

GÁRDONY
2010-2014. ÉVI GAZDASÁGI
PROGRAMJA

2011. ÁPRILIS

I. GÁRDONY GAZDASÁGI HELYE ÉS SZEREPE

A rendszerváltozás óta eltelt idő folyamatai eredményeként Gárdony ma az ország egyik legjobb életlehetőségeket felmutató városa. Földrajzi elhelyezkedése és természeti adottságai miatt stratégiai befektetések befogadó tere. A gazdasági válság hatására azonban jelentősen mérséklődött a fizetőképes kereslet a turisztikai szolgáltatások iránt, ez pedig kedvezőtlen hatással volt a befektetői érdeklődésre is. A tópart infrastruktúrája, amely jórészt a 70-es években alakult ki, egyre súlyosabb teherként nehezedik a településre, korszerűsítése messze meghaladja a város anyagi lehetőségeit. Kitorési pontot az uniós és állami támogatások megszerzése, a befektetői kezdeményezések támogatása jelenthet.

A gazdasági szerkezet jellemzői:

- idegenforgalom
- turizmus
- konferencia turizmus
- ökoturizmus
- rekreáció
- kereskedelem
- szolgáltatások

Mivel a település fokozottan védett természeti környezetben fekszik, a gazdaság szerkezetében jelentős változás nem várható. A lakosság számának növekedése következtében egyre vonzóbb célpontjává váltunk a kereskedelmi és szolgáltatási célú befektetéseknek (bevásárlóközpontok, bankok, biztosítók stb.) amelyek erősíthetik az informális körzetközponti szerepünket is.

Az idegenforgalmi fejlesztések területén nagy jelentőséggel bír a minőségi szolgáltatás megjelenése (az első 4*-os szálloda felépülése) és a vendégforgalom növekedése. Ezt a tendenciát erősíthetik az elmúlt ciklus eredményei: a település idegenforgalmi vonzerejét növelő, arculatát javító, kulturális és szabadidős kínálatát gazdagító beruházások.

Fontos feladat az idegenforgalmi szolgáltatások mennyiségi és minőségi fejlesztése, ehhez szükség van az önkormányzat és az érintett vállalkozók aktív együttműködésére, amihez alkalmas keretet biztosít a 2010-ben létrehozott TDM szervezet. A rekreációhoz kapcsolódó szolgáltatások kínálatának bővítéséhez szükség van az Agárdi Gyógy- és Termálfürdő – elsősorban pályázati forrásokból történő – fejlesztésére.

A város gazdaságának további fejlődése döntően a nagy gazdasági erőt képviselő szereplők stratégiáitól, uniós és országos szintű gazdaságpolitikai döntésektől függ. Az Önkormányzat hatásköre viszonylag korlátozott, de szerepvállalására szükség van, leginkább a gazdasági környezet infrastruktúra összetevőinek a fejlesztése, a befektetések kezdeményezése és támogatása és koordinálása terén.

Gárdony további fejlődésének érdekében:

- törekedni kell a minőségi életfeltételek megteremtésére, a városi feladatkör magas színvonalú ellátására gazdasági, igazgatási, kulturális, szociális vonatkozásokban egyaránt,

- segíteni kell a munkahelyteremtő beruházások megvalósulását, a munkahelyek megőrzését, a foglalkoztatás mértékének növelését (önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok, közmunka),
- kiemelt figyelmet kell fordítani a „fenntartható fejlődés” szempontjaira: a költség- és energiatakarékosságra, a környezet megóvására, a kisvárosi/üdülővárosi arculat megőrzésére,
- folyamatosan vizsgálni és értékelni kell a kormányzati intézkedések önkormányzatunkat érintő hatásait, a megnyíló új lehetőségeket,
- a bevételek maximalizálása és a költségek racionalizálása érdekében át kell tekinteni a költségvetés szempontjából meghatározó jelentőségű rendszereket, és el kell végezni a szükséges átalakításokat.

A stratégiai program kidolgozásának időpontjában még csak „körvonalazódnak” a közigazgatási rendszer átalakításából adódó változások. Fel kell készülnünk Gárdony térségi szerepének, vonzáskörzetének növekedésére, az új (járási) közigazgatási feladatok ellátására. Ennek érdekében fontos feladat:

- a „Velencei-tó fővárosa” cím és a kistérségi központi pozíció erősítése,
- kis- és középvállalkozások fogadási feltételeinek a javítása,
- az agglomerációs kapcsolatok alapos feltárása és rendszerezése alapján a funkciók megosztása, átrendezése.

