia költségeket csökkentő elem van)
Források	Kisfaludy2030 program, KEHOP+, TOP+, RRF
Finanszírozási elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények (társadalmi hasznok, pénzügyi hasznok, pozitív és negatív externáliák)	minimális pénzügyi hasznok, kiemelkedő társadalmi hasznok, tópart jobb kihasználása, integrálása, közösségi élet élénkítése, energiaáraktól való függés csökkenése, épületállomány javulása
Kockázatok (megvalósítás, finanszírozás, fenntartás)	finanszírozás, beruházások elhúzódása, társasházak felújításánál a megtérülés realizálásának és önrészek hiánya
Érdekeltek	Önkormányzat, helyi lakosság, Agárdi Gyógy- és Termálfürdő

Értékelési szempont	Digitális város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	nincs (hatékonyság növelése mentén költségcsökkenés várható)
Források	DIMOP+, GINOP+, TOP+, RRF
Finanszírozási elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények (társadalmi hasznok, pénzügyi hasznok, pozitív és negatív externáliák)	minimális pénzügyi hasznok, társadalmi hasznok, vonzóbb, innovatívabb városi környezet és vállalkozási kultúra kialakulása, növekvő lakossági elégedettség és bevonás
Kockázatok (megvalósítás, finanszírozás, fenntartás)	finanszírozás, beruházások elhúzódása, szemléletváltás elmaradása
Érdekeltek	Önkormányzat, helyi lakosság, vállalkozások, közszolgáltatók

Értékelési szempont	Megtartó város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	
Megtérülést (bevételt, jövedelmet) biztosító elemek	van (kiszolgáló funkciók bérebe adása, jegybevétel, energia költségek csökkenése)
Források	EFOP+, GINOP+, Kisfaludy2030 program, TOP+, RRF
Finanszírozási elemek aránya	n.a.



Várható vagy elvárt eredmények (társadalmi hasznok, pénzügyi hasznok, pozitív és negatív externáliák)	minimális pénzügyi hasznok, társadalmi hasznok, tópart jobb kihasználása, integrálása, közösségi élet élénkülése, fiatalok helyben maradása erősödik, lakosság egészségi állapota javul, vonzóbb településkép
Kockázatok (megvalósítás, finanszírozás, fenntartás)	finanszírozás, beruházások elhúzódnása, tanárhiány, orvoshiány, kihasználtság elmaradása, magas fenntartási költségek
Érdekeltek	Önkormányzat, helyi lakosság, tankerület

Értékelési szempont	Kiszolgáló város
Dimenzió összesített tervezett beruházási költsége	
Megtérülést (bevételek, jövedelme) biztosító elemek	van (parkolási rendszer, ivóvíz szolgáltatás, lakás bérleti díj)
Források	KEHOP+, IKOP+, TOP+, RRF, hazai források
Finanszírozási elemek aránya	n.a.
Várható vagy elvárt eredmények (társadalmi hasznok, pénzügyi hasznok, pozitív és negatív externáliák)	minimális pénzügyi hasznok, társadalmi hasznok, zaj-és légszennyezés csökkenése, átmenő forgalom csökken, aktív turizmus növekedése, jobb kohézió a parttal, szelíd közlekedési módok előtérbe kerülése
Kockázatok (megvalósítás, finanszírozás, fenntartás)	finanszírozás, beruházások elhúzódnása, csapadékelvezetés megoldása nem tud elég átfogó lenni, konfliktus a Csiribpusztán élőkkel
Érdekeltek	Önkormányzat, helyi lakosság, Velence Önkormányzata, közmű szolgáltatók, NIF

Dimenzió	Tervezett beruházási költség
Prosperáló város	
Zöldülő város	
Digitális város	
Megtartó város	
Kiszolgáló város	
<b>Összesen</b>	

## 8.2.2 A FINANSZÍROZÁSI TERV ÖSSZEFOGLALÓJA

Az előzetes finanszírozási terven látszik, hogy sok esetben jelenik meg minimális bevételt termelő vagy költségcsökkentő elem, ami bizakodásra ad okot a projektek (nem csak társadalmi) megtérülése irányába. A bevétel generáló elemek mellett megjelenő kockázat a kihasználtság várttól való elmaradása, így a lakossági igények felmérésére különös figyelmet kell fordítani a megvalósítást megelőzően. A vállalkozások, települési önkormányzat tulajdonában lévő gazdasági társaságok, közszolgáltatók, kormányhivatalok és nonprofit szervezetek és a Gárdonyi Önkormányzat

együttműködésében várható a beavatkozások végrehajtása. A megvalósítás legjelentősebb kockázatai a finanszírozási források elmaradása, az árak és energiaárak növekedése, a beruházások nyersanyaghiány miatti elhúzódása, melyek alapvetően külső tényezők, a további belső tényezők kockázatai az előkészítés és megvalósítás során jelentősen csökkenthetőek. Az intézkedések hatására közvetlen és közvetett pénzügyi, társadalmi hasznok és externáliák várhatók.

### 8.3 FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS

A pénzügyi fenntarthatóság olyan szempont, ami nélkül megalapozott döntést nehezen lehet hozni a megvalósítandó projektek kiválasztása során. Így a tervezés, projektek előkészítése során minden esetben meg kell határozni a fenntartási időszakot (kötelező/ megtérüléshez szükséges), a fenntartási költségek mértékét, az esetlegesen realizálható bevételeket, beépíthető-e a projektbe bevételt generáló elem, milyen externáliák léphetnek fel a megvalósítást követően (negatív vagy pozitív társadalmi/gazdasági/környezeti hatások), valamint, hogy várható-e, hogy a későbbiekben értékesíthető a projekt. A projektlista kezdetleges állapota miatt a fenntartás, üzemeltetés tekintetében igencsak korlátozott információk állnak rendelkezésre, a lista kialakulása fog beépülni a tervezésbe.

## 9. MELLÉKLETEK

### 9.1 ANTISZEGREGÁCIÓS TERV

A KSH a 2011. évi népszámlálási adatokból generált – a 314/2012. Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott – szegregációs mutató mutatószám alapján lehatárolt szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek Gárdonyt nem érintik.