A városnak anyagi erejéhez mérten támogatnia kell a kistérségi összefogással megszülető kezdeményezéseket. Ennek keretében közös érdekeltségnek kell tekinteni:

- lakhatási rétegigények megoldását kistérségi együttműködésben,
- az idegenforgalmi fejlesztéseket,
- rekreációs, zöldterületi fejlesztéseket,
- sport, szabadidő, üdülési funkciók fejlesztését,
- oktatás, képzés egészségügyi ellátás közös megszervezését,
- az összehangolt infrastruktúrafejlesztést,
- egyes város- és településüzemeltetési kérdések közös megoldását.

II. AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDASÁGI-GAZDÁLKODÁSI HELYZETÉNEK VÁRHATÓ ALAKULÁSA 2010 – 2014 KÖZÖTT

Gazdálkodási alapelvnek kell tekinteni azt a törvényi szabályozást, mely szerint: az önkormányzat köteles gondoskodni a helyi közszolgáltatásokról a lakossági igényekhez igazodva, anyagi lehetőségeitől függően különböző módon és mértékben, saját hatáskörben, vagy önálló szervezetek, esetenként vállalkozások bevonásával. Vizsgálni kell a nem kötelező feladatok esetében – a teljes ráfordítás ismeretében – a megvalósítás lehetséges módozatait, kiválasztva azokból a legkedvezőbb megoldásokat.

A ciklus során legfőbb gazdálkodási elv a pénzügyi egyensúly folyamatos biztosítása az elérhető legtöbb forrás bevonása mellett, amelyhez elengedhetetlen a változó körülményekhez igazodó gyors és rugalmas reagálás.

A ciklus során törekedni kell a hatékony gazdálkodásra, ezen belül:

- folyamatosan vizsgálni kell a bevételek növelésének lehetőségét, a felhasználás minden területén keresni kell a költségtakarékos megoldásokat,

- fel kell tárni az intézmények, a Polgármesteri Hivatal valamint a városi tulajdonú cégek működésében rejlő tartalékokat,
- a pénzügyi egyensúly biztosítása mellett csökkenteni kell az eladósodás mértékét,
- az uniós fejlesztési forrásokhoz meg kell teremteni az önerőt,
- szigorú pénzügyi ellenőrzés működtetésével (kiskincstári rendszer) elő kell segíteni a pénzeszközök hatékony és takarékos felhasználását,
- minden új beruházás vagy intézményi fejlesztés, átszervezés esetében ki kell dolgozni a működtetési költségek hatását a következő évek költségvetésére,
- a jogszabályi környezet és az állami szerepvállalás változásaira időben meghozott stratégiai döntésekkel kell reagálni, ennek érdekében kiemelt figyelmet kell fordítani az Országgyűlés és a minisztériumok jogszabályi előkészítő munkájára.

Az önkormányzat bevételeinek várható alakulása

Gárdonyi önkormányzatának bevételeit a 2010 – 2014 közötti időszakban jelentős mértékben befolyásolja a gazdasági és jogi környezet, a kötelező feladatok és az állami források várható átrendeződése. A ciklus első időszakában a gazdasági válság áthúzódó hatásai, a végén az adórendszer változásának következményei jelentenek bizonytalansági tényezőt. A gazdasági program két **legfontosabb összetevője**: a **működőképesség, ezen belül a működési bevételek és kiadások egyensúlyának megőrzése illetve a külső fejlesztési források bevonása**. Kiemelten fontos feladat a pályázati lehetőségek maximális kiaknázása, az önerő biztosításához szükséges pénzügyi források előteremtése.

Külső forrásként figyelembe vehető tételek:

- a város környezetében megvalósuló állami és uniós fejlesztések,
- az Új Széchenyi Terv fejlesztési forrásai,
- a területfejlesztési alapok (országos és regionális)
- a városban és a megyében működő decentralizált szervek és szervezetek fejlesztési forrásai,
- a gazdasági szereplők, befektetők fejlesztési célra mozgósítható forrásai.

Összességében az önkormányzat a fejlesztés pénzügyi feltételeit a 2014 végéig tartó időszakban főként a külső pályázatokon elnyerhető forrásokkal és az ezekhez szükséges saját erő biztosításával teremti meg.

III. JÖVŐKÉP, CÉLOK ÉS PROGRAMOK AKTUALIZÁLÁSA

A 2010 – 2014 közötti időszak városfejlesztési politikáját Magyarország EU-s tagságából adódó feltételek és követelmények jegyében kell kialakítani. Sikeresek akkor tudunk lenni, ha hatékonyan alkalmazzuk az uniós gyakorlatot, saját ilyen irányú tevékenységünket az EU-s alapelvek szerint szervezzük meg. Ezek a következők:

Programozás:

A fejlesztéseket átfogó rendszerben kell értelmezni és végrehajtani úgy, hogy az egyes projektek eredményei összességükben elvezessenek a tervezett hatás eléréséhez. A város középtávú településfejlesztési stratégiai programja megfelelő alapidokumentum a programvezérelt városfejlesztési gyakorlat megalapozására.

Addicionálás:

Az elérhető támogatások önmagukban nem vállalják fel a fejlesztések teljes fedezetét, az egyes projektek jellegéből adódóan 5-50 % saját erőt az önkormányzatnak fel kell mutatnia. A ciklus egyik legfontosabb feladata ennek a saját erőnek a maximálása, társadalmi, esetenként vállalkozói tőke bevonásával is.

Partnerség:

A megvalósítandó fejlesztések minél szélesebb társadalmi összefogáson alapulnak, annál nagyobb a támogatottságuk valószínűsége és nagysága. Az önkormányzatnak elemi érdeke, hogy a legszélesebb társadalmi elfogadottságú, és a városon kívüli térség számára is fontos fejlesztéseket tervezzen és valósítson meg.

Koncentráció:

A középtávú stratégiai program megvalósításában folyamatosan a legfontosabb, a legnagyobb hatású programokra kell koncentrálni. Prioritások mentén kell és lehet csak előre haladni, az idő és pénzügyi források optimalizálása érdekében.

A kívánatos és elérhető **jövőképe** Gárdonyinak 10 – 15 év távlatában:

Innováció-orientált idegenforgalmi centrum, kiváló életlehetőségeket biztosító, környezettudatos település

A jövőképhez kapcsolódó és egyben ezt meghatározó **alapcél:**

A város fenntartható fejlődésének biztosítása az életminőség javításának az elsődlegessége mellett

A fenti célok mindenekelőtt a város versenyképessége minőségi dimenzióinak a fejlesztésével érhetőek el, amiből egyenesen következik, hogy a 2010 – 2014 években elérendő közvetlen cél: jelentős előrehaladás elérése ezen a területen. Ennek a stratégiai célnak kell alárendelni az elérendő szakasz-eredményeket.

A fenti stratégiai cél elérése érdekében a **2010 – 2014** időtávban az önkormányzat kiemelten az alábbi célterületre koncentráltan kell megszerveznie tevékenységét:

- 1. a versenyképesség erősítése,**
- 2. az életminőséget befolyásoló infrastruktúra fejlesztése,**
- 3. a természeti környezete értékeinek megőrzése,**
- 4. a megújuló energiaforrások maximális kiaknázása,**
- 5. az épített környezet műszaki és esztétikai értékének növelése,**
- 6. az idegenforgalom fejlesztése, a település vonzerejének növelése**

A ciklus legfontosabb célja a kiegyensúlyozott, fenntartható fejlődés gazdasági alapjainak megteremtése, megerősítése.

IV. A GAZDASÁGI PROGRAM CÉLTERÜLETEI

1. Gazdaságfejlesztés

1.1 A gazdasági integráció elmélyítése

- az idegenforgalmi és környezetvédelmi szempontokat szem előtt tartva működtetjük és fejlesztjük a dinnyési iparterület.

1.2 Kis- és közepes vállalkozások megerősítése

- továbbfejlesztjük a kis- és közepes vállalkozásokat segítő szolgáltatásokat,
- az önkormányzati beruházások kiírásánál a helyi vállalkozókat széles körben értesítjük a lehetőségekről,
- támogatjuk a multinacionális cégek és az ipari parkban működő kis- és középvállalkozások kapcsolatait erősítő kezdeményezéseket,
- elősegítjük a telephelyhez jutást azok számára, akik családi házas környezetben működnek.

1.3 Gazdasági szolgáltatások fejlesztése

- a város honlapját oly módon fejlesztjük, hogy a magyar mellett angolul és németül is megismerhető legyen minden kiemelt információ, amely egy befektetői döntéshez szükséges.

2. Szolgáltatás szektor fejlesztése

2.1 Kereskedelemfejlesztés

2014-ig koncentráltan az alábbi irányokban kell lépéseket tenni:

- ösztönözzük a vendéglátóhelyek nyári kitelepülését a város idegenforgalmilag frekvenciált területein,
- elősegítjük az agárdi piac korszerűsítését, teret biztosítunk a kistérség termelői számára a termékeik értékesítéséhez,
- ösztönözzük a helyi kereskedők és idegenforgalmi szolgáltatók szakmai, marketing és nyelvi továbbképzését (TDM szervezet),
- igény esetén továbbra is fórumokat kell szervezni az egyes kereskedői rétegek számára, az ott elhangzottakat a döntések előkészítése során figyelembe kell venni.