A szegregációs mutatószám alapját a következő adatok képezték:

- legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya,
- rendszeres munka-jövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek kijelölésének feltételei a következők voltak:

- mutató határértékét a járási székhelyek 40%, 35%, 30% értékeinél kerülnek vizsgálatra,
- a határérték alapján kijelölt, egybefüggő területek kerülnek figyelembevételre,
- a kijelölt területeken a népességszám minimum 50 fő,
- fenti feltételek a magánháztartásban előre teljesüljön, de külön vizsgálandó az intézeti népesség (pl. szociális otthonban, középiskolai kollégiumban élők) nagysága.

A 2011-es adatok alapján 30 % feletti mutatóval jelentkező területből Gárdony közigazgatási területén 13 adódik, melyekből 6 tartozik a 35% feletti mutatóval rendelkező területek közé. Azonban a területeket összevetve a város településszerkezeti tervével megállapítható, hogy a gárdonyi és agárdi területek hétvégi házas vagy üdülőterületre esnek, ezeken a területeken a magánháztartásokban élők száma nem haladja meg az 50 főt, ezért nem tekinthetők szegregátumoknak. A dinnyési területek falusias lakóterületre esnek ugyan, de csak kis területet (kb. 10-10 telket) foglalnak magukba, így ezeken a területeken sem haladja meg a magánháztartásokban élők száma az 50 főt, ezért nem tekinthetők szegregátumoknak.

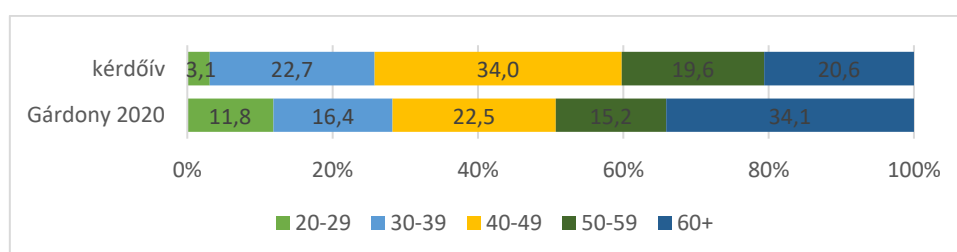
Következésképpen Gárdonyban szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek nem találhatóak. A város ugyanakkor rendelkezik Helyi Esélyegyenlőségi Programmal, a 2019-2024 időszakra, mely a megalapozó fejezetekben kerültek bemutatásra, és aminek megállapításai a célrendszer kialakításakor is integrálva lettek. A célrendszer horizontális céljai közt markánsan megjelenik az esélyegyenlőség biztosítása.

## 9.2 ELVÉGZETT KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA

### 9.2.1 LAKOSSÁGI FELMÉRÉS

A lakossági kérdőív kitöltésére 2022. március 17. és április 30. között volt lehetőség online formában. A kérdőív az önkormányzati honlapon és a városi facebook oldalon lett megosztva és az alábbi linken volt elérhető: <https://survey.alchemer.com/s3/6710761/Gardony>. Az első szűrés-tisztítás utáni 97 kitöltött kérdőív eredményeit kérdésenként foglaltuk össze.

K1-2	Nem és kor szerinti összetétel
	Kitöltők között a férfiak-nők aránya 52%-48% (KSH 2020 adatok szerint 52% nő, 48% férfi). A kor szerinti megoszlásból pedig látható, hogy népességarányosan a 20-29 és a 60+ éves korosztályban töltötték ki a szükségesnél kevesebben.
	Összesen 97 válaszból



K3	Hogyan határozná meg magát?
	A válaszadók többsége (84%) helyi, egész évben a városban lakosként határozta meg magát, kisebb része (16%) pedig nyaralótulajdonosként, aki az évnek csak egy részében van Gárdonyban.
	Összesen 97 válaszból

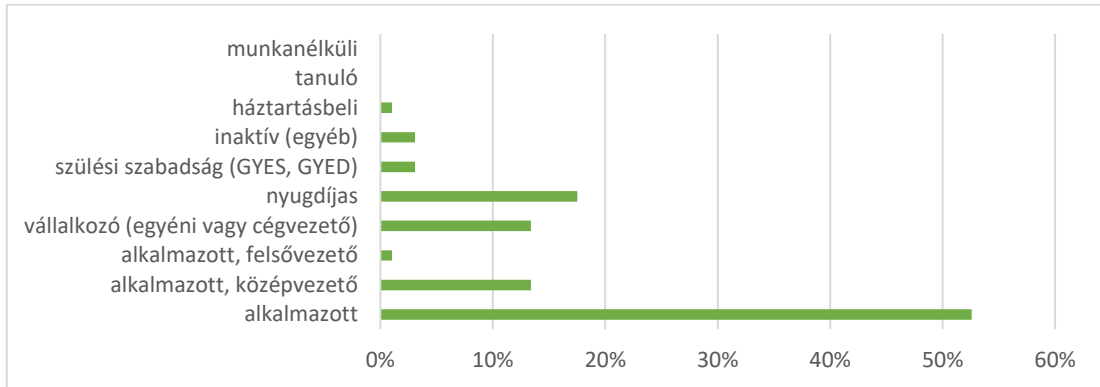
K4	Ön Gárdony mely városrészében él?
	A válaszadók többsége gárdonyi (54%) és agárdi (42%), Dinnyést (3,1%) és Csiribpusztát (1%) kevesen jelölték lakhelyüknek. Mindez nagyjából igazodik a városrészek népességeloszlásához, egyedül a dinnyési kitöltők aránya marad el a népességből való részesedésüktől.
	Összesen 96 válaszból

K5	Mi az Ön legmagasabb iskolai végzettsége?
	A válaszadók többsége felsőfokú végzettséggel rendelkezik (67%), nagy arányban voltak még érettségivel rendelkezők (29%), míg a kitöltők között alig találni szakiskolai (2%) vagy nyolc általános és annál alacsonyabb (1%) képzettségűt.
	Összesen 95 válaszból

K6-8	Foglalkoztatottság
	A válaszadók többsége alkalmazott (67%), akik 20%-a közép- vagy felsővezető. Jelentős arányban vannak még a nyugdíjasok (18%) és a vállalkozók (13%). A megkérdezettek 5%-a jelölt meg több kategóriát is, ugyanakkor egy tanuló sem töltötte ki a kérdőívet. A munkavállalók elsősorban

magáncégeknél (52%), illetve közintézményekben (38%) dolgoznak, kisebb részt nonprofit szervezeteknél (5%) vagy egyéni vállalkozásban (5%).