2.2 Turizmusfejlesztés

- a város idegenforgalmának hatékonyabb szervezése érdekében létrehozott TDM szervezettel közösen szélesítjük a turisztikai szolgáltatások körét a Tourinform irodában, az irodában hirdetni kell a gárdonyi vendéglátóhelyek, szállodák és más szálláslehetőségek, múzeumok és kiállítótermek rendezvényeit, szolgáltatásait, nyitvatartási rendjüket,
- a tovább kell bővíteni a kialakult turistatájékoztató táblarendszert,
- Gárdony országos ismertsége növelése érdekében minden évben részt veszünk az Utazás Kiállításon, hogy az idegenforgalmi, turisztikai szolgáltatók is közvetlenül megjelenhessenek szolgáltatásaikkal,
- turistabarát, színvonalas kiadványokat kell kiadni minden évben a turisták jobb tájékoztatása érdekében,

- a helyi szolgáltatások igénybevételéhez kedvezményrendszert dolgozunk ki az állandó lakosság és a nyaralótulajdonosok számára,
- pályázati lehetőségek esetén kiemelt figyelmet fordítunk a strandok és a gyógyfürdő fejlesztésére
- fürdőhöz tartozó terület stratégiai jelentőségének megfelelően kiemelt figyelmet kap a befektetések ösztönzése során,
- minden eszközzel támogatjuk a színvonalas szállodai kapacitás fejlesztését és a konferencia turizmus feltételeinek kialakítását,
- az előző ciklusban elkészült turisztikai célú fejlesztések és a 2011-ben megépülő létesítmények színvonalas működtetésével erősítjük a település kulturális vonzerejét.

3. A versenyképesség növelése

3.1 A város logisztikai értékének a növelése

Közlekedési kapcsolatok fejlesztésével el kell érni, hogy Gárdony szorosabban kapcsolódjon a két közeli nagyvároshoz (Budapest, Székesfehérvár). Ennek érdekében

- szorgalmazni kell a 7-es számú főút folyamatos korszerűsítését,
- továbbra is együtt kell működni a MÁV Rt.-vel, hogy korszerű regionális közösségi közlekedési központ jöhessen létre a vasútállomás melletti területen,
- támogatjuk a MÁV Rt. azon elképzelését, hogy a teherforgalom alól a Velencei-tó térségből mentesüljön a Székesfehérvár, Börgönd, Pusztaszabolcs pályaszakasz fejlesztésével,
- kiemelt figyelmet fordítunk a belső úthálózat gyűjtőútjainak pályázati úton történő fejlesztésére,
- a tematikus sétányaink további bővítésére,
- minden rendelkezésre álló eszközzel segítjük a tó környéki kerékpárút-hálózat fejlesztését,
- a közlekedési csomópontokban (vasútállomás) kialakítjuk a kerékpárok biztonságos tárolásának feltételeit.

4. Munkaerőpiaci és humán erőforrás fejlesztések

4.1 A közoktatás fejlesztése

Olyan oktatás-képzési szolgáltatásokat kell nyújtani és támogatni, mely nemcsak a jelen társadalmi-gazdasági követelményeinek felel meg, hanem képes folyamatában követni a gazdaság és a társadalom igényeinek változásait. Különösen fontos a szakképzési rendszer megújítása, a munkaerőpiac kínálati és keresleti oldala egyensúlyának a megteremtése érdekében. A közeljövőben az egyik legfontosabb versenyképességi kritériummá a szakképzett munkaerő rendelkezésre állása fog előlépni. A stratégiai cél megvalósítása érdekében:

- javítani kell az iskolák és a gazdasági irányítók közötti információáramlást
- erősíteni kell a képzők és a gazdaság szereplői közötti kapcsolatot
- korszerűsíteni kell az intézmények egymás közötti kapcsolatrendszerét,
- a pályázatokhoz saját erő biztosításával támogatni kell az iskolák fejlesztését (eszköz, struktúra, tananyag, profil)

- felül kell vizsgálni az intézményi-, illetve kistérségi intézményi társulás eddigi működését, a tapasztalatok figyelembe vételével el kell végezni a szükséges tartalmi és szervezeti átalakításokat.

4.2 Speciális szolgáltatások az oktatásban

- az idegen nyelvek tanulásának fejlesztésével, nemzeti identitástudat erősítésével meg kell jeleníteni az európai dimenziót az iskolai oktatásban,
- tovább működtetjük a Bursa Hungarica ösztöndíjrendszert a rászoruló gyerekek továbbtanulása érdekében,
- a Madárvárta működtetésével, a természetvédelmi területek szakembereinek bevonásával segíteni kell, hogy a diákok teljes képet kapjanak környezetünk értékeiről.

4.3 A munkaerőigény mennyiségi kielégítése, a város és térsége népességmegtartó erejének a növelése

- fel kell készülnünk a válság hatásainak mérséklődésével várhatóan növekvő munkaerőigényekre, támogatni kell az új munkahelyek létesítését és a településünkön élő lakosság munkához jutását (pl. közlekedési kapcsolatok fejlesztése, munkahelyteremtő beruházások ösztönzése),
- a munkaerőigények mennyiségi kielégítését a népesség gazdasági aktivitásának növelésével és a munkanélkülieken belüli „tartalékok” mozgósításával is segíteni kell,
- ezen belül kiemelt figyelmet fordítunk a megváltozott munkaképességű és hátrányos helyzetű személyek munkaerő-piaci integrálására, esélyeik javítása érdekében felnőttképzési célprogramokat kell beindítani,
- pályázati és vállalkozói források igénybevételel növelni kell az átmeneti munkaerő fogadására is alkalmas bérlakások kialakítását, a véglegesen letelepülni vágyók számára lakásépítési illetve -vásárlási lehetőséget kell teremteni. Szorgalmazni kell azokat a beruházásokat, amely az aktív korú, kisgyermekkel rendelkező családok letelepítését szolgálják.

4.4 A humán erőforrások képzettségi szintjének emelése

- szorgalmazni kell a város „szellemi potenciáljának” növelését,
- az iskolarendszerű képzésben és azon kívül is olyan összehangolt, korszerű képzési programokat kell megjelenítenünk, melyeknek része az EU-s ismeretek, minőségügy, innovációs menedzsment,
- erősítenünk kell a közművelődési és közgyűjteményi intézmények szerepét a nem formális oktatásban: számítógépes tanfolyamok szervezésével, a távmunka személyi és oktatási feltételeinek megteremtésével kell támogatnunk, hogy az idősebb korosztály is versenyképes tudást szerezzen ezeken a területeken.
- A formális és nem formális képzések kínálatának bővítésével el kell érniünk, hogy természetessé és elérhetővé váljon az „élethosszig tartó tanulás” 21. századi követelménye.

5. A város innovációs potenciáljának a növelése

5.1 Az innovációt támogató intézményi, információs és koordinációs háttérfeltételek megteremtése

- szorgalmazni kell egy koordinációs és információs központ létrehozását és működtetését, különös tekintettel az elektronikus úton elérhető információk biztosítására
- segíteni kell az itt létrejövő tanácsadást, mely a helyi vállalkozások innovatív terveinek és ötleteinek megvalósítását szolgálja
- erősíteni kell a gazdaság és a humán szféra közötti kommunikációt, törekedve a munkaerő-piaci igények és a képzési (szakképzési, továbbképzési) struktúra és kínálat tartós összhangjának megteremtésére és fenntartására.

5.2 Az innovációs célú gazdasági kapcsolatok erősítése, a vállalati K + F tevékenység ösztönzése

- olyan célorientált városmarketing tevékenységet kell folytatni, mely elősegíti, hogy a város területén elsődlegesen a K + F tevékenységüket is magukkal hozó vállalkozások letelepülésére kerülhessen sor.

5.3 Az innováció pénzügyi és egyéb ösztönzései rendszerének a kialakítása

- a testvérvárosok „legjobb gyakorlat” példái megismerésével innovációhoz kapcsolódó szakmai rendezvényeket kell meghonosítani, ami elősegítheti a helyi KKV-k innovativitását, és orientálja a külső befektetőket is,
- támogatni kell a helyben megjelenő innovációs tevékenységeket, fejlesztéseket, elképzeléseket, segíteni kell gyakorlati megvalósításukat a közösség érdekében,
- törekedni fogunk a városfejlesztés és városüzemeltetés során az innovatív megoldások, legújabb kutatási eredmények, technológiai megoldások alkalmazására, ennek érdekében erősítjük az együttműködést a felsőoktatási intézményekkel és kutatóintézetekkel.

6. Környezetvédelem, környezet- és zöldterület-fejlesztés

6.1 Magántulajdonban lévő területek fedettségi mutatójának növelése

- államigazgatási eljárás keretében fokozottan kell ellenőrizni és betartatni a zöldterületek fenntartásának szabályait,
- a beruházások, építkezések engedélyezése és ellenőrzése során kiemelt figyelmet kell fordítanunk a zöldterületek megtartására, fejlesztésére,

6.2 Közterületi fejlesztések

- el kell végezni a sérült területek helyreállítását, meg kell szüntetni az illegális személtlerakó-helyeket,
- városrészi központok kialakítása során és az önkormányzati beruházások esetében kiemelt figyelmet fordítunk a zöldterület fejlesztésére, a környezetvédelmi szempontok maximális érvényesítésére,
- támogatjuk és kezdeményezzük a zöldfelületek növelésére, minőségi javítására irányuló lakossági akciókat (fa-, virág- és cserjeültetés),
- erősíteni kell a Zöld Kft. közterületi tevékenységét, meg kell teremteni a minőségi munkavégzés és a versenyképes szolgáltatás feltételeit a gazdasági társaságnál.