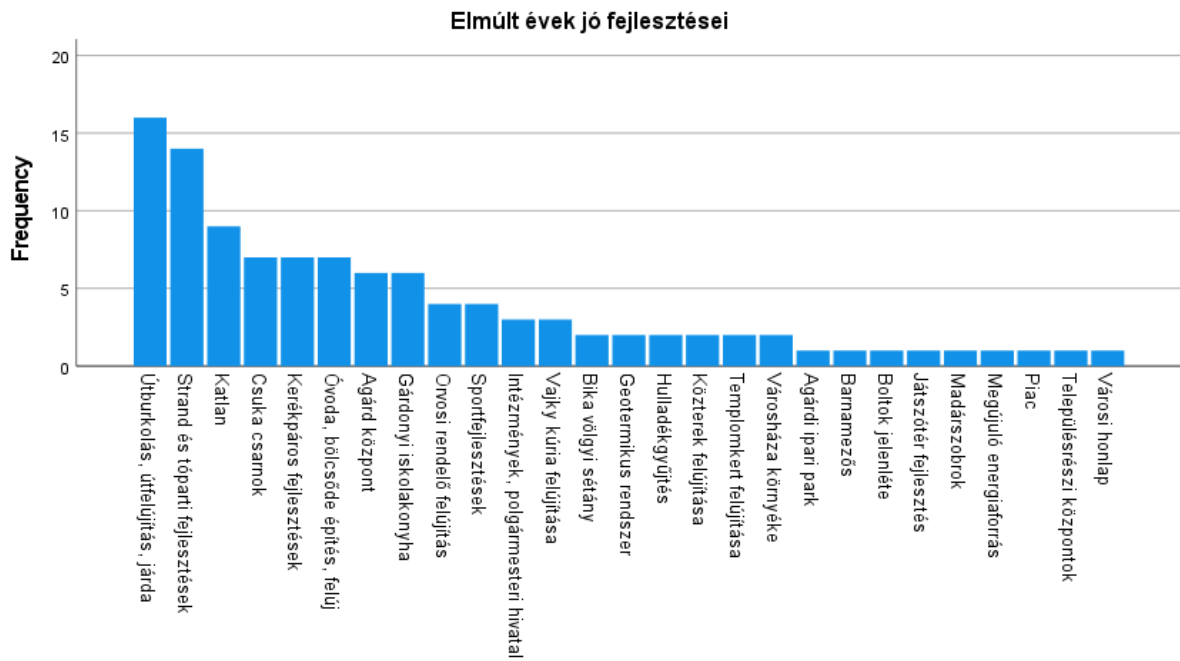
Összesen 97 válaszból



**K9** Kérem fogalmazza meg, mit tart a város elmúlt öt évéből a legjobb beruházásoknak, fejlesztéseknek? Legfeljebb hármat említsen!

A válaszadók többsége az utak építését-felújítását, járdák építését emelte ki. Népszerű intézkedések voltak még a strand és tóparti fejlesztések, a Katlan és Csuka csarnok kialakítása, a bölcsődei és óvodai fejlesztések. Többen említették jó példák között az agárdi városrészi központ kialakítását és az orvosi rendelő felújítását.

Összesen 40 válaszból



**K10** Kérem fogalmazza meg, mit tart a város vagy közvetlen lakókörnyezete legégetőbb problémáinak, melyek leginkább megoldásra várnak?

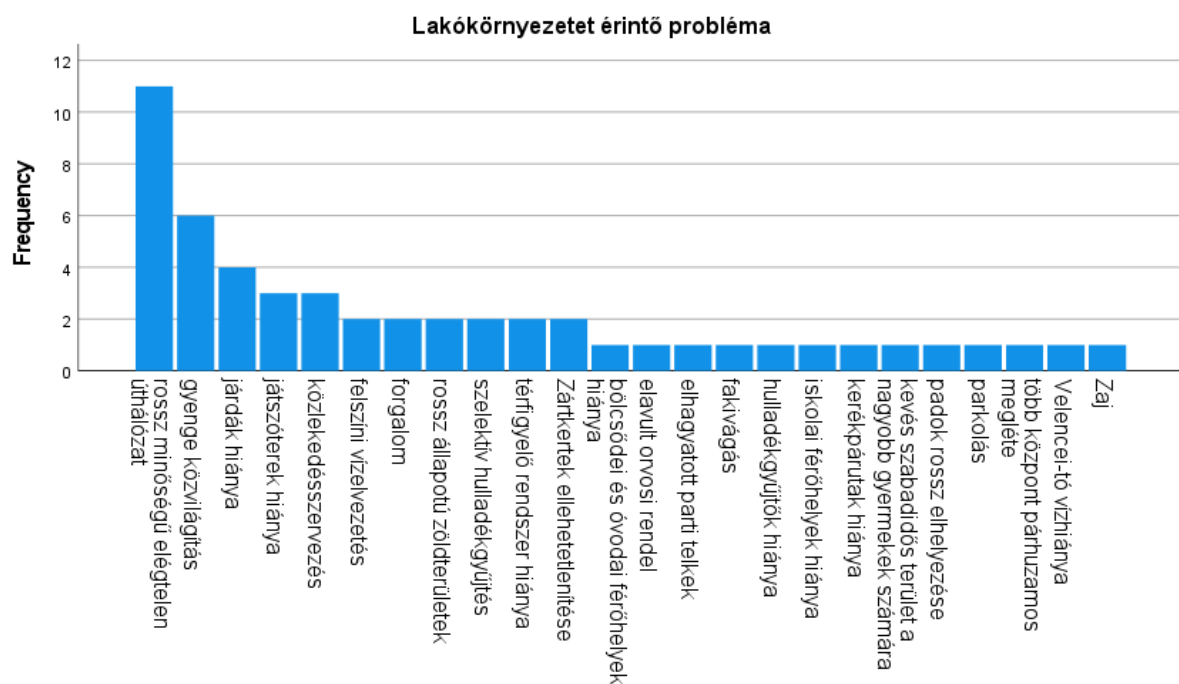
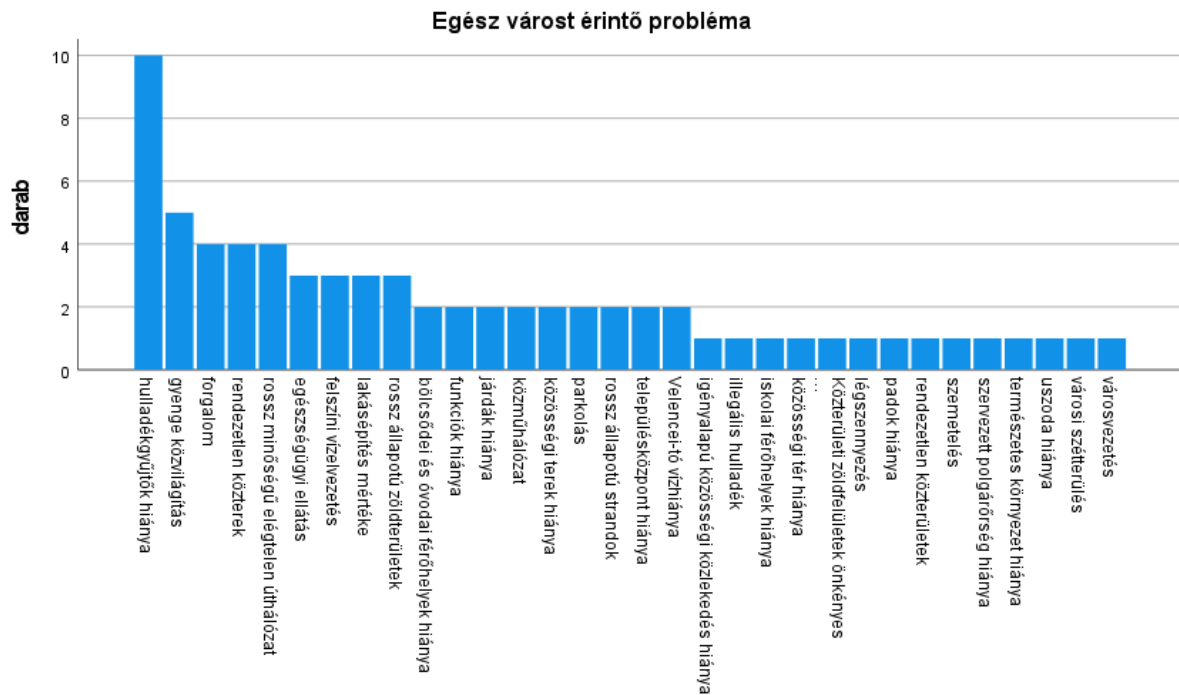
**1 – Az egész várost érintő legaktuálisabb problémák:** (összesen 40 válasz)

A válaszadók a legégetőbb egész települést érintő problémaként a hulladékgyűjtők hiányát és a gyenge közvilágítást emelték ki. Ezt követték a különböző közlekedéssel kapcsolatos konfliktusok

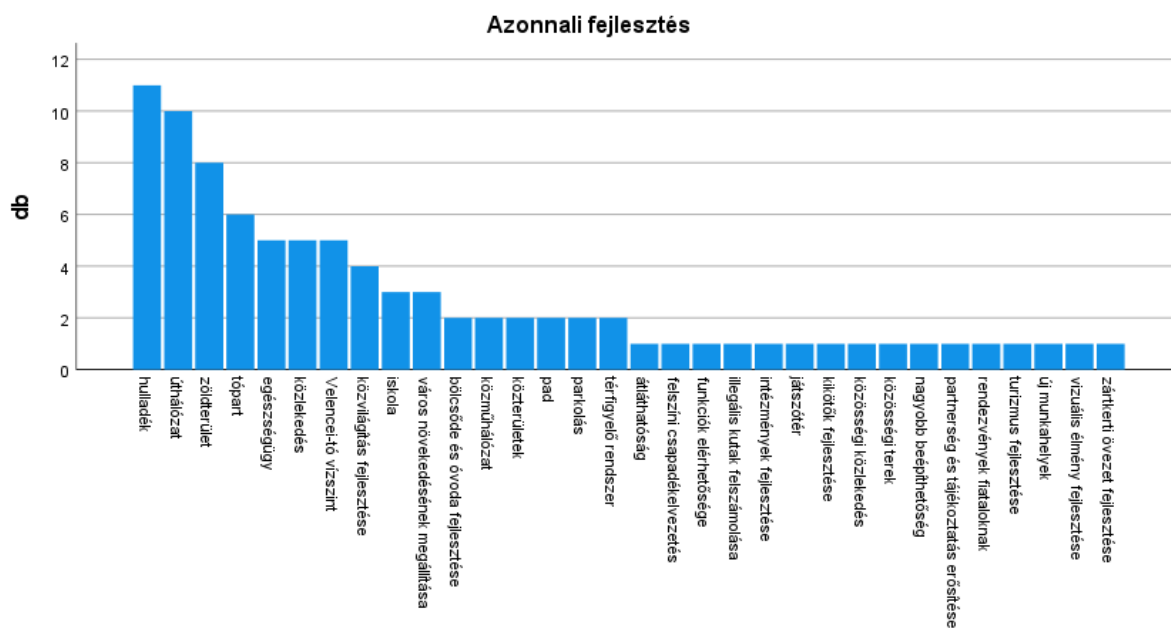
(nagy forgalom, rossz minőségű, elégtelen közúti infrastruktúra, járdák hiánya, parkolás), a rendezetlen közterületek és rossz állapotú zöldterületek, a csapadékelvezető rendszer hiányosságai.