6.3 A környezettudatosság fejlesztése

- támogatjuk a környezettudatosságra nevelés óvodai és iskolai programjának megvalósítását,
- támogatjuk a szeletív hulladékgyűjtés feltételeinek javítását, az erre irányuló szolgáltatások bővítését,
- folyamatosan figyelemmel kísérjük a település környezetvédelmi helyzetét, felhívjuk a lakosság figyelmét a lehetséges veszélyforrásokra.

7. Az épített környezet értéknövelése

7.1 Magántulajdonban lévő ingatlanok fejlesztése

- kezdeményeznünk kell az üdülőterületek rehabilitációját, a régi nyaralók felújítását és korszerűsítését, hiszen a 60-as években kialakult infrastruktúra már nem felel meg a mostani igényeknek,
- fel kell hívnunk a elhagyott és elhanyagolt ingatlanok tulajdonosainak figyelmét a helyi rendeletek és a társadalmi együttélés szabályainak betartására, szükség esetén hatósági eszközöket is igénybe kell venni ennek érdekében,
- a „követendő példák” bemutatásával népszerűsíteni kell a tájba illeszkedő, helyi hagyományokat megőrző, környezettudatos lakóházépítést, kertépítést,
- állami és pályázati források felhasználásával szorgalmazni kell a társasházak energiatakarékos felújítását,
- támogatni kell a vállalkozói alapon történő lakásépítéseket, biztosítani kell az ehhez szükséges területeket,
- meg kell őrizni, lehetőség szerint helyi védettség alá kell helyoznünk a település örökségéhez tartozó épületeket és környezeti értékeket.

7.2 Közterületek, önkormányzati ingatlanok fejlesztése

- növelni fogjuk a településen lévő sétányok, kerékpárutak számát és hosszát, folyamatosan fejlesztjük a parkok, kiemelt zöldterületek színvonalát,
- pályázatot nyújtunk be a városközpont rehabilitációjának második ütemére, a Bóné Kálmán utca két önkormányzati tulajdonú épületének felújítására és átalakítására,
- pályázati források bevonásával folytatjuk az önkormányzati intézmények energiatakarékos felújítását, fűtés- és világításkorszerűsítését,
- a Napsugár projekt elemeinek felhasználásával, pályázati források és befektetők bevonásával a „parti sávot” funkcióval megtöltött zöldterületté kell fejleszteni,
- folytatni fogjuk a városképi jelentőségű parkok, játszótérek tervszerű felújítását, a parkerdei szabadidő- és sportközpont fejlesztését
- az ott lakók bevonásával felülvizsgáljuk az agárdi „kis terek” közterületeinek funkcióját.

7.3 A városrészek arculatfejlesztése

- tájékoztató táblák elhelyezésével, információs pontok kialakításával folytatjuk az egyes településrészek arculatfejlesztését, idegenforgalmi vonzerejének növelését,
- széleskörű összefogással szobrot állítunk Agárdon a Velencei-tó fejlesztésében kiemelkedő szerepet játszó dr. Springer Ferencnek.

8. A kommunális ellátás fejlesztése

8.1 Szennyvízelvezetés és -tisztítás

- kistérségi és országos szakmai összefogást kezdeményezünk a városban továbbra is felmerülő problémák megoldása érdekében,
- szorgalmazni fogjuk a csatornarákötések arányának további javítását.

8.2 Csapadékvíz- és belvízrendezés

- el kell készíteni a város komplex vízgazdálkodás programját különös tekintettel a felszíni vizek elvezetésére,
- kiemelt figyelmet kell fordítani a legfontosabb árkok karbantartására, a lakóterületek belvízmentesítésére,
- az új útépitési beruházások esetén gondoskodni kell a megfelelő rendszerek kiépítéséről, a meglévők felújításáról.

8.3 Energiaellátás, távhőszolgáltatás

- folyamatosan növelni kell a megújuló energiaforrások részarányát a település energiaellátásában (geotermikus energia, pellet, biogáz),
- lehetőség szerint bővíteni kell a kialakított geotermikus ellátó rendszert.
- szervezéssel, információs szolgáltatásokkal segíteni kell a lakosság fűtőkorszerűsítési és a megújuló energiaforrások bevezetésével kapcsolatos törekvéseit,

8.4 Hulladékkezelés-ártalmatlanítás

- a pályázati lehetőségek jobb kihasználásával tovább kell fejleszteni a szelektív hulladékgyűjtés és a házi komposztálás lehetőségét,
- támogatjuk a 7-es út melletti új telephely és hulladékudvar kialakítását az agárdi központban lévő telephely felszámolását,
- szorgalmazzuk a városképbe illeszkedő utcai gyűjtőedények számának növelését és az üzemeltetés kultúrájának javítását.