## 2 – A közvetlen lakókörnyezetemet érintő legaktuálisabb problémák: (összesen 38 válasz)

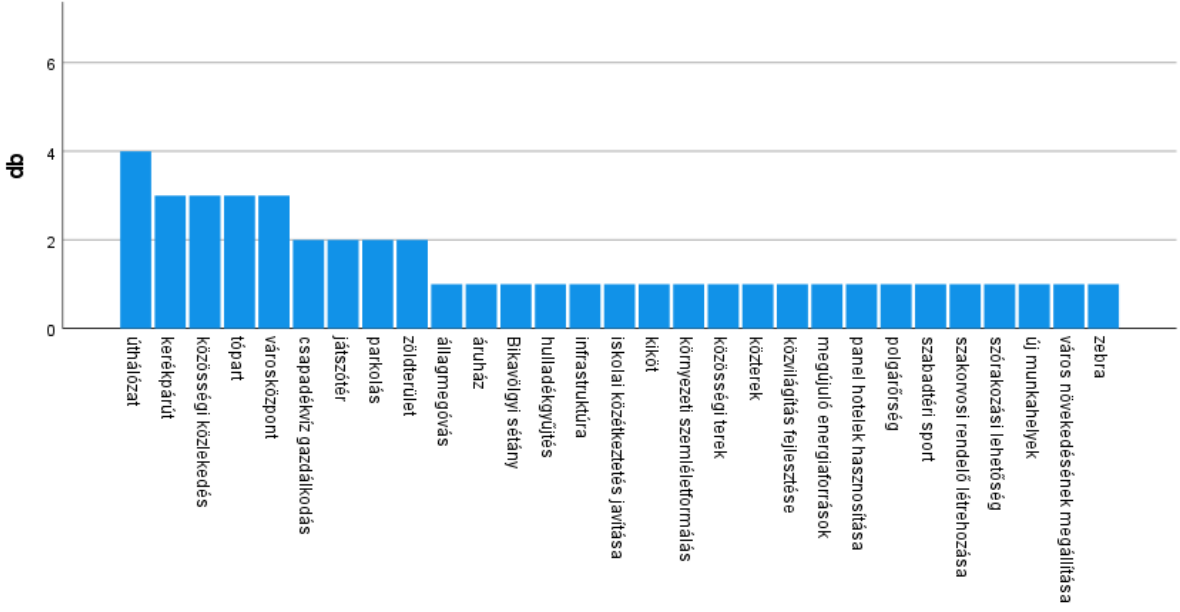
A közvetlen lakókörnyezet esetén nagyon hasonló problémákat említettek a válaszadók, a legtöbben közlekedési eredetűeket (rossz minőségű, elégtelen közúti infrastruktúra, járdák hiánya, közlekedésszervezés: zebrák, lámpák hiánya, nagy forgalom, parkolás). A gyenge közvilágítás és a játszótérek hiánya is többször említett probléma volt.



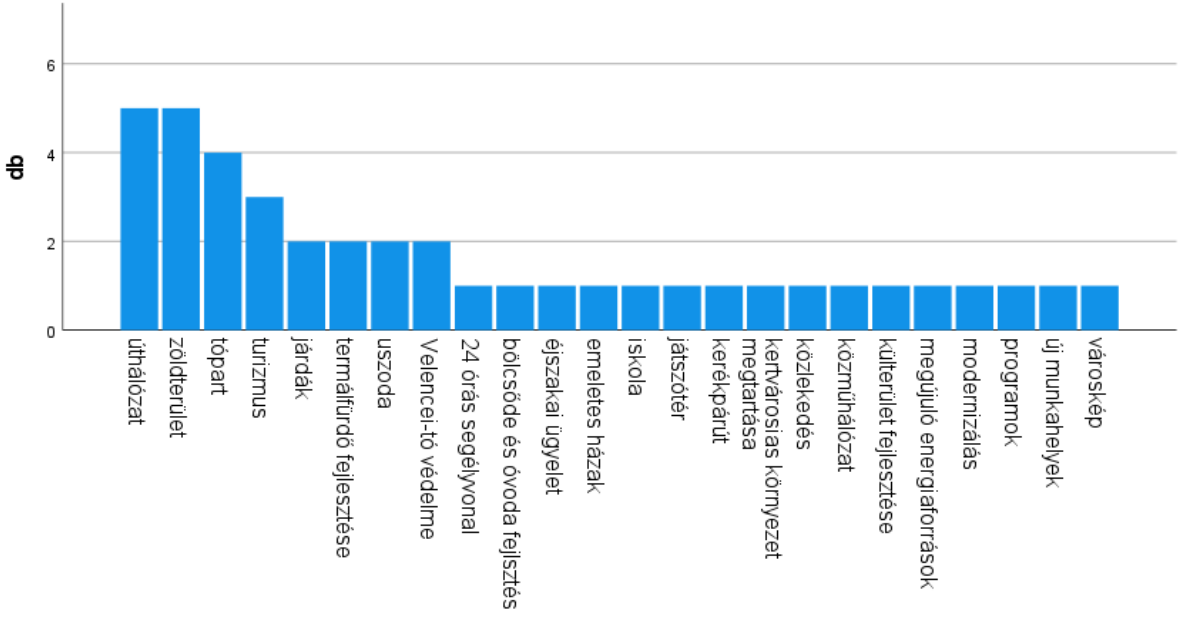
<b>K11</b>	<b>Milyen fejlesztési javaslata van Gárdonyi Város Önkormányzata számára?</b>
<b>1 – Azonnali beavatkozások (sürgősen, 1-2 éven belül):</b> (összesen 41 válasz)	
A legsürgősebb intézkedések között a köztéri hulladékgyűjtés javítása szerepel, mely után a közlekedési típusú (úthálózat felújítása, fejlesztése, zebrák kialakítása, forgalomcsökkentés, parkolás) és a zöldterületeket érintő fejlesztések (parkosítás, fák ültetése, védelme, minőségi fejlesztés) szerepelnek. Többen kiemelték a Velencei-tó problémáinak megoldását, valamint a tópart elsősorban természetközeli fejlesztésének igényét. A válaszadók szeretnék továbbá a közvilágítás és az egészségügy (alapellátás, rendelő felújítás) mielőbbi megvalósulását is.	
<b>2 – Középtávú beavatkozások (3-5 év):</b> (összesen 35 válasz)	
A válaszadók középtávú fejlesztési igények esetén nagyon hasonló intézkedéseket fogalmaztak meg, mint az azonnal szükséges beavatkozásoknál, vagyis a közlekedési, zöldfelületi és tóparti fejlesztéseket. Azonban ezek mellett már előtérbe kerültek a fenntartható közlekedési módokat érintő fejlesztések (közösségi közlekedés, további kerékpáros fejlesztések), a felelős csapadékvízgazdálkodásra (már nem csak elvezetés, hanem tárolás, újrahasználat).	
<b>3 – Hosszú távú beavatkozások (6-10 év):</b> (összesen 32 válasz)	
Hosszú távú fejlesztések esetén legtöbbször az elkerülőút megépítését találják szükségesnek, együtt a tópart, a strandok fejlesztésével, a város parkosításával, fák ültetésével. Többen kiemelték még a turizmus minőségi fejlesztését, új állandó attrakciókat és programokat, a termálfürdő és uszoda fejlesztését, továbbá a Velencei-tó természeti értékeinek megőrzését.	