9. Forgalomtervezés, a környezettudatos közlekedés megteremtése

9.1 Közlekedésszervezés

- a kialakított belső forgalmi út fejlesztésével és lehetőség szerinti bővítésével segítjük, hogy a nyári csúcsgorgalomban a helyi lakosság elkerülhesse a főút használatát,
- az úthálózat és a turisztikai igények figyelembevételével parkolási rendszert vezetünk be a város tóparti területén és a 7-es főút mentén,
- a megnövekedett forgalom alapján folytatjuk az utcák forgalomszabályozásának vizsgálatát, indokolt esetben kezdeményezzük az egyirányúsítást, a csökkentett gépjármű forgalmú övezetek kialakítását,
- a turizmus élénkítése, az idegenforgalmi célú létesítmények jobb kihasználtsága érdekében kezdeményezzük a helyi és helyközi közlekedés fejlesztését.

10. Társadalmi szolgáltatások fejlesztése

10.1 Az egészségügyi ellátás fejlesztése

Az ellátás színvonalának megőrzése és fejlesztése a település vonzerejének és a lakónépesség növekedésének egyik fontos összetevője.

Ennek tudatában:

- a szükséges és lehetséges mértékben továbbra is támogatjuk a háziorvosi praxisok működését,
- törekedni kell az orvosi ügyelet elhelyezésének és működésének megnyugtató rendezése, az ügyeleti szempontból ellátatlan időszak megszüntetésére,
- korábbi ügyeleti helyiség felújításával, jobb kihasználásával segítjük szakorvosi ellátás körének bővítését, színvonalának emelését,
- az Új Széchenyi Terv segítségével fejleszteni kell a gyógyfürdőhöz kapcsolódó orvosi ellátást, rekreációs szolgáltatásokat.

10.2 A szociális ellátás fejlesztése

A gazdasági és pénzügyi válság a társadalom alapelemét jelentő családokat is nehéz, nem ritkán kritikus helyzetbe hozta.

A következmények enyhítése érdekében:

- továbbra is biztosítani kell a rászoruló családok és egyedülálló idősök támogatását,
- továbbra is fenn kell tartanunk rétegproblémák megoldásához kidolgozott támogatási rendszereinket (pl.: szociális segély, rászoruló tanulóknak térítésmentes tankönyv, támogatott étkeztetés stb.),
- a bevezetésre kerülő járási közigazgatáshoz kapcsolódóan törekedni kell a Fókusz Szociális Szolgálat működési területének növelésére,
- erősítjük az információk szolgáltatását és gyűjtését a célzott segítségnyújtás érdekében,
- támogatjuk és segítjük a szociális gondok enyhítésére irányuló egyházi és civil karitatív kezdeményezéseket.

10.3 A kulturális élet fejlesztése

Az elkövetkezendő 4 év során a létrehozott új létesítményrendszerre építve, olyan kulturális kínálatot kell kialakítani, amely nem csak a helyi lakosság igényeire épít, hanem turisztikai vonzerőt is jelent. **Az eddigi programokra építve fesztiválvárossá, igazi kulturális és idegenforgalmi célponttá kívánjuk fejleszteni Gárdonyt.**

Ennek érdekében:

- fenntartjuk és lehetőség szerint növeljük a Kulturális Alapot a településen működő művészeti és közművelődési csoportok támogatására,
- támogatjuk a könyvtári szolgáltatások korszerűsítését és bővítését,
- a Gárdonyi Géza Emlékház mellett felépítjük az egri vár kicsinyített másolatát, a kialakított térben interaktív programokat szervezünk,
- nyári időszakban komolyzenei hangversenyeket, kamarakonzerteket rendezünk, a helyi képzőművészek, művészeti alkotócsoporthoz számára rendszeres bemutatók lehetőségeit biztosítunk a Velencei-tavi Galériában,
- a Dinnyési Templomkert Hagyományőrző Turisztikai Központot a népszokások, népművészet és néphagyományok kistérségi központjává fejlesztjük,

- a Nemzedékek Házát alkalmassá kell tenni a különféle korosztályi programok és közösségek befogadására,
- alkotótáborokat, alkotópályázatokat (irodalom, képzőművészet, fotó) szervezünk a térség értékeinek bemutatására,
- kezdeményezzük Chernel István naplójának és velencei-tavi fotóanyagának kiadását,
- kezdeményezzük egy velencei-tavi fotógaléria összeállítását és az interneten való elhelyezését,
- Gárdonyi Géza irodalmi munkásságának népszerűsítése érdekében tudományos tanácskozásokat, rendszeres kulturális programokat szervezünk.

10.4 Szabadidő- és sportfejlesztések

A sport az egészséges életmód alapeleme, a közösségi élet egyik legfontosabb területe. Fejlesztése érdekében:

- a sportélet tervszerű fejlesztése és pályázati források eredményes igénybevételéhez elkészítjük a település sportkoncepcióját,
- kiemelt támogatást biztosítunk az óvodai és iskolai sporttevékenységek működéséhez, pályázatokat nyújtunk be a létesítményi feltételek folyamatos javítására,
- megtartjuk, és lehetőség szerint növeljük a Sport Alapot a helyi sportegyesületek támogatására, működési feltételeinek javítására,
- támogatjuk a tömegsportot és az egészséges életmódot népszerűsítő rendezvényeket,
- támogatjuk a különféle évszakokhoz kapcsolódó tömegsport rendezvények (téli túra a Velencei hegységben, tavaszi kerékpártúra a tó körül, toátúzás, őszi futóverseny a települések között stb.) szervezését,
- kezdeményezzük úszásoktatás feltételeinek megteremtését a fürdőben,
- pályázati támogatás esetén megkezdjük az öltözőépítést a Parkerdőben a labdarúgó és tenisz szakosztálynak,
- folytatjuk a szabadidős lehetőségek és eszközök fejlesztését a Parkerdőben,
- a sportág és a Velencei-tó adottságai népszerűsítésére helyi horgászok közreműködésével városi sporthorgásznapot szervezünk (horgászbemutató, -verseny és horgászati kiállítás).

10.5 Az informatikai infrastruktúra és az e-szolgáltatások fejlesztése

A település fejlettségének fontos mutatója a korszerű IT eszközök és szolgáltatások elérhetősége. 2011 – 2014 között az alábbi feladatokat kell megoldani:

- a közigazgatásban (elsősorban az okmányirodai szolgáltatások területén) folyamatosan bővíteni a lakossági internetes ügyintézés lehetőségeit,
- folyamatosan bővíteni kell Gárdony informatikai infrastruktúráját, támogatni kell a városi wi-fi hot spot helyek létrehozását, az internet kávézók elterjedését,
- a városi könyvtárhálózat lehetőségeire alapozva növelni kell a nyilvános elérhető Internetpontok számát,
- az önálló turisztikai (TDM) honlap elkészítésével párhuzamosan felül kell vizsgálnunk a városi honlap szerkezetét és szolgáltatásait, a fejlesztési cél egy felhasználóbarát, sokrétű szolgáltatást nyújtó, városmarketing feladatokat is ellátó portál kialakítása.

10.6 Közigazgatási szolgáltatások fejlesztése

A közigazgatás átalakítása a megváltozott lakossági elvárások és az európai uniós előírások miatt is fontos feladat. A fő cél a „szolgáltató hivatal” megteremtése, ennek érdekében:

- szorgalmazzuk az elektronikus ügyintézés kiterjesztését minden olyan területre, amely nem igényli kötelezően a közvetlen ügyfél-ügyintéző kapcsolatot,
- törekedni kell az ügyintézési idő csökkentésére,
- fejleszteni kell a Polgármesteri Hivatal információs és közösségi kapcsolatrendszerét,
- folytatni kell a Polgármesteri Hivatal szervezetfejlesztését az EU elvárásainak, követelményeinek megfelelően,
- erősíteni kell a Polgármesteri Hivatal városmarketinggel kapcsolatos tevékenységét.

10.7 Közbiztonság növelése

A jó közbiztonság egyaránt fontos vonzerő a turizmus és a lakónépesség növekedése szempontjából, javítása komoly összefogást igényel. Ennek érdekében:

- folytatjuk a térfigyelő kamerák elhelyezését a fokozottabb felügyelet alatt tartandó helyszíneken,
- fenntartjuk és lehetőség szerint erősítjük a közterület felügyeletet,
- támogatjuk a közbiztonság erősítését szolgáló civil szervezeteket és kezdeményezéseket,
- lehetőségeinkhez mérten anyagilag is támogatjuk a rendőrség közterületi feladatellátását az idegenforgalmi szezonban, támogatjuk és szorgalmazzuk a lakosság biztonságát segítő tájékoztató munkájukat.

Gárdony város jövőjének alakulásában döntő szerepe lesz a következő néhány évnek, hiszen a fenntartható fejlődési pálya megteremtése folyamatosan változó körülmények között „embert próbáló” feladat. A gazdasági program megvalósítása széleskörű összefogást, sok jó ötletet és kitartó, szorgalmas munkát követel minden szereplőtől: a képviselő-testület tagjaitól, a bizottságok szakértőitől, a Polgármesteri Hivatal, az intézmények és az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok dolgozóitól. Az eredményesség érdekében minél nagyobb mértékben meg kell nyerni a lakosság és a civil szervezetek támogatását is.