### Középtávú fejlesztés



### Hosszú távú fejlesztés



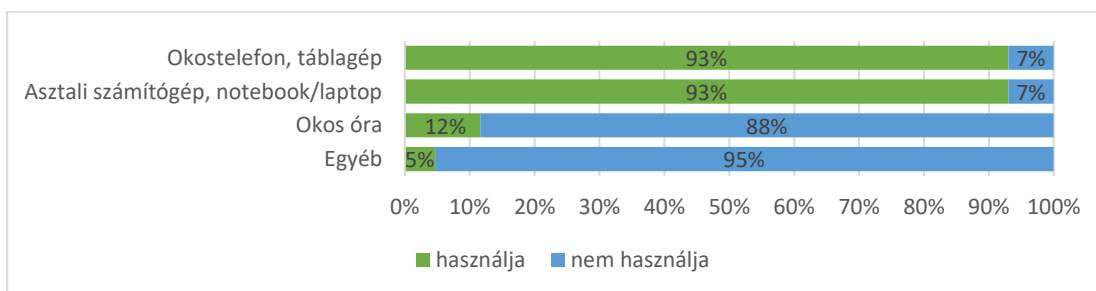




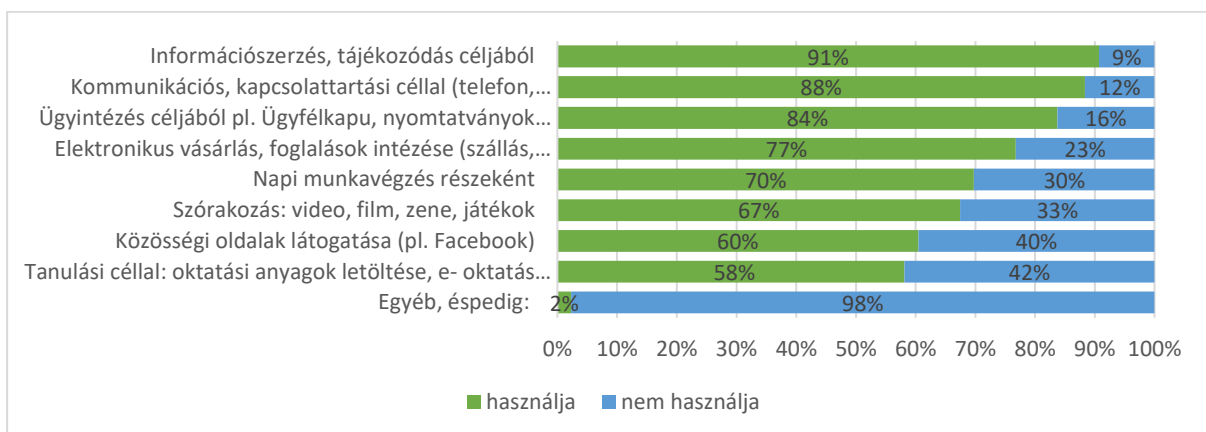
<b>K14</b>	<b>Kérem becsülje meg, egy átlagos hétköznapon hány percet tölt utazással?</b> <i>Csak a „helyi, egész évben itt élő lakos”-okat kérdeztük</i>
A kitöltők 29%-a 0-20 percet, 46%-a 30-60 percet tölt egy nap utazással. Ennél nagyobb időszükségletet (1,5-3 óra) a válaszadók egynegyede jelzett.	
Összesen 35 válaszból	

<b>K15</b>	<b>Mennyire elégedett az alábbi közszolgáltatásokkal és egyéb tényezőkkel?</b> <i>(Kérem, hogy 1-5 közötti skálán értékelje, az 5 esetén nagyon elégedett, az 1 esetén egyáltalán nem elégedett!)</i>				
A válaszadók legkevésbé a kulturális szolgáltatásokkal, a járdákkal, az egészségügyi ellátással, valamint az utak és közterületek állapotával elégedettek. Ugyanakkor kiemelkedő elégedettség tapasztalható a közbiztonság területén, elégedettek a közoktatási intézményekkel és a kerékpárutakkal is.					
<b>Szolgáltatás</b>	<b>Átlag</b>	<b>Nem elégedett</b>	<b>Átlagos</b>	<b>Elégedett</b>	<b>Válaszadók</b>
Bölcsődék és óvodák	3,7	11%	28%	61%	36
Általános iskolák	3,8	8%	32%	60%	37
Egészségügyi ellátás	2,7	48%	31%	21%	42
Kulturális szolgáltatások (pl. mozi, kulturális központ stb.)	2,4	63%	17%	20%	41
Szociális ellátás (pl. idősellátás)	3,2	21%	47%	32%	34
Utak, közterületek	2,7	39%	28%	33%	43
Járdák	2,6	55%	17%	28%	42
Városi kerékpárutak	3,5	20%	25%	55%	40
Zöldfelületek (parkok, ligetek faszorok)	2,9	40%	24%	36%	42
Közvilágítás	3,1	33%	22%	45%	42
Közbiztonság	4,1	0%	17%	83%	42
Parkolás	3,3	26%	29%	45%	38

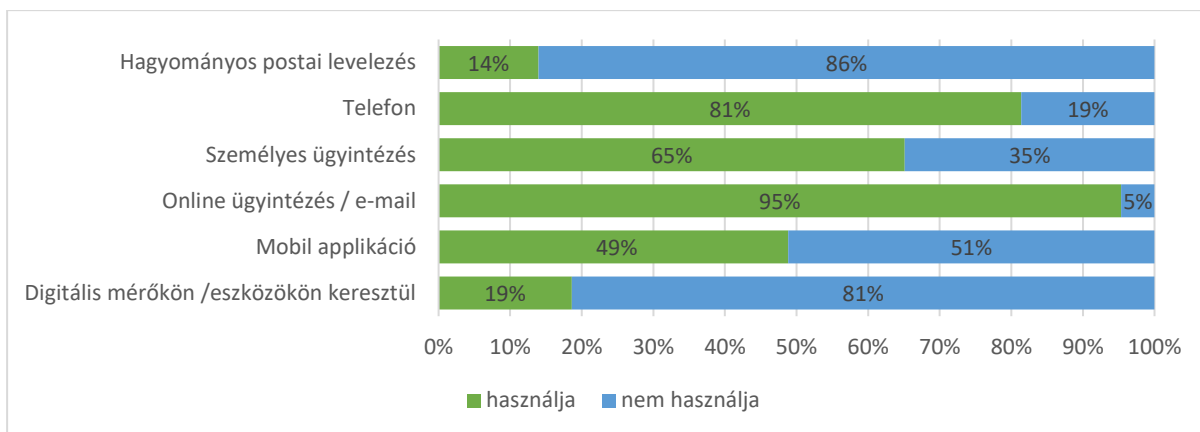
<b>K16</b>	<b>Milyen elektronikus eszközöket használ a hétköznapokban?</b>
A válaszadók közül senki sem jelölte, hogy ne lenne/ ne használja okos eszközöket. Legnagyobb arányban (93%) az okos telefon és a számítógép általános használatú a hétköznapokban. A kitöltők 88%-a több eszközt is megjelölt. Az eredményeket azonban jelentősen befolyásolta, hogy a kérdőívzés online formában került lebonyolításra, így a digitális eszközöket nem használók nem jelennek meg.	
Összesen 43 válaszból	



<b>K17</b>	<b>Milyen céllal használja az internetet?</b>
<p>A kérdőív tanúsága szerint a kitöltők több, mint háromnegyede használja az internetet információszerzés, kommunikáció, ügyintézés és/vagy elektronikus vásárlás céljából. Némileg kevesebben használják napi munkavégzéshez, szórakozáshoz, közösségi oldalak látogatásához és tanulásra. A válaszadók 91%-a legalább három használati célt megjelölt és senki sem jelölte, hogy nem használ internetet. Az eredményeket azonban jelentősen befolyásolta, hogy a kérdőívezés online formában került lebonyolításra, így a digitális eszközöket nem használók nem jelennek meg.</p>	
Összesen 43 válaszból	



<b>K18</b>	<b>Ön milyen módokon szokott ügyet intézni?</b>								
<i>Több válasz megadása is lehetséges!</i>									
<p>A kitöltők közül majdnem mindenki szokott online vagy e-mailben ügyet intézni, ezen kívül a válaszadók többsége él a telefonos és személyes ügyintézással, közel fele pedig mobil alkalmazások használatával ügyintézésre. Legkevesebben a postai hagyományos levelezést jelölték meg. A kitöltők 74%-a legalább három módon szokott ügyet intézni, senki sem nyilatkozott úgy, hogy nem ő szokott ügyet intézni és csupán egy valaki (2%) jelölte meg kizárólag a postai ügyintézését. Az eredményeket azonban jelentősen befolyásolta, hogy a kérdőívezés online formában került lebonyolításra, így a digitális eszközöket nem használók nem jelennek meg.</p>									
Összesen 43 válaszból									
	<table border="0"> <tr> <td>1 – Hagyományos postai levelezés</td> <td>5 – Mobil applikáció</td> </tr> <tr> <td>2 – Telefon</td> <td>6 – Digitális mérőkön /eszközökön keresztül</td> </tr> <tr> <td>3 – Személyes ügyintézés</td> <td>7 – Nem én szoktam ügyet intézni</td> </tr> <tr> <td>4 – Online ügyintézés / e-mail</td> <td></td> </tr> </table>	1 – Hagyományos postai levelezés	5 – Mobil applikáció	2 – Telefon	6 – Digitális mérőkön /eszközökön keresztül	3 – Személyes ügyintézés	7 – Nem én szoktam ügyet intézni	4 – Online ügyintézés / e-mail	
1 – Hagyományos postai levelezés	5 – Mobil applikáció								
2 – Telefon	6 – Digitális mérőkön /eszközökön keresztül								
3 – Személyes ügyintézés	7 – Nem én szoktam ügyet intézni								
4 – Online ügyintézés / e-mail									



K19		A város jövője szempontjából mennyire tartja fontosnak a felsoroltakat? <i>Kérem, hogy 1-5 között értékelje jelentőség szerint, az 5 esetén nagyon jelentős szerepet játszik az adott szempont, az 1 esetén a legkevésbé jelentős!</i>				
A válaszadók a város jövőjét tekintve nagyon fontosnak tartják a környezettudatos életvitelt, a szelektív hulladékgyűjtést, a megújuló energiaforrások használatát. Továbbá fontosként jelenik meg az egészséges, helyi élelmiszerek fogyasztása és az aktív közösségi részvétel is.						
Szempont	Átlag	Nem fontos	Átlagos	Fontos	Válaszadók	
Környezettudatos életvitel (takarékoság az erőforrásokkal: víz, áram stb.)	4,7	0%	7%	93%	42	
Szelektív hulladékgyűjtés, hulladék hasznosítása otthon	4,5	5%	10%	85%	41	
Közösségben való aktív részvétel, közös célokért való tevékenykedés	3,9	10%	20%	70%	40	
Egészséges, a térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztása	4,1	10%	21%	69%	42	
Megújuló energiaforrások használata	4,4	5%	10%	85%	42	

K20		Hogyan lehetne vonzóbbá tenni a belváros zöldfelületeit az Ön és családja számára? <i>Kérem, az Ön számára legfontosabb három fejlesztést, új funkciót jelölje meg!</i>	
A város zöldfelületeinek fejlesztését a válaszadók elsősorban a sétautak fejlesztésén keresztül szeretnék. Népszerűbb fejlesztési lehetőség volt még a gyakoribb programlehetőségek, a környező szolgáltatások fejlesztése, az utcabútorok, játszótérek, sporteszközök kihelyezése is.			
Fejlesztés	Megjelölve (43 válaszadó)		
Sétautak fejlesztése	58%		
Játszóterek, testedző eszközök kihelyezése a parkokhoz kapcsolódóan	32%		
Zenepavilon létesítése	9%		
Utcabútorok kihelyezése	37%		
Gyakoribb kültéri programok, amiért érdemes a parkba látogatni	40%		
Több szolgáltatás a környéken pl. büfé, fagyizó, nyilvános WC	37%		
Közvilágítás további javítása	37		
Egyéb	16%		

## 9.2.2 INTÉZMÉNYI/ SZERVEZETI FELMÉRÉS

Az intézményi kérdőívet hat gárdonyi intézmény töltötte ki, melyek közül egy szociális ellátással, a maradék öt pedig oktatás-neveléssel foglalkozik. A szervezetek átlagos létszáma 30 fő.

11. táblázat: A kérdőívet kitöltő intézmények

Intézmény neve	Tevékenységi terület
Fókusz Szociális Szolgálat	szociális ellátás, család- és gyermekjólét
Gárdonyi Géza Általános Iskola	oktatás-nevelés
Chernel István Általános Iskola és Gimnázium	oktatás-nevelés
Gárdonyi Óvoda Gárdonyi Tagóvodája	oktatás-nevelés
Gárdonyi Óvoda – Székhelyintézmény (Agárd)	oktatás-nevelés
Gárdonyi Óvoda Dinnyési Tagóvodája	oktatás-nevelés

## Fejlesztési szükségletek

Az intézmények szervezetük jövőképeként elsősorban a fennmaradást és a szerepük, szolgáltatásuk bővítését és erősítését fogalmazták meg, hangsúlyt helyezve az esélyegyenlőségre. Ezt szolgáló fejlesztések közül infrastruktúra fejlesztésre az oktatási-nevelési intézmények esetén lenne szükség, elsődlegesen épület, közmű korszerűsítésre és az udvarok fejlesztésére. Nem digitális eszközök közül a bútorzat (részleges) cseréjét, kisebb eszközök beszerzését, valamint a környezeti és szaknevelést támogató eszközök kerültek kiemelésre. Digitális eszközök beszerzésére és fejlesztésére is mindegyik szervezet esetén szükség van, az óvodák és szociális szolgálat esetén a laptopok, korszerű számítógépek, egyéb irodai eszközök beszerzésére van legnagyobb igény, míg az iskolák esetén az oktatást támogató eszközök fejlesztése (interaktív táblák, projektorok, tanulói laptopok, internet sávszélességének növelése) került előtérbe. Szervezeti fejlesztések terén 4 intézmény fogalmazott meg előre lépési lehetőségeket, legtöbb esetben a kommunikáció, az együttműködés, a közösség elmélyítését és/vagy a szakmai továbbképzéseken való részvételt, szakmai szemléletformálást. Az üres álláshelyek szakemberekkel való feltöltése minden intézmény esetén probléma, így a humán erőforrás mennyiségi növelésének szándéka minden esetben megjelent. A korábbi beruházások elsősorban önkormányzati forrásokból, valamint az agárdi és gárdonyi iskolák és óvodák esetén pályázati forrásokból kerültek megvalósításra.

## Digitális eszközök, adatok, kompetenciák

Az óvodák 1-4 db számítógéppel és lappal rendelkeznek és jellemzően vegyesen használják az alaptevékenység támogatására és adminisztrációs célra egyaránt. Hasonló a helyzet a Fókusz Szociális Szolgálat esetén 12 db eszközön. Az iskolák estén jóval több eszköz áll rendelkezésre (90-100 db), melyet a Chernel iskola esetén tabletek és interaktív táblák egészítenek ki. A

tevékenységeket jellemzően 1-2 db nyomtató és fénymásoló egészíti ki. Az eszközök többségében legalább részlegesen hálózatba vannak kapcsolva. A digitális eszközök az óvodák esetén elsősorban a dokumentációt és a kapcsolattartást szolgálják, az iskolák esetén emellett fontos szerepük van az oktatásban (informatika óra, prezentációk, versenyek, távoktatás) és a tanárok (ön)képzésében, órai felkészülésben. A szociális szolgálat adminisztrációs feladatait, belső kommunikációját, valamint döntéselőkészítő anyagok, környezettanulmányok készítését támogatják az IKT eszközök. A gárdonyi intézmények mindegyike rendelkezik az alaptevékenységhez kapcsolódó adatvagyonnal, többségük pedig digitális adminisztratív és pénzügyi adatokkal is. Ezeknek az adatoknak a feldolgozása és kezelése a napi szintű működést támogatja mindegyik szervezet esetén. Három intézmény bizonyos alaptevékenységhez kapcsolódó adatokat nyilvánosan elérhetővé tesz, jellemzően a honlapjukon, ezzel a kommunikációt és tájékoztatást segítik. Az adattárolás többségében belső szerveren történik (4 válasz), egy esetben külső szolgáltató rendszerén, és egy esetben papír alapon.

Az intézményeken belüli digitális megoldások használatát és fejlődését gátló tényezők közül a munkatársak ellenállása már nem vagy alig jellemző, míg a munkatársak egyéni kompetenciájának hiánya a legtöbb intézmény esetén jelen van, erősítése szükséges. Az oktatási-nevelési intézmények forráshiányt is megjelöltek, az iskolák esetén pedig az igénylési és közbeszerzési folyamat hosszúsága, mint szervezeti akadály is megjelenik. A munkatársak IKT kompetenciáinak erősítésére 5 intézmény esetében került már sor belső vagy külső képzéseken való részvételre.

Fejlesztések tekintetében az utóbbi 10 évben pályázatok keretében támogatták az iskolák és az agárdi és gárdonyi óvodák IKT állományának bővítését. Továbbá energetikai célú projektek (többségében fűtéskorszerűsítés és/vagy megújuló energiarendszerek telepítése) is megvalósultak az intézményekben, a dinnyési óvoda kivételével.

Belső kommunikáció tekintetében igencsak eltérő gyakorlatok vannak az intézményekben, egy esetben elsősorban személyesen és papír alapon, szükség esetén pedig telefonon tartják a kapcsolatot, egy esetben telefonon és chaten zajlik a kommunikáció, míg a többi intézménynél (4 válasz) emailen és telefonon, emellett zárt csoportban (3 válasz) vagy chaten (1 válasz). Külső kommunikációra az intézmények esetén elsősorban e-mailes és telefonos kommunikáció jellemző, kisebb részben postai levél (5 válasz), mobil applikáció (3 válasz), hirdetőtábla (3 válasz), emellett a szociális ellátás esetén a személyes ügyfélszolgálat a legmeghatározóbb kommunikációs forma. Az intézmények közül 4 rendelkezik saját honlappal, az intézmények leírása, aktuális hírek és nyomtatványok szerepelnek.

## 9.3 FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT

A dokumentum Microsoft Excel formátumban az alábbi ikonra való kettős kattintással érhető el:



Gardony -  
Finanszírozási tabla:

## 9.4 MŰKÖDÉSI TÉRKÉP

### KÜLSŐ SZOLGÁLTATÓK

E-on
Dunántúli Regionális Vízmű
MÁV-START Zrt.
Volánbusz Zrt.

